



PAQUETE FISCAL 2025



GOBIERNO DE LA GENTE





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:

Gestión para Resultados

1



Modelo Presupuestario Guanajuato

2



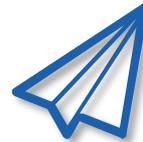
Prácticas de Éxito GTO

4



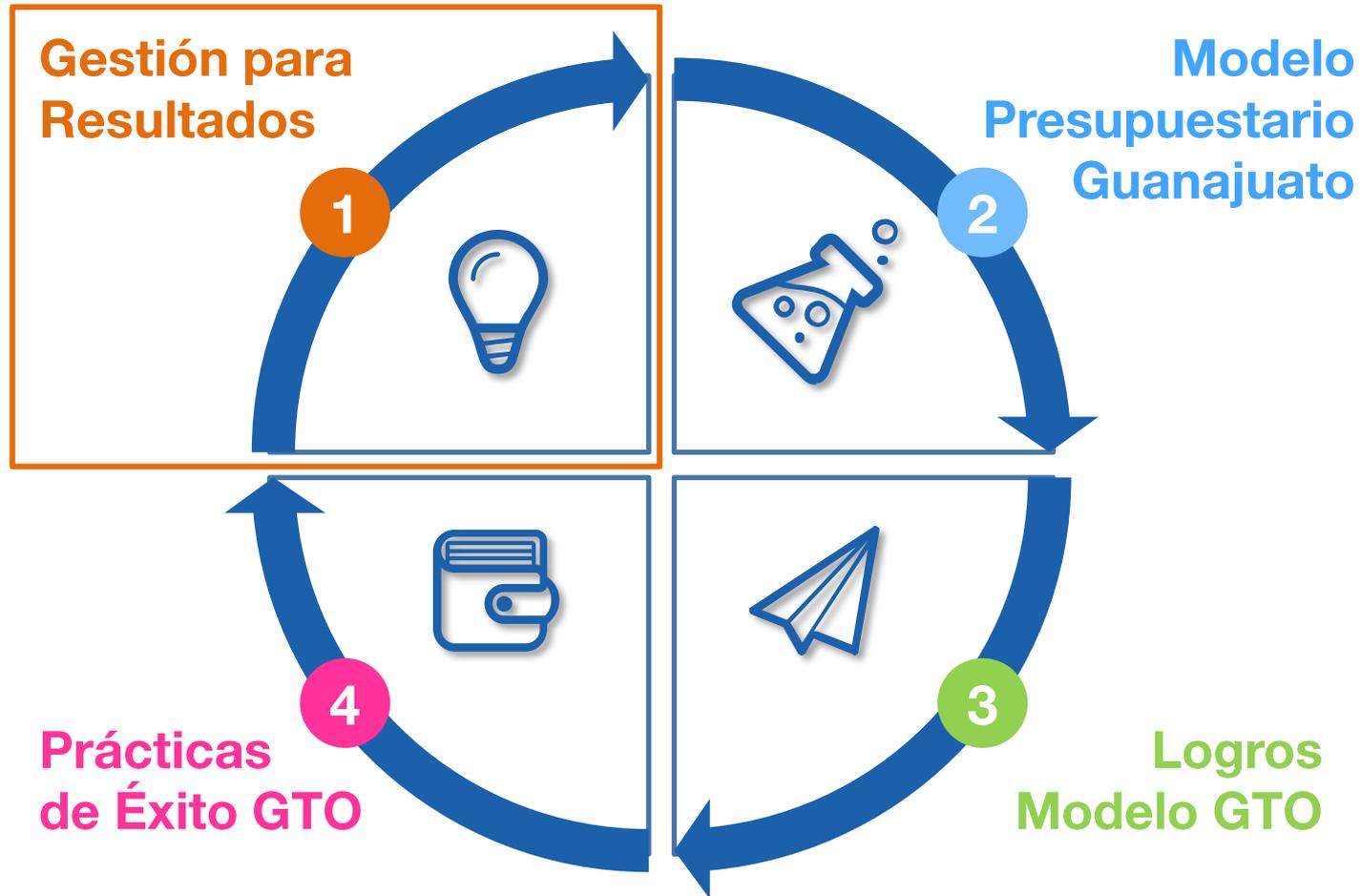
Logros Modelo GTO

3





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO





Origen de la Gestión para Resultados

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el **modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, por una **gerencia pública** basada en una racionalidad económica que busca **eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve pasar **de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales — observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El **objetivo** último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

Orientación de la GpR hacia el valor público

La Gestión para Resultados (GpR) permite definir prioridades y asignar recursos para maximizar la generación de valor público





Aplicación de la Gestión para Resultados

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales.

Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En **Guanajuato** hemos asumido el **reto de transformar** la administración pública en un **modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

Cadena de valor público en la GpR

Criterios rectores

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos **y la eficacia** en los impactos alcanzados





Pilares para la creación de valor público



Fuente:





Principios del Modelo de Gestión para Resultados

1

Centrar el diálogo en los **resultados**

2

Alinear las actividades de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación **con los resultados previstos**

3

Mantener el **sistema de información** para resultados lo más **sencillo, económico y fácil de usar** como sea posible

4

Gestionar **para**, no por **resultados**

5

Usar la información de resultados para el **aprendizaje** y la toma de **decisiones**, así como para la información y **rendición de cuentas**



Modelo conceptual de Gestión para Resultados

Componentes clave:

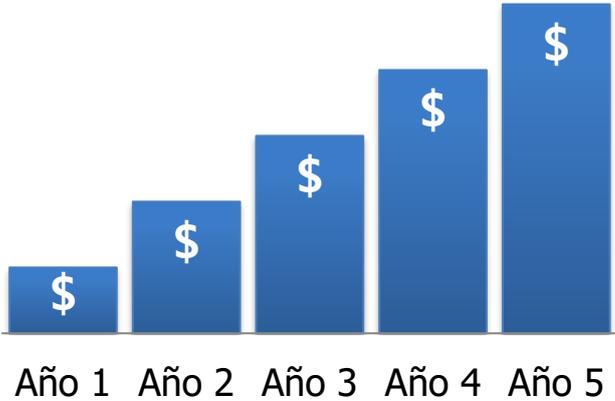
- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas Integrados de Gestión Financiera
- Sistema de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programa de Mejoramiento de la Gestión



El reto es pasar de la inercia a la estrategia

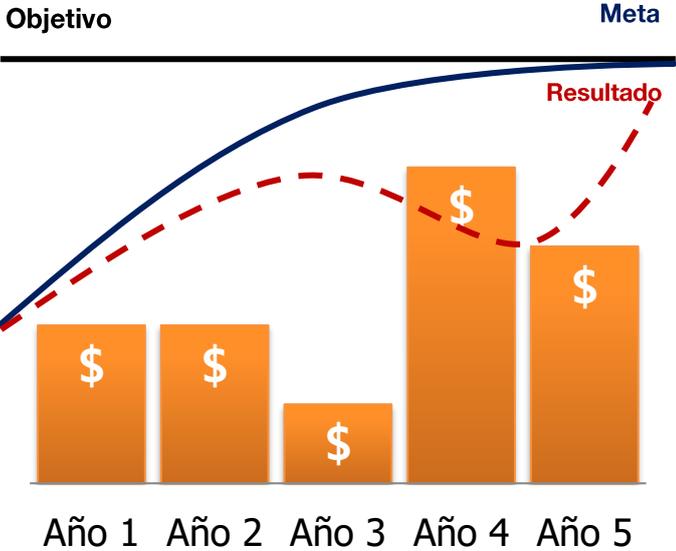
Inercia vs. Resultados

PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

Presupuesto basado en Resultados

Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión de la Información** que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** esté **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

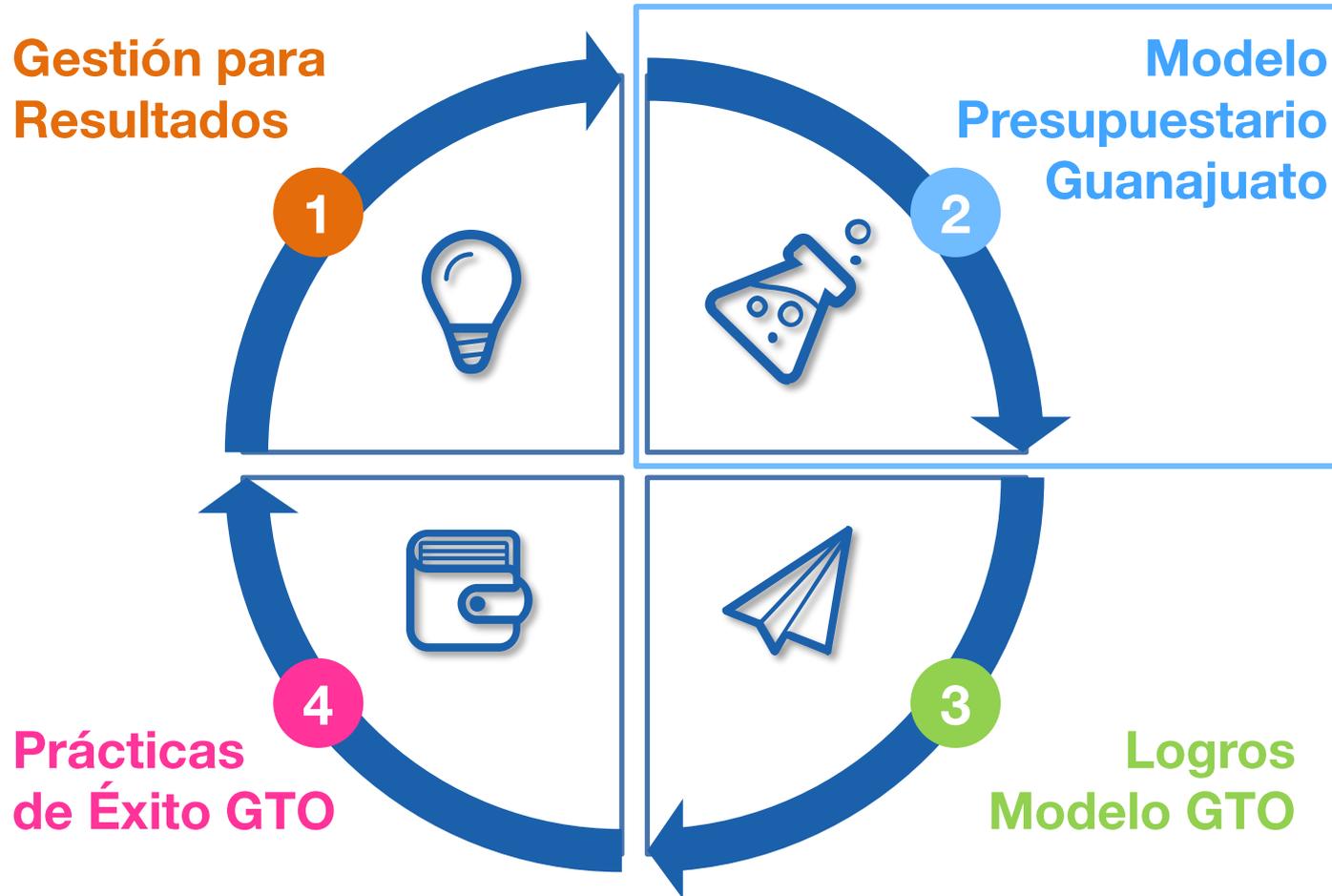


Beneficios de la implementación del PbR

| | |
|------------------------------|---|
| Transparencia | Conocer cómo se aplican los recursos públicos |
| Eficacia y Eficiencia | Lograr un mejor aprovechamiento de los recursos |
| Compromiso | Asumir responsabilidad por los resultados |
| Focalización | Entregar los bienes y servicios a quién más los necesita |
| Resultados | Monitorear si los programas logran sus objetivos |
| Evaluación | Tener valoraciones más objetivas de las acciones públicas |



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO





Bases Metodológicas

Busca desarrollar las capacidades institucionales hacia una visión gerencial, para orientarlas hacia la generación de valor público y el logro de los objetivos de desarrollo

Enfoca los recursos hacia las acciones con buenos resultados y a aquellas orientadas a generar mayor valor público



Metodología del Marco Lógico

Permite estructurar los problemas públicos, estudiar las alternativas y definir intervenciones públicas efectivas



Ciclo Presupuestario





Niveles de Gestión Pública

Instrumentos rectores del desarrollo

Prioridades del desarrollo y necesidades sociales actuales

Programas Presupuestarios

Rutas estratégicas de los organismos estatales alineados a las prioridades representadas en los Ejes de Gobierno

Componentes (Bienes y Servicios)

El catálogo de bienes y servicios integra la oferta del estado para satisfacer las necesidades de los ciudadanos

Unidades de producción

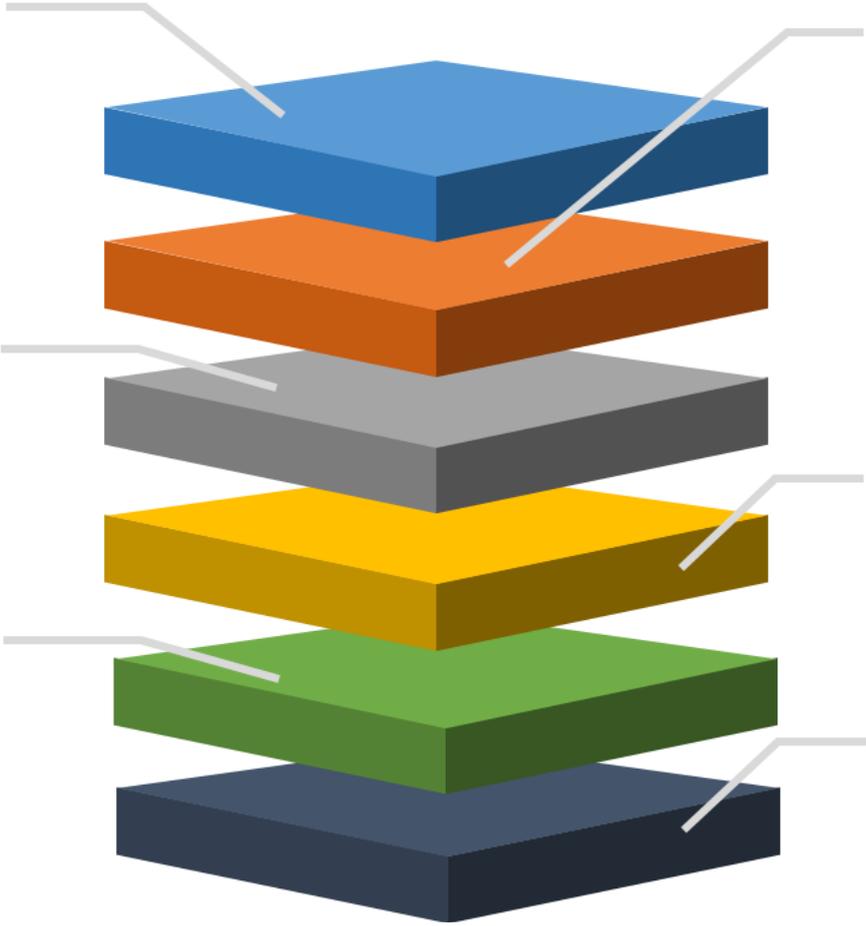
Integra los Procesos de Operación (P's y G's) y Proyectos de Inversión (Q's): Acciones y entregables

Paquetes de administración

Procesos y procedimientos
Recursos y Fuentes de financiamiento

Insumos

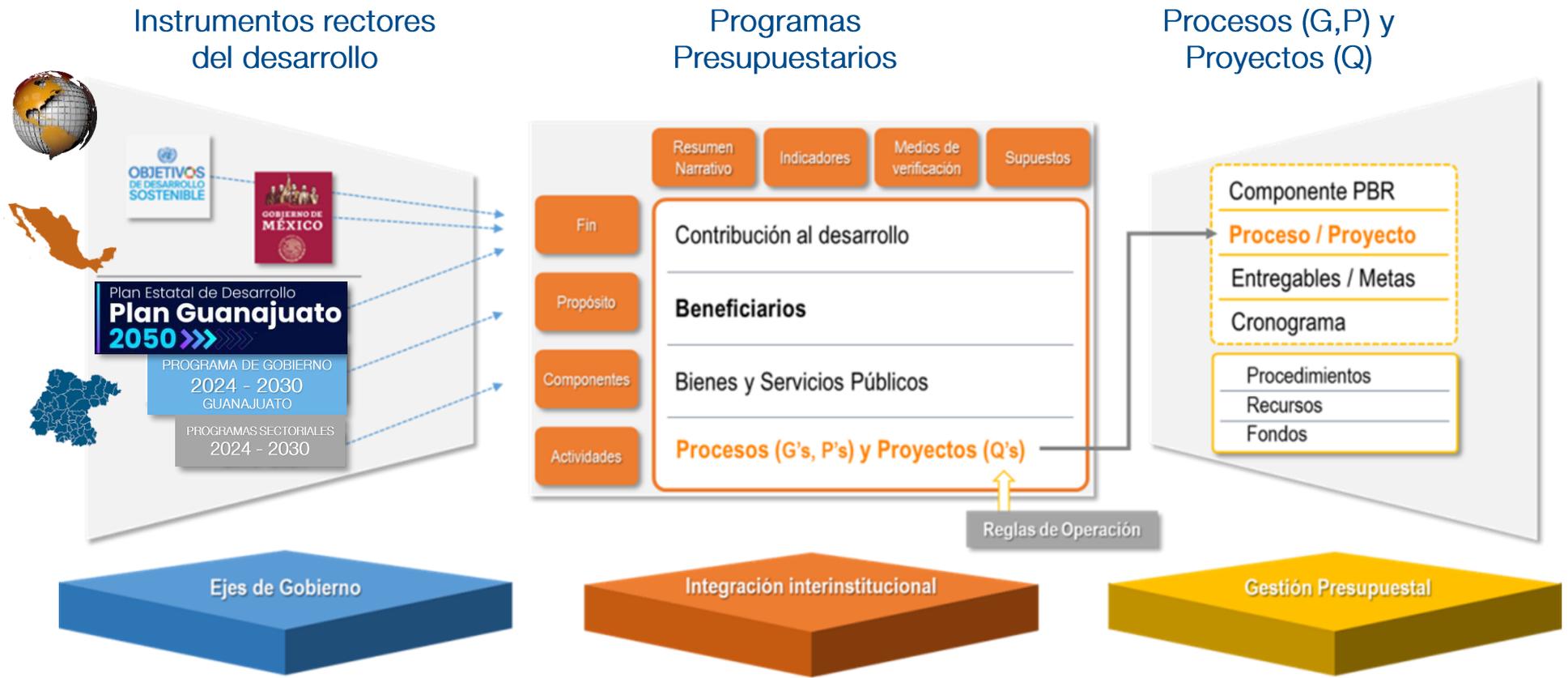
Capital humano, materiales, servicios necesarios para el funcionamiento de las unidades de producción





Niveles de Gestión Pública

Esquema de articulación





Dimensiones de aplicación

Participantes, reglas y herramientas

81 ORGANISMOS PARTICIPANTES



Dependencias, Entidades
Organismos autónomos
Poder Legislativo y Poder Judicial

ORGANISMOS RECTORES

Secretaría de Finanzas
Instituto de Planeación
Secretaría de la Honestidad



MARCO NORMATIVO FEDERAL



Leyes
Reglamentos

NORMATIVA ESTATAL

Leyes
Reglamentos
Disposiciones administrativas



CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS



Equipo GpR
Campus GTO

PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

SED
SAP HANA
Plataformas administrativas





Estructuras para la implementación del Modelo Presupuestario





Criterios Internacionales de Desarrollo Sostenible

Transformar nuestro mundo:
La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible





Contribución del modelo presupuestario al Desarrollo



Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño

- Indicadores de Desempeño
- Priorización del Gasto
- Costeo y Fondeo Específicos

Factores Clave

- Enfoque a Resultados
- Transparencia
- Rendición de Cuentas
- Control Presupuestario

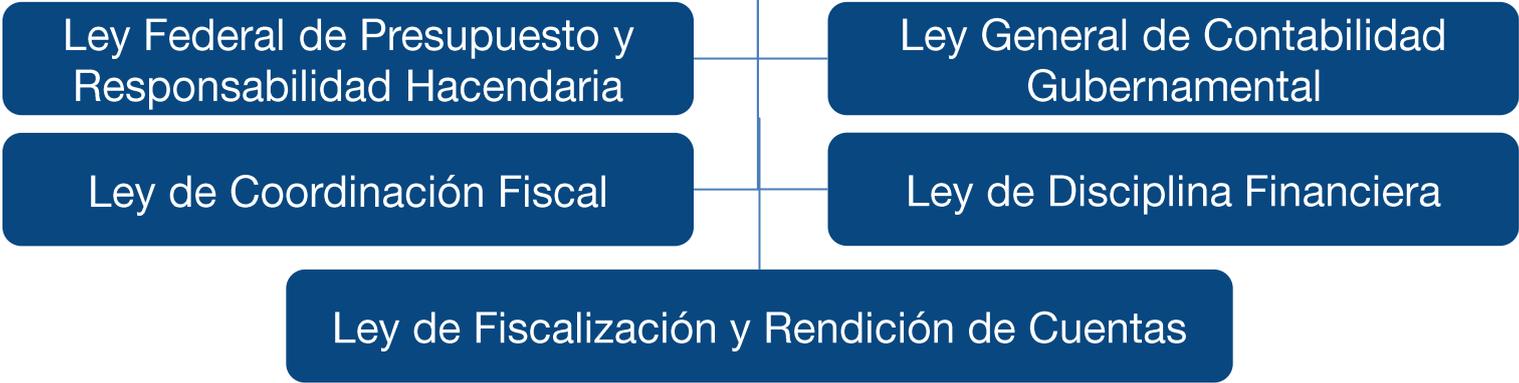
Resultados

- Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto
- Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos
- Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos
- Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto
- Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión
- Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento



Marco Normativo GpR

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos



Constitución Política del Estado de Guanajuato



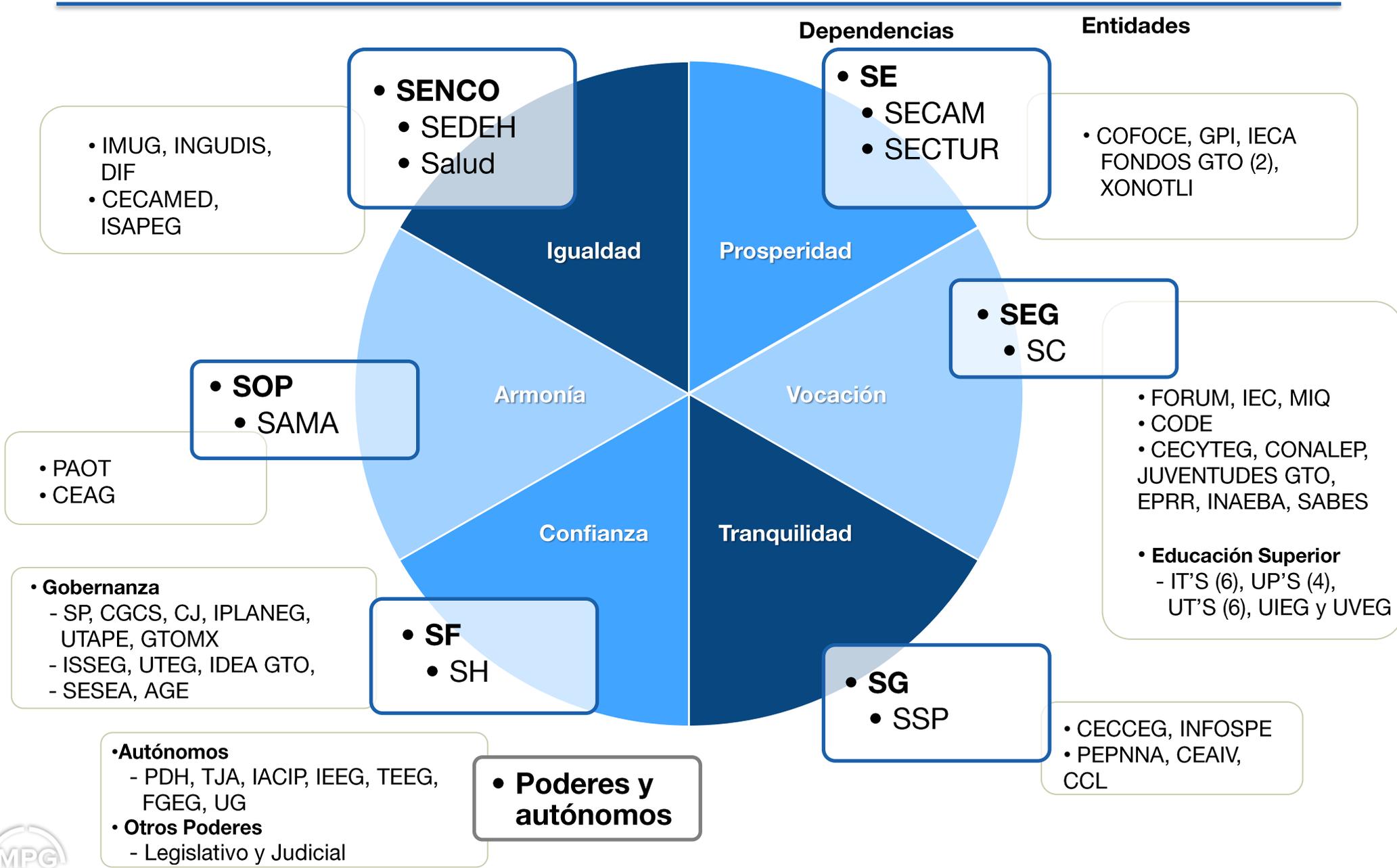
Sistema de Evaluación del Desempeño Guanajuato

Módulos desarrollados

- | | | |
|-------------------|---|---|
| Planeación |  | Presupuesto Basado en Resultados (MIR) Fin, Propósito, Componentes y Actividades |
| |  | Banco Integrado de Proyectos |
| |  | Módulo de Priorización del Gasto |
| |  | Módulo de Plurianualidad |
| |  | Módulo de Territorialidad |
| Ejecución |  | Pactación de Metas con Recursos Humanos |
| |  | Módulo de Control de Cambios |
| |  | Módulo de Seguimiento |
| Calidad |  | Cursos de Capacitación en Línea |
| |  | Modelo de Aseguramiento de la Calidad |
| |  | Portal de Presupuesto Abierto |
| |  | Portal Equipo GpR |
| |  | Portal Mejora GTO |



Ejes de Gobierno





Presupuesto “PBR Guanajuato 2025”

Estructura analítica



Presupuesto plurianual

| Programa Presupuestario | | | | 2025 | 2026-2028 | |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------|------|----------------|----------------|----|
| FIN | Indicadores | FTI | | FTI Plurianual | | |
| | PROPÓSITO | Indicadores | FTI | | FTI Plurianual | |
| COMPONENTES | Indicadores | FTI | | FTI Plurianual | | |
| | Bienes/Servicios | Cantidad | | Cantidad | | |
| ACTIVIDADES (Intervenciones) | PROCESOS (P's) | | 2025 | | 2026-2028 | |
| | Indicadores | FTI | | FTI Plurianual | | |
| | Entregables | Nº | \$ | Nº | \$ | |
| | PROYECTOS (Q's) | | 2025 | | 2026-2028 | |
| | BIP Banco Integrado de Proyectos | Indicadores | FTI | | FTI Plurianual | |
| | | Entregables | Nº | \$ | Nº | \$ |

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

MAC GTO
Calidad de Indicadores

Calidad de Entregables y Metas

*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye: Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación





Criterios generales para la Integración del Paquete Fiscal 2025



Visión 2025

Propósito

Consolidación del modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), centrado en los **desafíos** más significativos del Gobierno de la Gente dentro de la visión 2024-2030

Factores clave:

- Establecer nuestra visión de **largo plazo**
 - Definir **prioridades** claras
 - Enfocarnos en la **gente**
 - Generar **valor público**



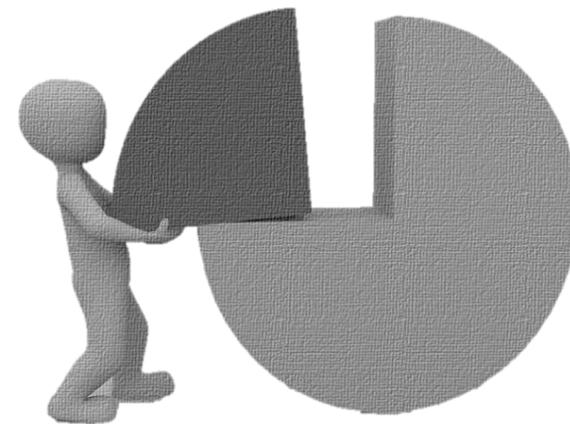
Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

Criterios de Programación

Enfoque estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** depende de:
 - Prioridades y necesidades de la gente
 - Cumplimiento de metas (Resultados)
 - Metas Propuestas (Retos)
 - Criterios de priorización
 - Costeo de los entregables
 - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2023 y primer semestre 2024, y los Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y SH.





Metodología de priorización

Operación e Inversión



Módulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



GASTO DE INVERSIÓN



Valor Público



Impacto Social



Impacto Económico



Calidad del gasto de operación

Esquema de calidad y ajuste





Priorización de Proyectos de inversión

Esquema de priorización y ajuste

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)





Criterios de Presupuestación

Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de suministros y de servicios generales**, incluyendo la contratación de servicios profesionales, de consultoría y de capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos asociados a **conurrencia federal y/o municipal**
- Revisión de las partidas estrictamente indispensables para el cumplimiento de las metas programadas, con **prioridad en la ejecución de obras y su equipamiento**
- Revisión de los alcances propuestos en función del **impacto social y económico** esperado



Programas Presupuestarios 2025

Resumen de la Estructura Programática

Programas Presupuestarios (93)

Matrices de Indicadores de Resultados

| | Elementos | Indicadores |
|---|-----------|-------------|
| FIN | | 253 |
| PROPOSITO | 93 | 283 |
| COMPONENTES | 590 | 1,201 |
| ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q) | 1,531 | 3,113 |



Bienes y Servicios 1,207

Actividades Presupuestarias:

Procesos G

471

Procesos P

1,273

Proyectos de Inversión (Q)

258

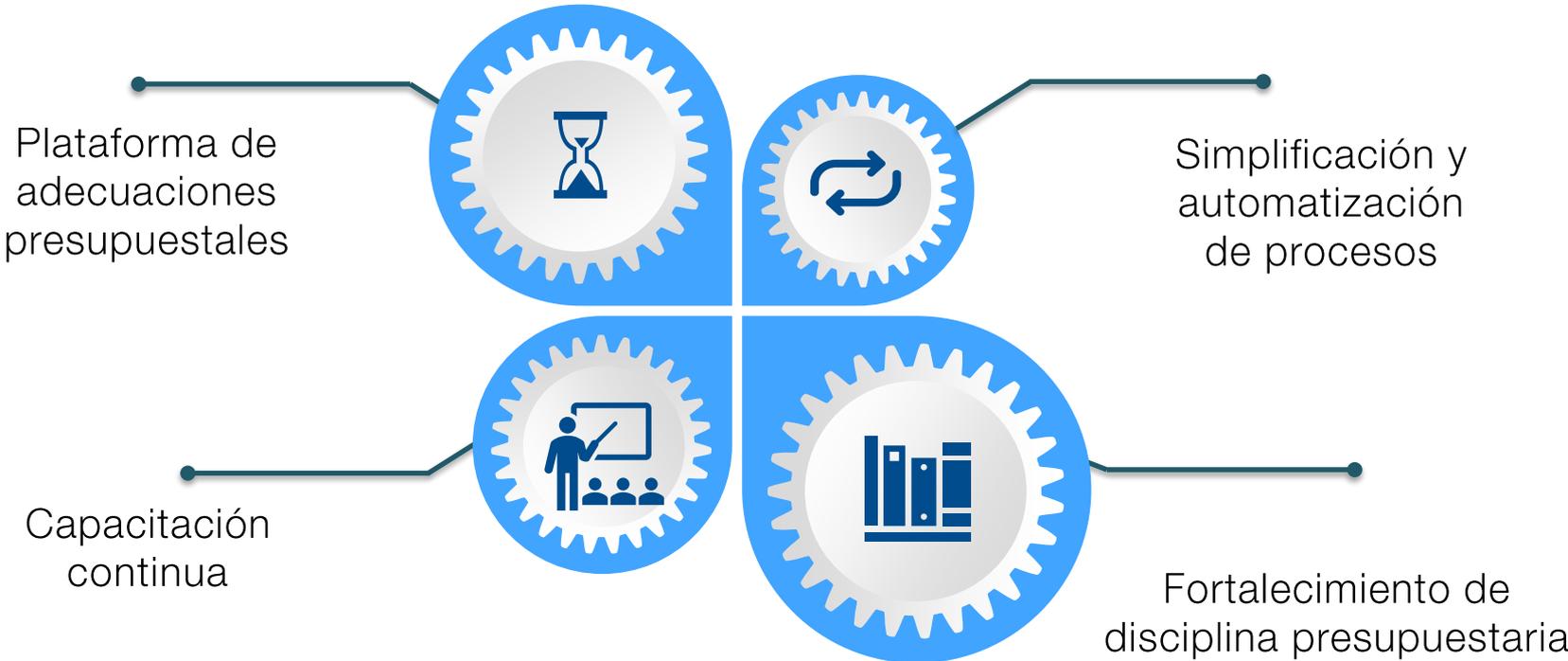
¿Cómo promovemos el éxito de estos Programas?

Para la adecuada administración de estos Programas Presupuestarios, a continuación, se presentan los criterios de Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación y Transparencia Proactiva.



Criterios para el Ejercicio y Control

Principales estrategias y acciones



Criterios para el Seguimiento

Herramientas para el monitoreo

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un Programa Presupuestario, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.

Los propósitos del seguimiento son:

- Mejorar la **eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Proporcionar **información para la evaluación**.
- Determinar si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la capacidad operativa es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.



Herramientas del seguimiento

Metodológicas:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

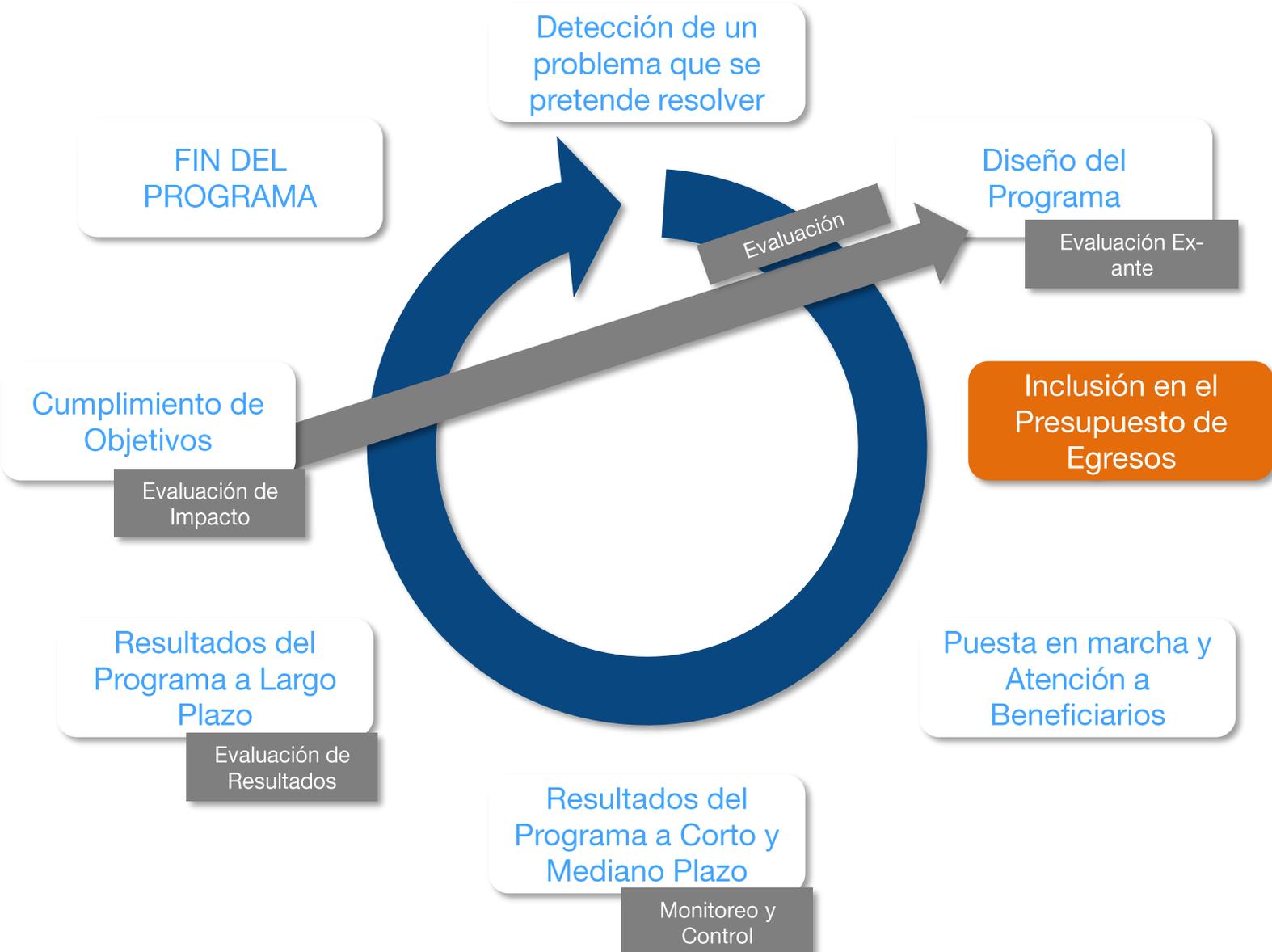
Informáticas:

- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos



Criterios para la Evaluación

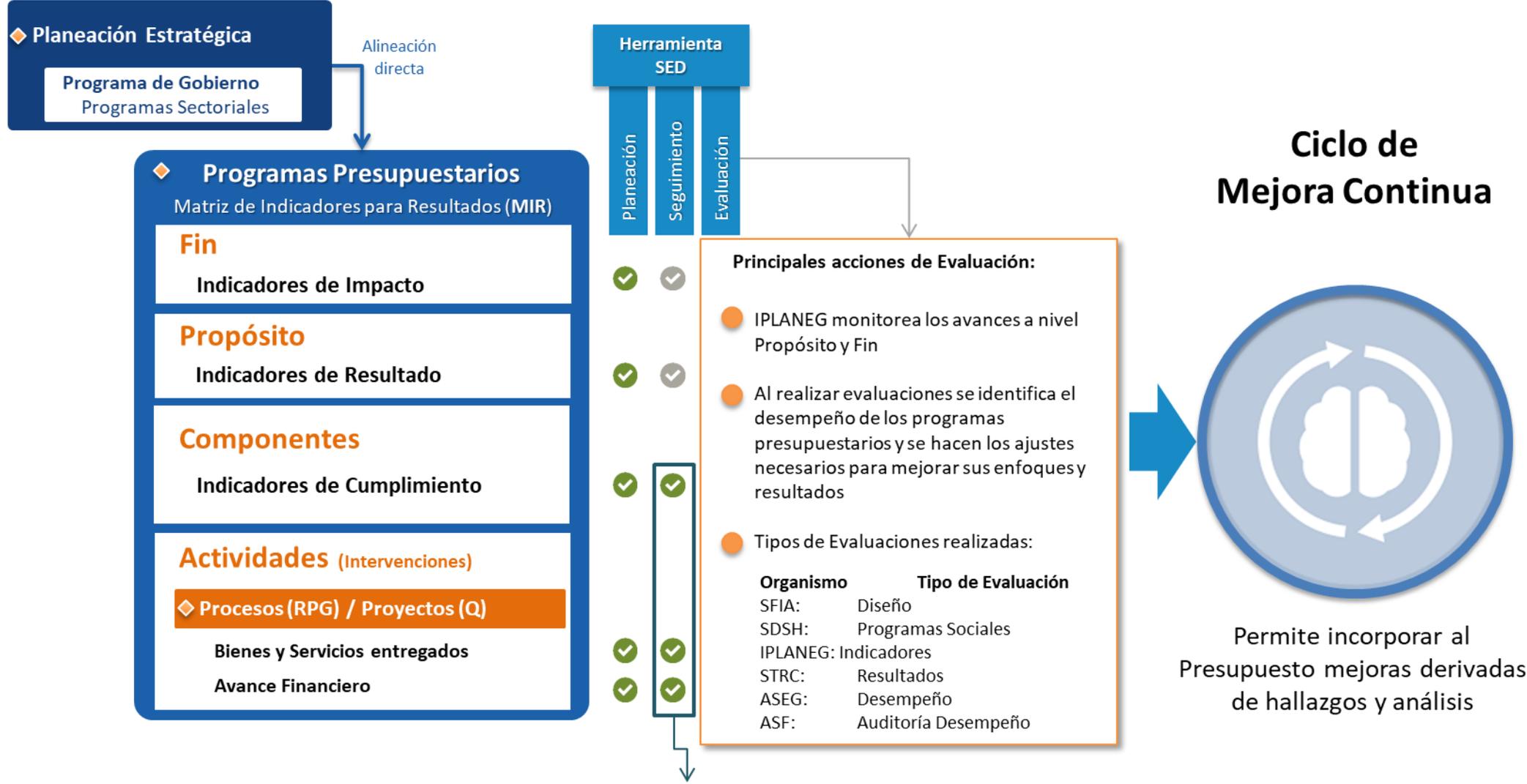
Evaluación de un Programa Presupuestario según su nivel de madurez





La evaluación de Programas Presupuestarios

Esquema y Participantes





Transparencia Proactiva

Presupuesto Abierto Guanajuato

Contáctanos Accesibilidad

GUANAJUATO GOBIERNO DE LA GENTE

PRESUPUESTO ABIERTO GTO

Presupuesto ciudadano

Ingresos presupuestarios

Presupuesto actual e histórico

Programas presupuestarios

Proyectos de inversión

Deuda pública

Definición

¿Quién gasta? ¿En qué se gasta? ¿Para qué se gasta?

Existen 3 maneras de entender el gasto:

¿Quién gasta?
Muestra cuánto dinero se le asigna a cada una de las Dependencias y Entidades de Gobierno, al Congreso, al Poder Judicial y a los Organismos Autónomos para su operación durante el ejercicio 2021.

¿En qué se gasta?
Detalla la cantidad de dinero destinada a diferentes acciones en función de su naturaleza económica, por ejemplo, si se destinará al pago de sueldos, o a la construcción de carreteras e infraestructura pública como la construcción de un hospital o tal vez si está destinada a la adquisición de activos como ambulancias, patrullas, etc.

¿Para qué se gasta?
Presenta la cantidad de dinero en función de los servicios y programas que el Gobierno ofrece a los ciudadanos. ¿Cómo le puedo dar seguimiento al gasto aprobado?

Ver más

| Nombre | Año | Periodo | Formato | Descargar |
|---|------|------------|---------|-------------------|
| Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre | 2021 | Trimestral | xlsx | Descargar archivo |
| Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre | 2021 | Trimestral | csv | Descargar archivo |
| Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre | 2021 | Trimestral | xlsx | Descargar archivo |
| Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre | 2021 | Trimestral | csv | Descargar archivo |

METADATOS DICCIONARIO JSON

Mapa digital de obras

Descargar

Ej: Educación de Calidad
Dependencia: CODE
Proyecto: Gto. Mi Nueva
Obras: REMODELACIÓN DE CANCHA CENTRAL (DUELA) EN MÓDULO DEPORTIVO MULTIDISCIPLINARIO EN ACÁMBARO GTO.
Municipio: ACÁMBARO
Estado: Coahuila
Monto: \$ 1 585 000.00

Ver imágenes

ANEXO 11

Recursos destinados a la atención de mujeres e igualdad de oportunidades en el estado de Gto

37 Q's
19 Pp's
Contribuyen a diferentes ODS

5 IGUALDAD DE GÉNERO

Autonomía/Igualdad

- Económica/Estado y oportunidades
- Física/Trato y Oportunidades
- Económica/Oportunidades Trabajo
- Económica/Educación
- Física/Salud
- Trabajo/Trato Público
- Adaptación/Decisiones/Cultura

1.723,0 mdp

Presupuesto Autorizado 2021

Beneficiarios: 386.287 (Físico) / 618.846 (Financiero)

Avance: Físico 61,7% / Financiero 40,8%

+ Indicadores!

Fuente: <https://presupuestoabierto.guanajuato.gob.mx>



- Lenguaje ciudadano
- Alineación de programas presupuestales con los ODS
- Datos históricos e interactivos
- Versión de metadatos y JSON
- Obra pública georreferenciada





La mejora continua en el Modelo Presupuestario

Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)

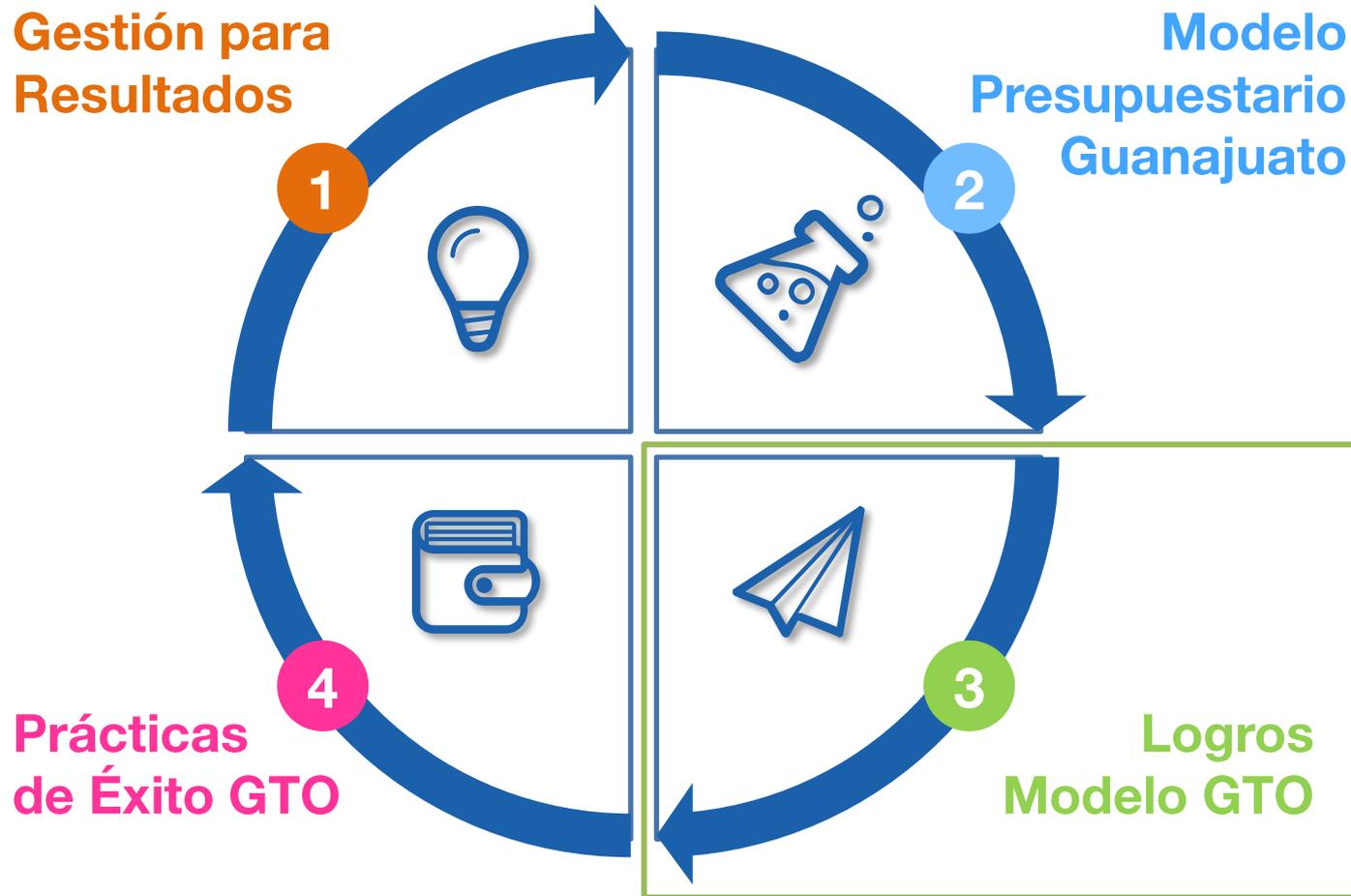
El Modelo de Mejora Presupuestaria GTO reúne los hallazgos y resultados de las etapas del ciclo presupuestario, entre ellos los de seguimiento y evaluación, y los integra en un Plan de Mejora Continua, a través del cual el organismo ejecutor organiza, prioriza y aplica mejoras específicas a sus Programas Presupuestarios.





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:





Logros GTO en desempeño gubernamental

El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

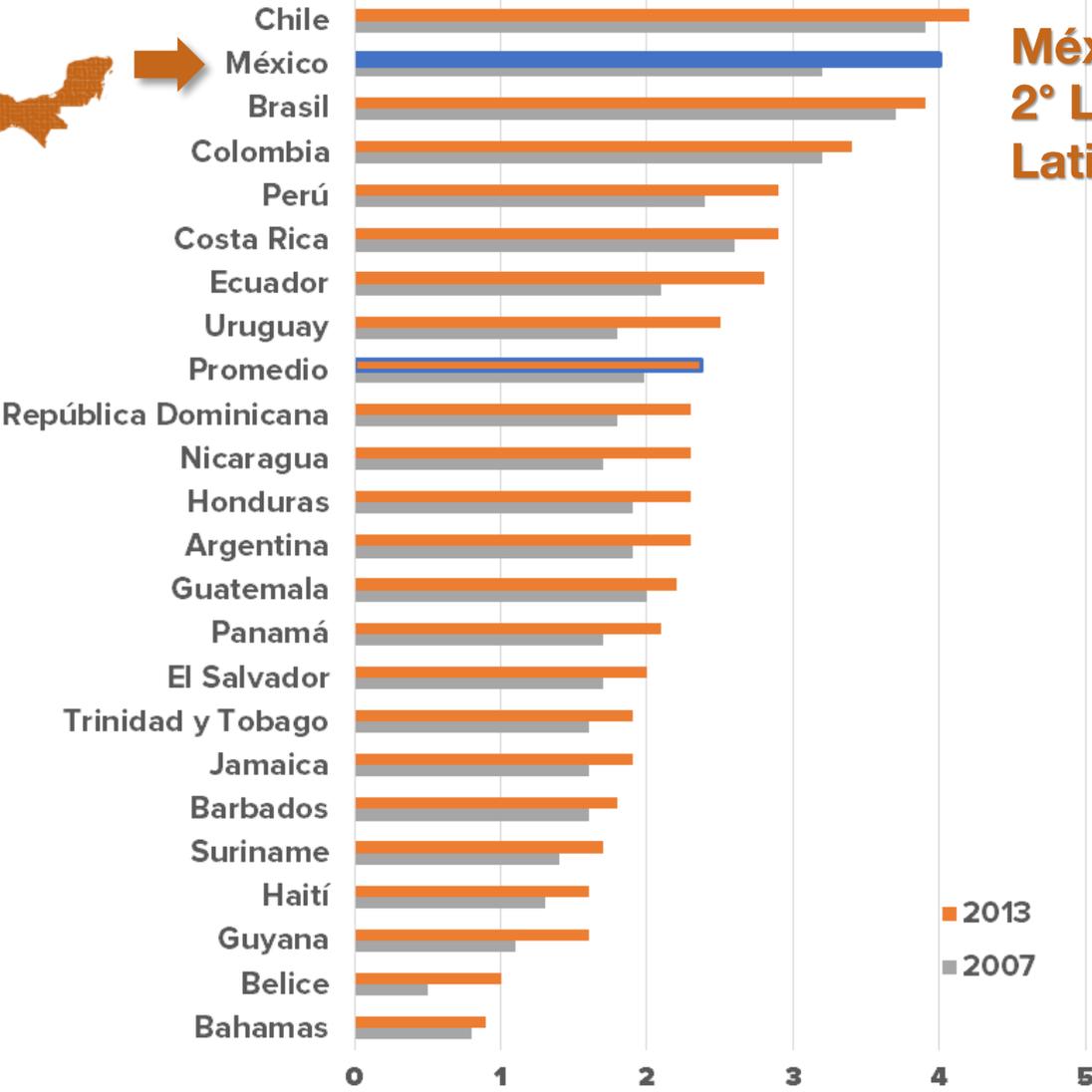
A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Diagnóstico de avance en la implantación y operación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación y consolidación de acciones clave y buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

A nivel internacional, el Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) publican el **Ranking Latinoamericano PbR-SED**, que identifica el avance de los países de América Latina en materia de Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño



Avance nacional en la implementación GpR

Ranking Latinoamérica PbR-SED



México
2° Lugar
Latinoamérica



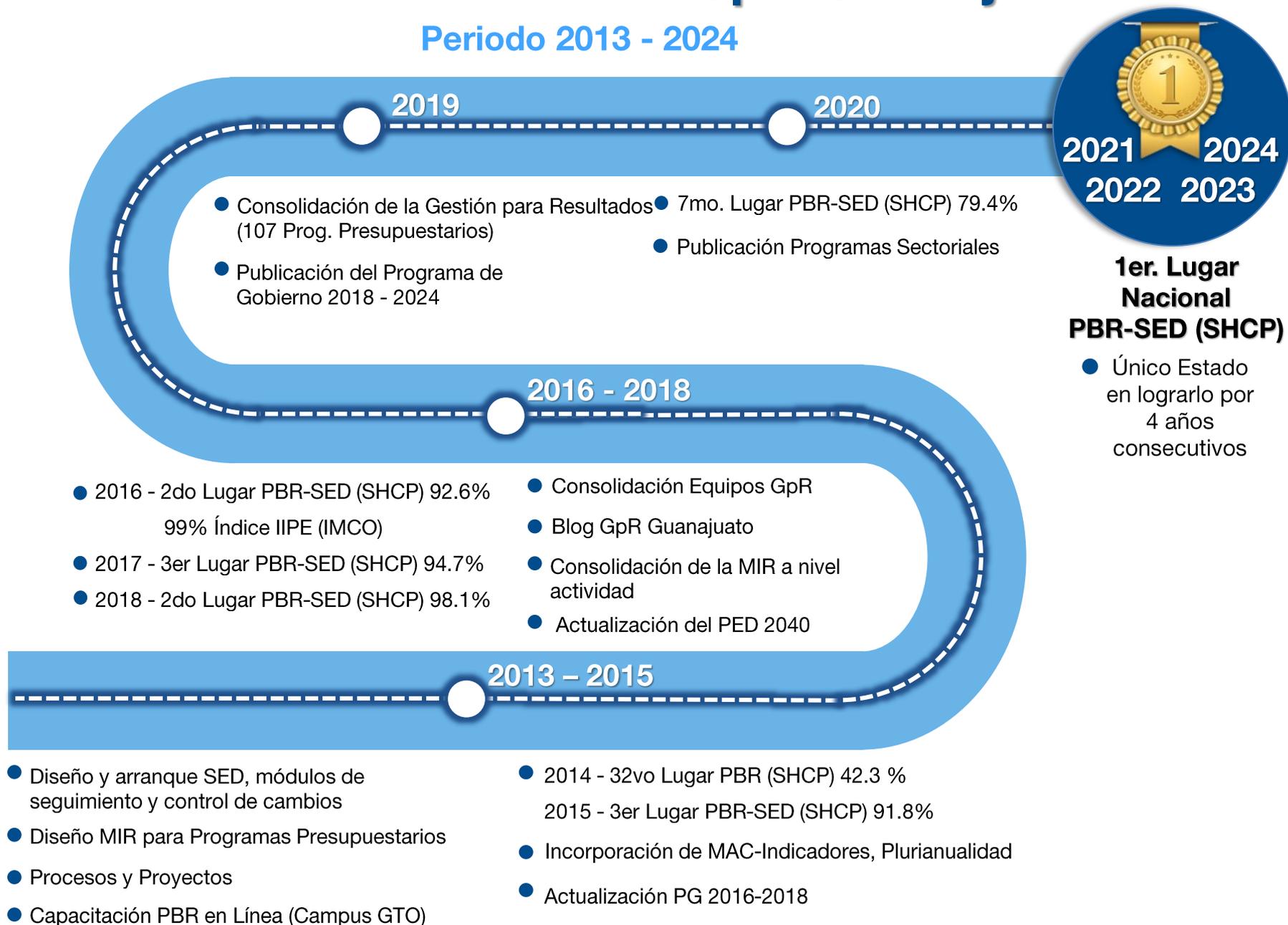
Fuente:





Evolución histórica de la GpR Guanajuato

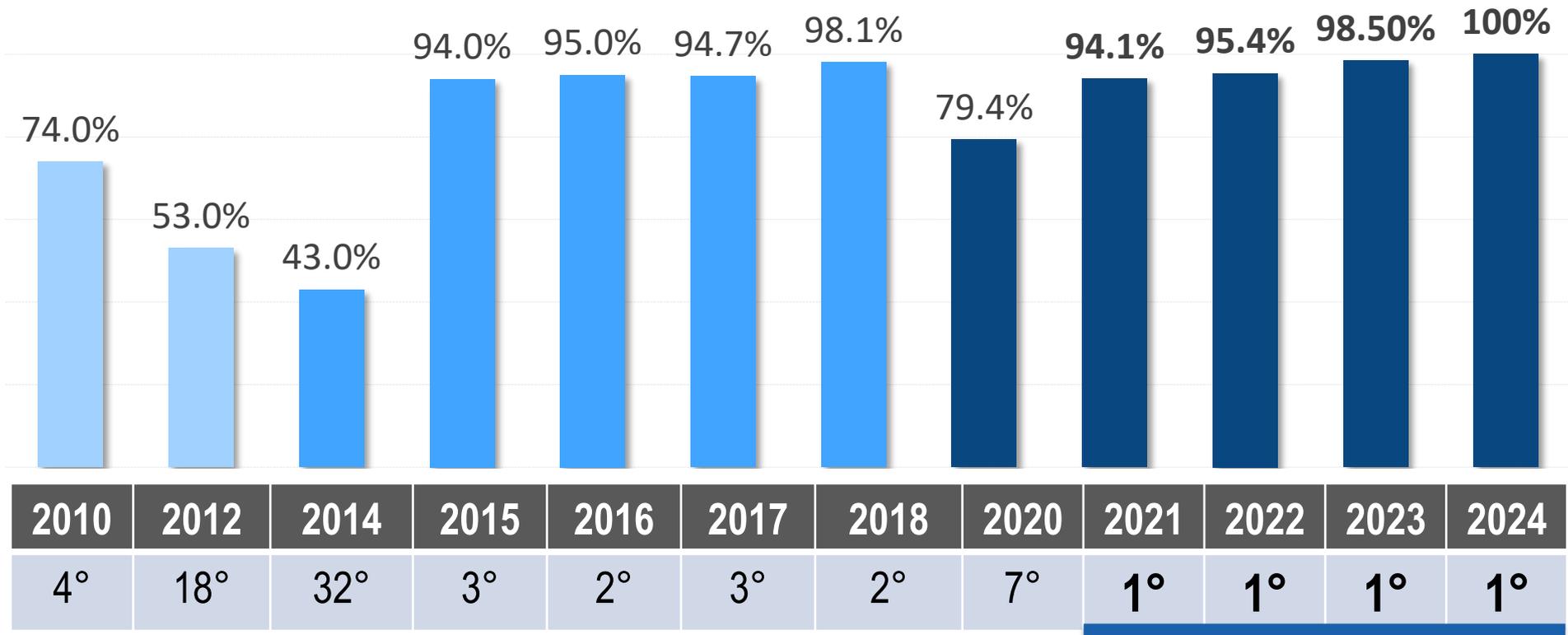
Periodo 2013 - 2024





Posición nacional en el Diagnóstico PbR-SED

Guanajuato 1er. lugar nacional de 2021 a 2024



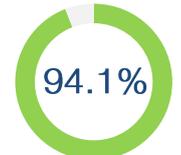
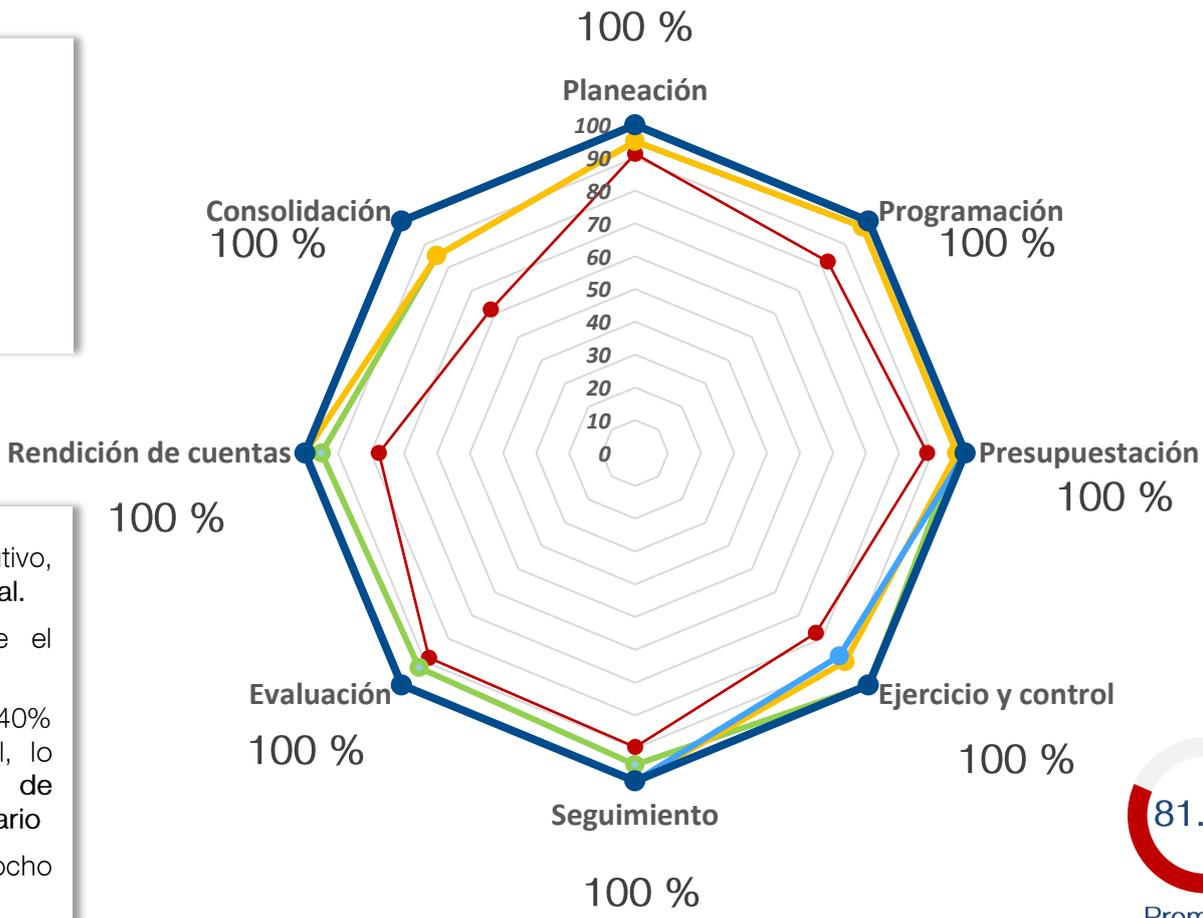
Nota: Los resultados son parcialmente comparables a lo largo de los años, debido a que el cuestionario ha evolucionado y gradualmente ha incorporado nuevos elementos.





Diagnóstico PbR-SED 2021, 2022, 2023 y 2024

Guanajuato 1er. lugar nacional



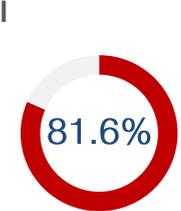
GTO 2021



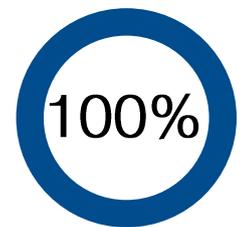
GTO 2022



GTO 2023



Promedio Nacional 2024



GTO 2024

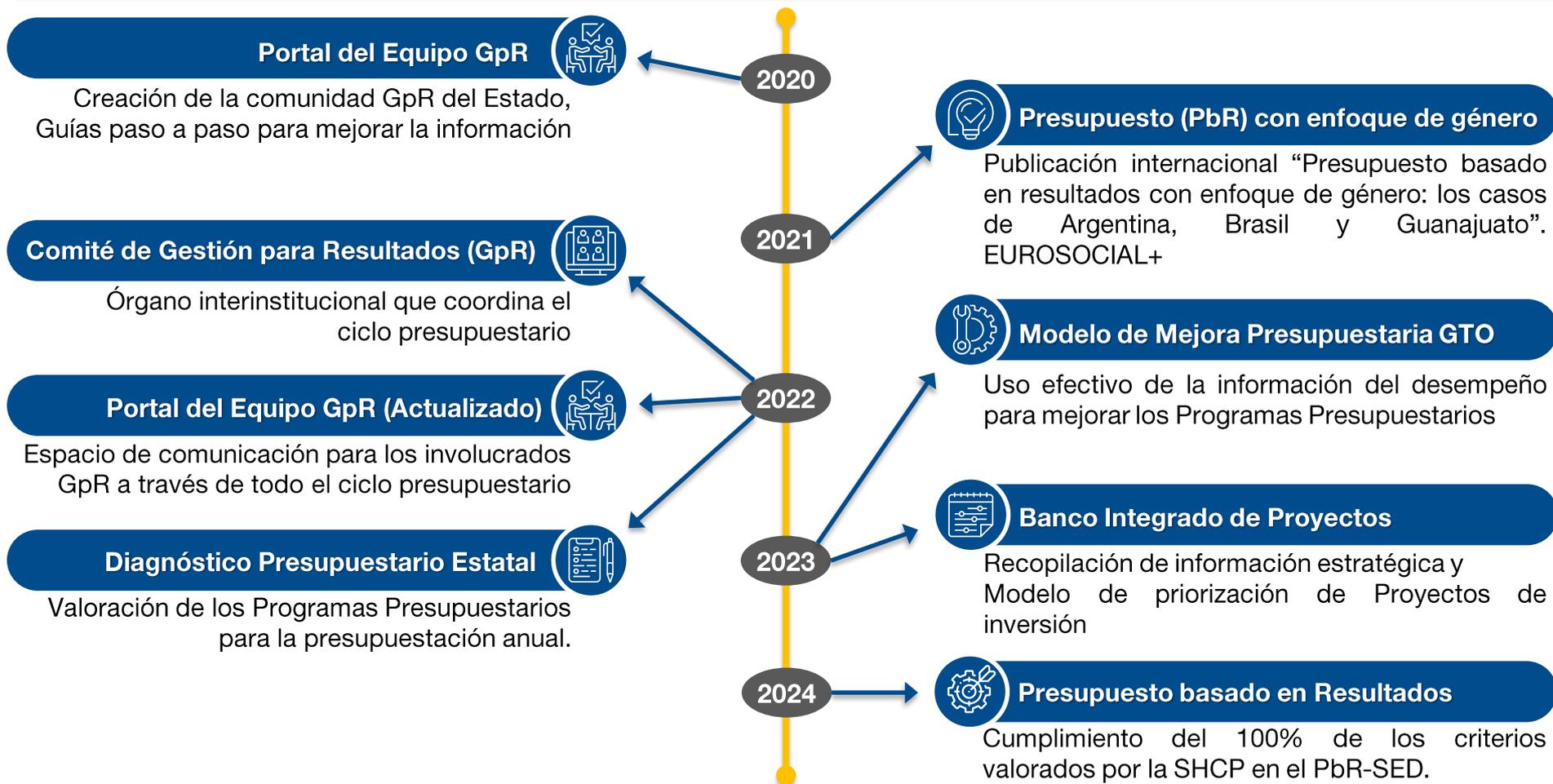
- ✓ Por cuarto año consecutivo, logramos el 1er lugar nacional.
- ✓ Nos ubicamos 19% sobre el promedio nacional.
- ✓ En consolidación, estamos 40% sobre el promedio nacional, lo que muestra la fortaleza de nuestro modelo presupuestario
- ✓ Alcanzamos el 100% en las ocho secciones del Diagnóstico





Guanajuato en el Diagnóstico PbR-SED

Buenas prácticas reconocidas por la SHCP





Calificaciones crediticias

Resultados de las principales calificadoras internacionales

Fitch
Ratings

MOODY'S

S&P Global
Ratings

Calificación
“AAA(mex)”

Mayor calificación a la que puede acceder un Gobierno subnacional

Calificación
“AAA.mx”

Ratificación de alto perfil crediticio del Estado de Guanajuato

Calificación
“mxAAA”

Calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala **nacional**

Calificación
“BBB”

Calificación **global** más alta a la que un estado puede aspirar.



Presupuesto con Enfoque de Género

Publicaciones internacionales y reconocimiento nacional

 **Mención honorífica / Buena práctica**
Diagnóstico PbR-SED 2021 (SHCP)

Publicaciones internacionales

Panorama Fiscal para América Latina 2021



Presupuesto con enfoque de género: Argentina, Brasil y Guanajuato



La política fiscal con enfoque de género en países de América Latina



Premio nacional

Presupuesto con enfoque de género GTO 2021 Buena práctica





Presupuesto con Enfoque de Género

Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

Publicación de Resultados:



II. PREMIO EXPERIENCIAS EN EL NIVEL SUBNACIONAL

A.
Categoría
Planificación
Estratégica y
Presupuesto
para
Resultados

Tercer Lugar:

Implementación del Presupuesto con Enfoque de Género en el Estado de Guanajuato, México

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIA) Guanajuato, México.



Banco Interamericano de Desarrollo



Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo



Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión

Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo



Secretaría de Finanzas, Inversión y Administraci... @sfiagto · 16 ago. ...
 1/2 ¡Tenemos buenas noticias!
 Con nuestra participación en la categoría de Gestión financiera pública (Public Financial Management) en el nivel subnacional, obtuvimos el 1er lugar en el VIII Premio Anual Gestión para Resultados en el Desarrollo, otorgado por @CoPLACGpRD y @el_BID



PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT AWARD



A.
 Subnational Experiences.

First Place:

Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión en Guanajuato: Eficiencia y Resultados en el Ejercicio del Gasto Público para el Desarrollo.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración del Estado de Guanajuato, México.



Banco Interamericano de Desarrollo





Transparencia Presupuestaria

Buenas prácticas nacionales

La estrategia de transparencia proactiva ha logrado posicionar al Estado en los primeros lugares a nivel nacional

Reconocimiento Nacional

Buenas Prácticas en Monitoreo y Evaluación en los estados y los municipios 2021



Premio a la Innovación

1er Lugar Nacional

Proyecto: Transparencia Presupuestaria 360° 2021



Premio a la Innovación

2do Lugar Nacional

Proyecto: Laboratorio de gasto #RallydeDatosGTO 2023



Reconocimiento Mentefactura

1er Lugar Estatal

Categoría: Innovación Pública 2024





Guanajuato es consejero de la Red GIFT

En 2022, GTO se incorporó a la Iniciativa Global para la Transparencia Fiscal (GIFT), consolidándose como referente internacional en datos abiertos



GUANAJUATO
GOBIERNO DE LA GENTE

1er. Gobierno Subnacional de México en ser Consejero de la Red GIFT, donde ya pertenecen 54 miembros de 11 diferentes países

Our warmest welcome to the new GIFT subnational governments!

Bogotá, Colombia

Guanajuato, Mexico

Ozurgeti, Georgia

#SGM2022 | #GIFT2022

fiscaltrans | fiscaltransparency

Fuente | <https://fiscaltransparency.net/wp-content/uploads/2022/08/Thank-you-letter.pdf>



Índice estatal de capacidades para el desarrollo social 2020



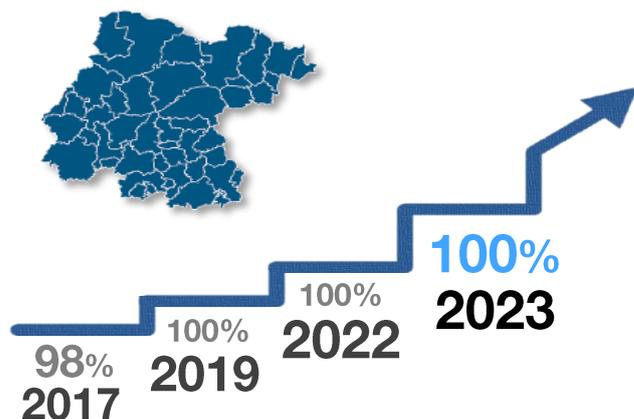


100% de cumplimiento

IMCO reconoce a Guanajuato en las mediciones de transparencia y el ejercicio responsable del gasto

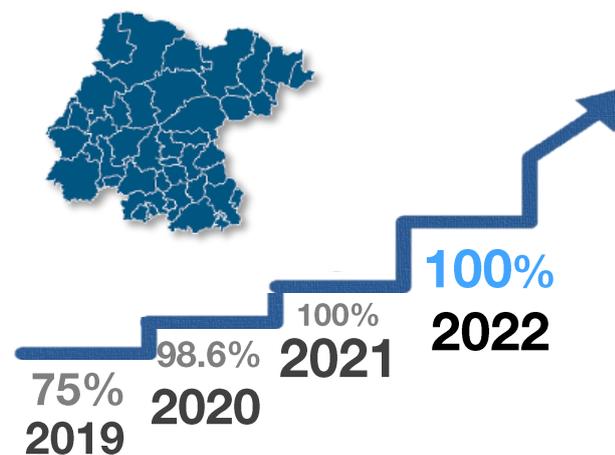
1er Lugar Nacional

Barómetro de Información
Presupuestal Estatal



1er Lugar Nacional

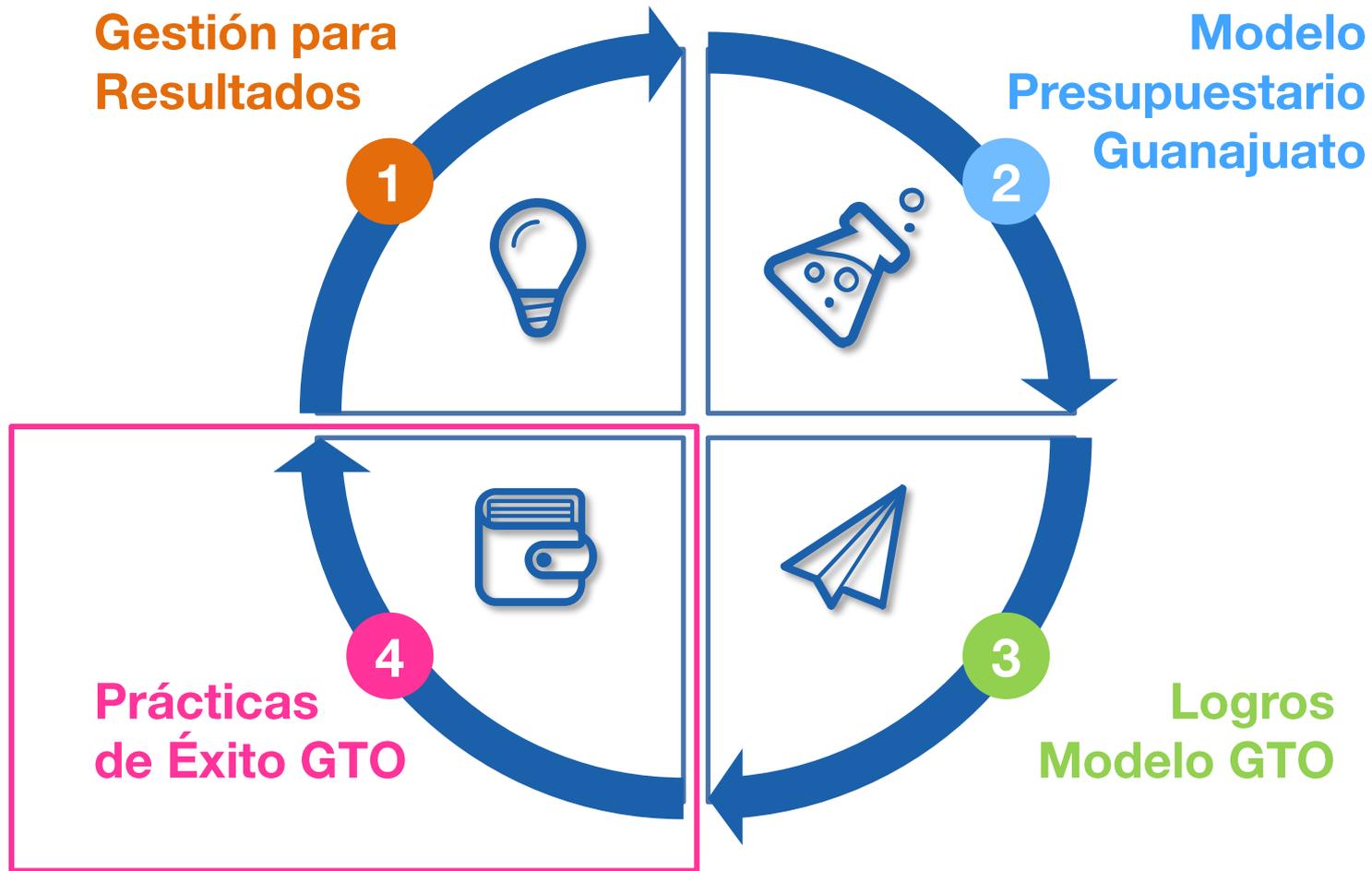
Informe Estatal del Ejercicio
del Gasto (IEEG)



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO





Reformas normativas 2021-2024 para GpR

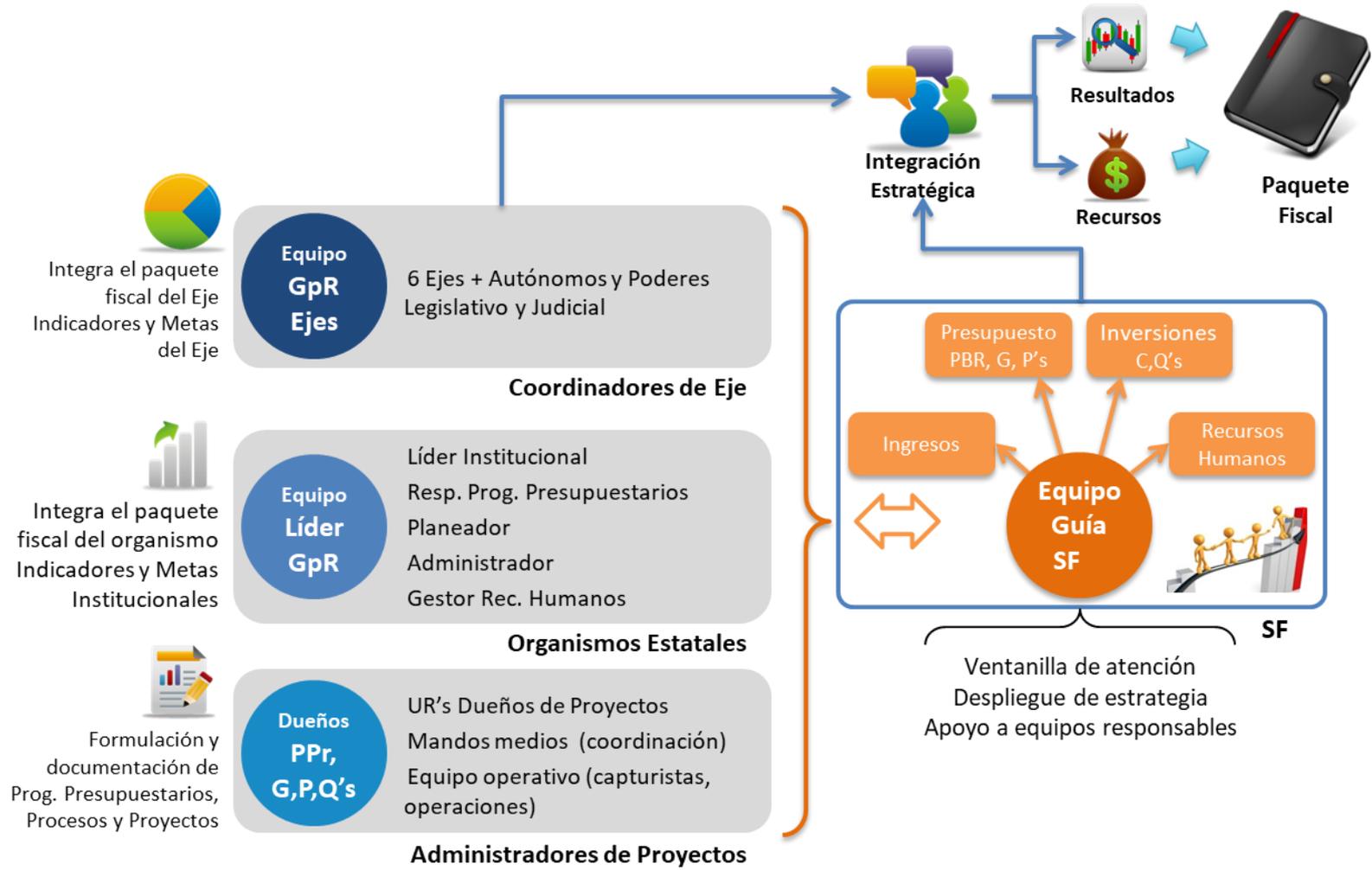
Articulación de las etapas del ciclo presupuestario

- **Reforma a la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos**
 - Fortalece la **articulación** entre todas las etapas del **ciclo presupuestario**.
 - Creación del Comité de Gestión para Resultados, con el propósito de consolidar la **participación interinstitucional** que guíe la aplicación.
- **Reforma a la Ley del Presupuesto de Egresos Anual**
 - Incorporación de medidas de **control y eficiencia** del gasto.
 - Publicación **trimestral** de avances de los anexos transversales de género; niñez y adolescencia, y cambio climático.
- **Actualización de los Lineamientos Generales de Gestión para Resultados**
 - Se fortalece el uso estratégico de los **padrones de beneficiarios**.
 - Consolidación de la estructura de las **reglas de operación**.



Equipo Líder GpR

Articulación horizontal y vertical en la elaboración del Presupuesto



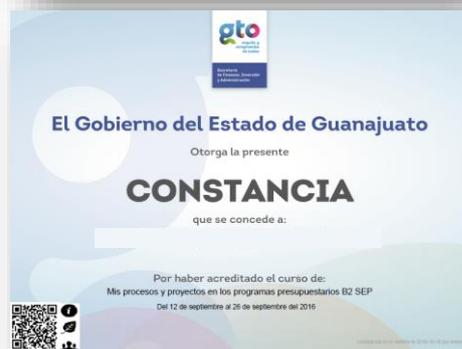


Capacitación permanente

Personas servidoras públicas que participan en el ciclo presupuestario



Cursos y Módulos de Capacitación



8,079 personas servidoras públicas capacitadas

| | |
|-------|-----------|
| 770 | 2024 |
| 850 | 2023 |
| 812 | 2022 |
| 1,494 | 2021 |
| 177 | 2019-2020 |
| 480 | 2018 |
| 560 | 2017 |
| 1,066 | 2016 |
| 1,870 | 2015 |



Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso

Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a más de 8,000 funcionarios en Gestión para Resultados



Equipo GpR Guanajuato

Articulación interinstitucional y formación

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)

Portal Equipo GpR Guanajuato

Cursos para ofertar en 2025

Modalidad: En línea



PbR-SED Modelo Guanajuato

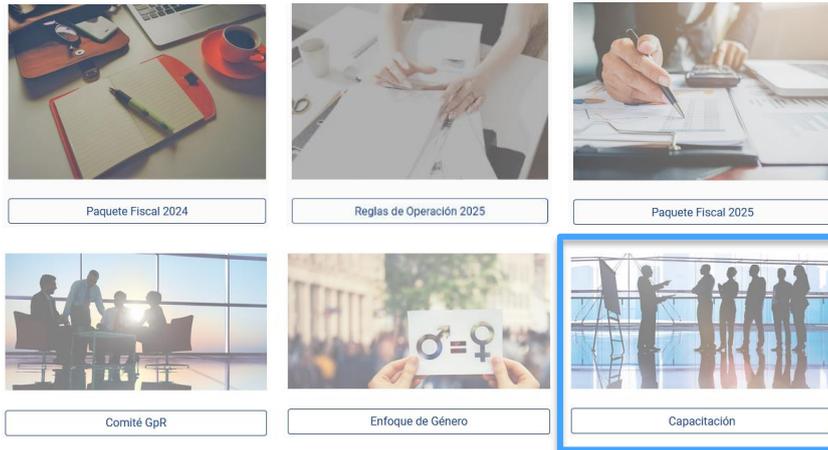
Contenido

- Módulo I
Economía y Políticas Públicas
- Módulo II
Gestión para Resultados
- Módulo III
PbR-SED Componentes de la GpR
- Módulo IV
Matriz de Indicadores para Resultados

Indicadores de Desempeño

Contenido

- Módulo I ¿Qué es un Indicador?
- Módulo II Elementos en la construcción de indicadores Modelo GTO
- Módulo III Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC)
- Módulo IV La función de los indicadores en el Modelo de Gestión para Resultados GTO



Curso Estructura Administrativa y Programática del Gasto Público

Objetivo general del curso:
Comprender qué son las estructuras administrativa y programática, la composición de los datos, así como su funcionalidad e importancia como formas de organización del gasto público dentro del Modelo Presupuestario GTO.

Institucional

CampusGTO

Introducción a la Gestión para Resultados -





Actualización de la Planeación

Instrumentos Rectores del Desarrollo se actualizarán en 2025

Programa de Gobierno 2024 - 2030

Objetivos y metas de la administración con la visión del nuevo comienzo orientado a la gente y al fortalecimiento estatal.



Programas Sectoriales 2024 - 2030

Presentan los objetivos, indicadores y resultados esperados para los 6 ejes de Gobierno



Programas Especiales 2024 - 2030

Objetivos y metas para temas de interés público atendidos con criterios de transversalidad



Enfoques Transversales del Presupuesto

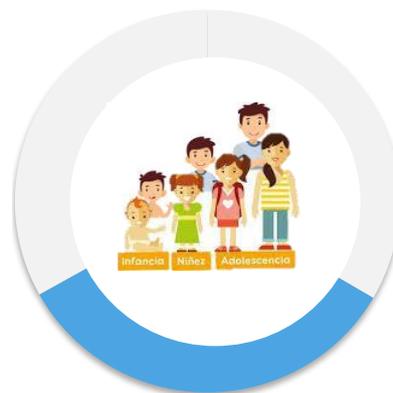
Enfoques para el 2025



Mujeres e Igualdad de oportunidades

Es importante identificar las **brechas** de género actuales y abordarlas con miras a corregir el desequilibrio entre los sexos.

El objetivo de transversalizar la **perspectiva de género**, incorporando dicha perspectiva en todas las etapas del **ciclo presupuestario**.



Niñez y Adolescencia

El impacto que tiene la primera infancia, infancia y adolescencia en **el desarrollo** de las personas **es esencial**.

Estas acciones tienen como propósito contribuir en **garantizar y restituir los derechos** de niñas, niños y adolescentes.



Cambio climático

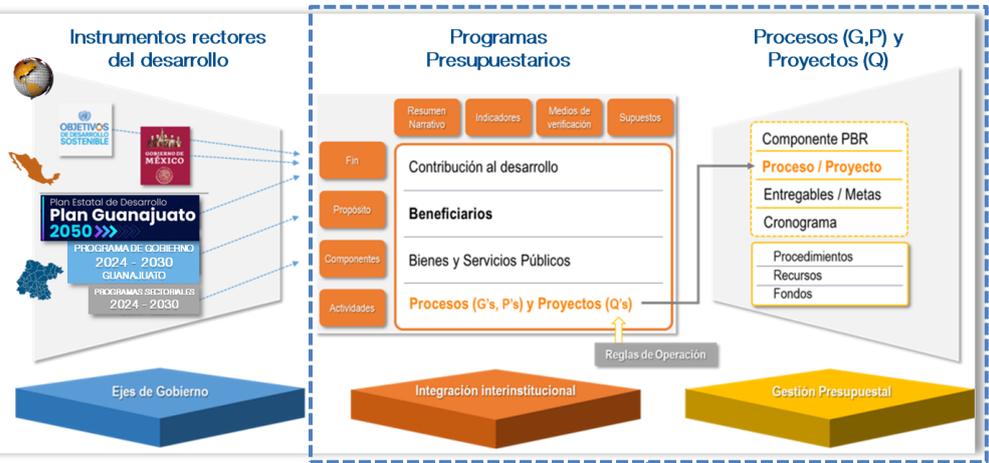
Se deben realizar esfuerzos para la reducción de emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (**mitigación del cambio climático**), así como a la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de los sistemas humanos y/o naturales (**adaptación al cambio climático**).



Modelo de Aseguramiento de Calidad (MAC)

Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores

Estructura GpR





Diagnóstico Presupuestario GTO

Análisis de Desempeño en cuatro etapas del Ciclo Presupuestario

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)

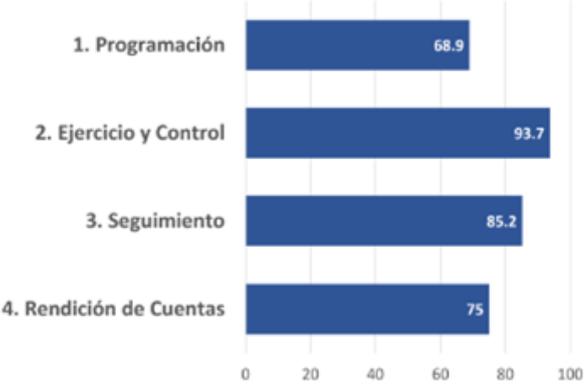
Diagnóstico presupuestario

Mayo

Avance Global
Porcentaje



Puntaje por dimensión
Porcentaje



- ✓ Los puntajes por dimensión se calculan considerando las ponderaciones de los indicadores en cada etapa.
- ✓ El avance global representa la ponderación de los puntajes por dimensión de acuerdo con la nota metodológica.
- ✓ Los criterios de semaforización se presentan en cada uno de los indicadores.

Programas Presupuestarios

| | | | |
|-------------|----|-----|----|
| MIR's | 3 | G's | 9 |
| Componentes | 12 | P's | 7 |
| | | Q's | 22 |

GO 137 MDP GI 425 MDP

Criterio de semaforización (CdS) avance global
■ mayor a 80 ■ entre 60 y 80 ■ menor a 60





Organización del Rally de Datos GTO

Uso ciudadano de la información Fiscal

El #RallydeDatosGTO forma parte de la iniciativa global de GIFT #ExploraDatos



- Mecánica**  Mediante dinámica de concurso, conocer el ejercicio, desempeño y resultados del gasto
- Población Objetivo**  Dirigido a estudiantes universitarios del estado de Guanajuato
- Mentorías**  Acompañamiento de profesionales y expertos en materia presupuestal y de políticas públicas
- Creatividad**  Los concursantes plasmaban sus resultados en formatos innovadores, mismos que difundían en redes sociales
- Identidad guanajuatense**  Constó de cinco etapas, las cuales se asociaron a temáticas específicas e íconos del estado

Edición 2021



Edición 2022



Edición 2023

Modelo Hacendario Estatal

Cooperación Unión Europea y Guanajuato

Guanajuato es líder, en coordinación con la Delegación Europea en México, del proyecto del Modelo Hacendario Estatal, con la participación de 25 entidades federativas.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administra... @sfia... · 31 mar. ...
 Iniciamos el Primer Encuentro de Entidades Federativas con la @UEenMexico, con motivo de la conformación de un Modelo Hacendario Estatal. El Secretario @HSalgadoBanda, dio la bienvenida a las y los participantes. @EUROsociAL_ @FIAPP @GautierMignot2 @IEF_ES @AlainCuenca 🇪🇺 🇩🇪 🇮🇹 🇲🇪



Secretaría de Finanzas, Inversión y Administrac... @sfiagto... · 13 oct. ...
 #Entérate @hsalgadobanda titular de la @sfiagto participa en el "Encuentro Yucatán: Modelo Hacendario Estatal", en coordinación con la @UEenMexico y diversas entidades federativas, para promover finanzas públicas sólidas que impulsen una mayor #CohesiónSocial.

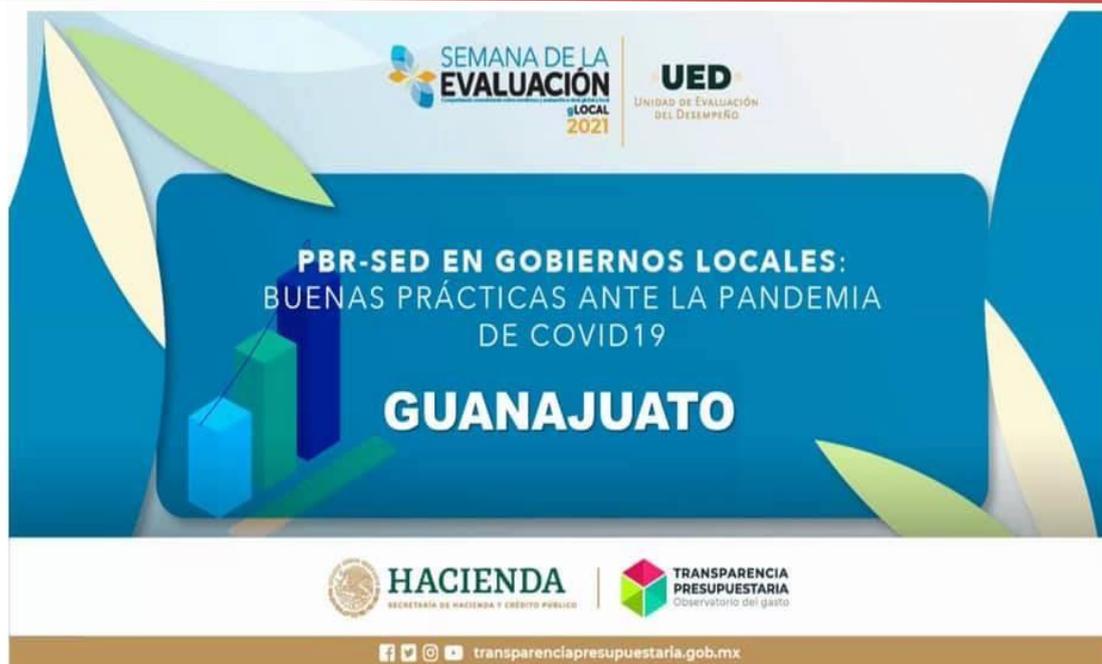


Fuente: <https://twitter.com/sfiagto>

Foro Nacional de PbR-SED

Organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)

SFIA participó en el evento “PbR-SED en gobiernos locales: buenas prácticas ante la pandemia de COVID19”, organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)



La Secretaría de Finanzas presentó las acciones estatales frente a la pandemia y las buenas prácticas aplicadas en materia presupuestaria, que impulsaron a Guanajuato al 1er lugar nacional en el Diagnóstico PbR-SED 2021.

Seminario Internacional de Hacienda Pública

Unión Europea, EUROsociAL+ y México

Participación en el

“Seminario Internacional Desafíos de la Hacienda Pública post COVID”



Guanajuato compartió los resultados de la aplicación de la metodología de revisión del gasto “Spending Review” y de la Consolidación del Presupuesto con enfoque de género en el Estado.



Fuente:

<https://boletines.guanajuato.gob.mx/2021/07/09/guanajuato-y-la-union-europea-promueven-el-fortalecimiento-de-las-haciendas-publicas/>



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:

Gestión para Resultados

1



Modelo Presupuestario Guanajuato

2



Prácticas de Éxito GTO

4



Logros Modelo GTO

3





FINANZAS

SECRETARÍA DE FINANZAS

GOBIERNO DE LA GENTE