



GOBIERNO  
DEL ESTADO DE  
GUANAJUATO



PAQUETE FISCAL 2023



# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

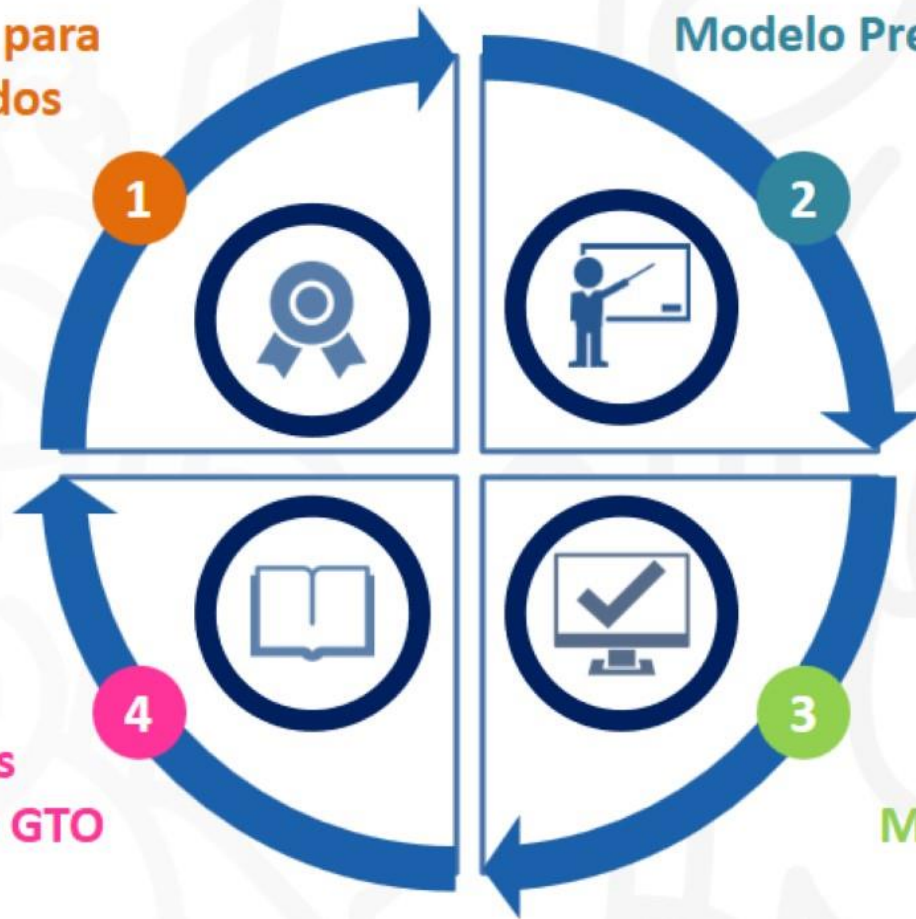
Contenido:

Gestión para Resultados

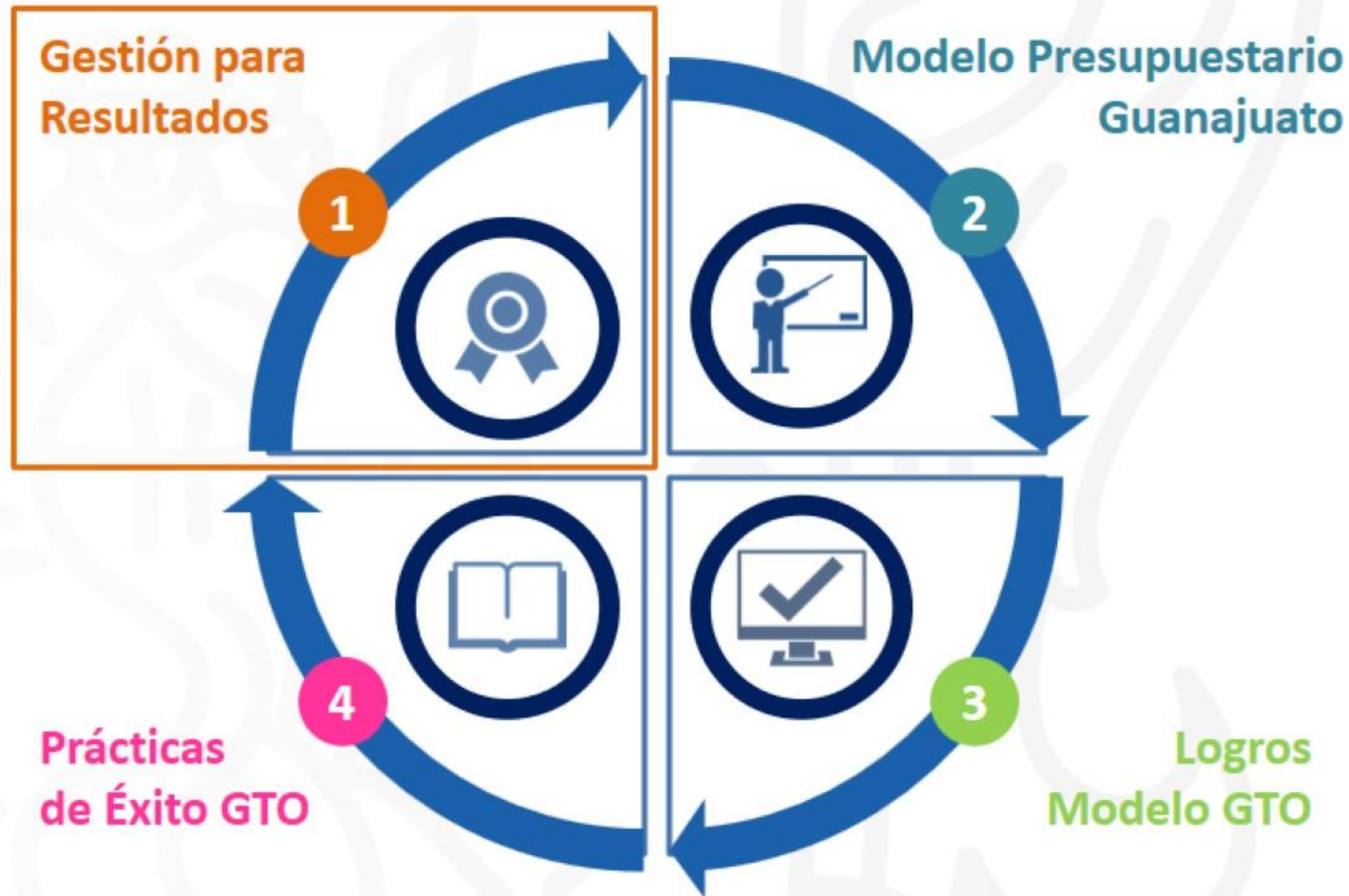
Modelo Presupuestario Guanajuato

Prácticas de Éxito GTO

Logros Modelo GTO



# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



## Origen de la Gestión para Resultados

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el **modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, por una **gerencia pública** basada en una racionalidad económica que busca **eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve pasar **de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El **objetivo** último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

## Origen de la Gestión para Resultados

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales.

Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En **Guanajuato** hemos asumido el **reto de transformar** la administración pública en un **modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

# El valor público en la GpR

## Conceptos Generales

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos y **la eficacia** en los impactos alcanzados



# Pilares para la creación de valor público



Fuente:



# Modelo conceptual de Gestión para Resultados

## Componentes clave:

- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas de Integrados de Gestión Financiera
- Sistemas de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública - SIP
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programas de Mejoramiento de la Gestión – PMG



# El reto es pasar de la inercia a la estrategia

## Inercia vs. Resultados

### PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

### ✓ PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

✓ Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

# Presupuesto basado en Resultados

## Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



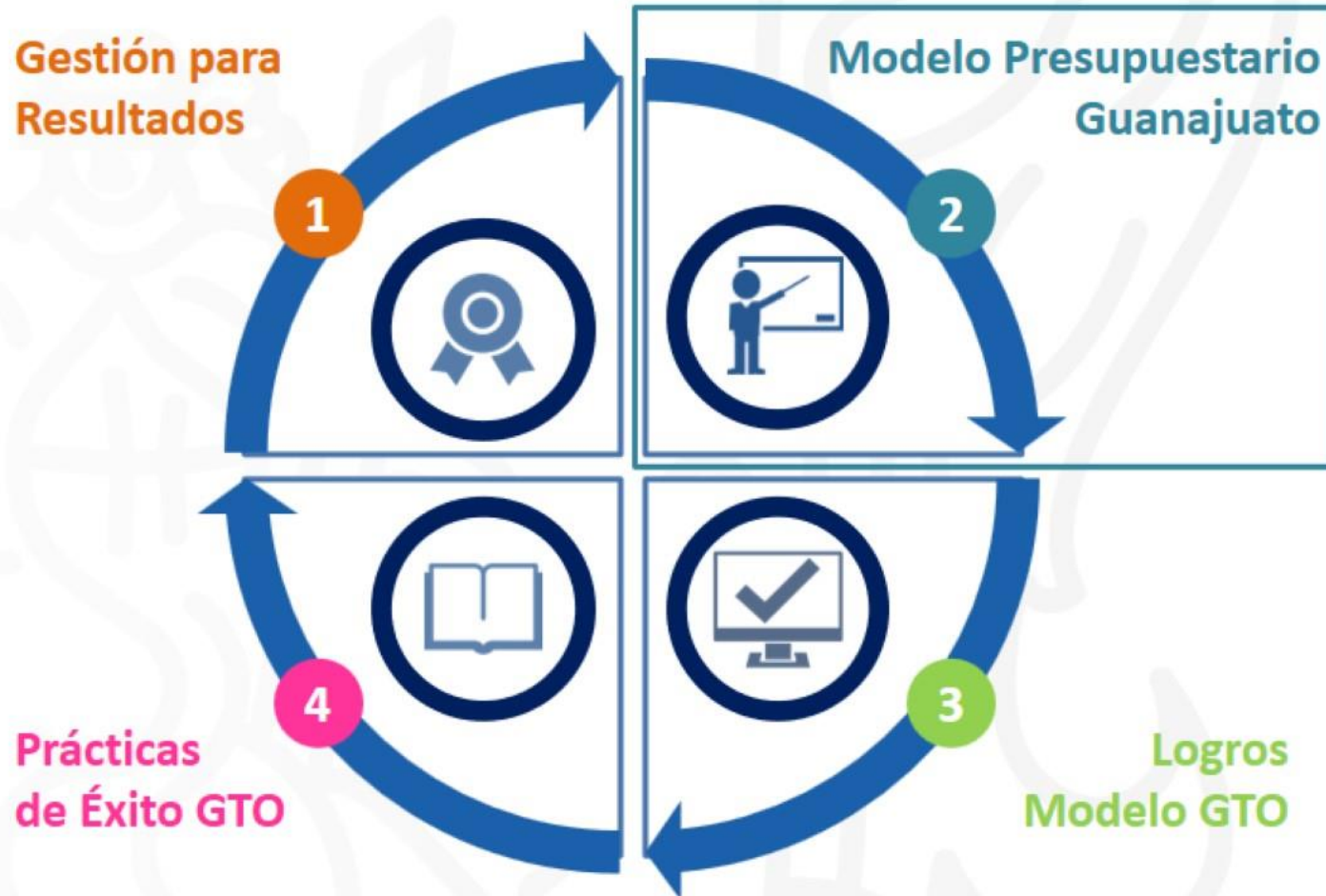
El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

## Beneficios de la implementación del PbR

<b>Transparencia</b>	Se conocerá cómo se aplican los recursos públicos
<b>Eficacia y Eficiencia</b>	Se logrará un mejor aprovechamiento de los recursos
<b>Compromiso</b>	Se asumirá responsabilidad por los resultados
<b>Focalización</b>	Los bienes y servicios llegarán a quién más los necesita
<b>Resultados</b>	Se podrá monitorear si los programas logran sus objetivos
<b>Evaluación</b>	Existirá una valoración objetiva de las acciones públicas

# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



# Bases Metodológicas

Busca desarrollar las capacidades institucionales hacia una visión gerencial, para orientarlas hacia la generación de valor público y el logro de los objetivos de desarrollo



Enfoca los recursos hacia las acciones con buenos resultados y a aquellas orientadas a generar mayor valor público

## Metodología del Marco Lógico

Permite estructurar los problemas públicos, estudiar las alternativas definir intervenciones públicas efectivas

# Ciclo Presupuestario

## Rendición de Cuentas

Información transparente, clara y objetiva



## Planeación

Priorización de las necesidades sociales y definición de rutas estratégicas



## Seguimiento y Evaluación

Orientación hacia el aprendizaje y la mejora continua



## Programación

Selección de las mejores alternativas para producir Bienes y Servicios



## Ejercicio y Control

Ejecución en tiempo y (costo y calidad) logro de metas



## Presupuestación

Optimización de los recursos



# Niveles de Gestión Pública

## Instrumentos rectores del desarrollo

Prioridades del desarrollo y necesidades sociales actuales

## Componentes (Bienes y Servicios)

El catálogo de bienes y servicios integra la oferta del estado para satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

## Paquetes de decisión

Procesos y procedimientos  
Recursos y Fuentes de financiamiento

## Programas presupuestarios

Intervenciones estratégicas de los organismos estatales, alineadas a las prioridades representadas en los Ejes de Gobierno

## Unidades de producción

Integra los Procesos de Operación (P's, G's) y Proyectos de Inversión (Q's):  
Acciones y entregables

## Insumos

Capital humano, materiales, servicios necesarios para el funcionamiento de las unidades de producción.



# Niveles de Gestión Pública

## Esquema de articulación

### Instrumentos rectores del desarrollo



### Programas presupuestarios



### Procesos (G,P) y Proyectos (Q)



Reglas de Operación

Ejes de Gobierno

Integración interinstitucional

Gestión Presupuestal



# Dimensiones de aplicación

## Participantes, reglas y herramientas

### 80 ORGANISMOS PARTICIPANTES



Dependencias  
Entidades  
Organismos autónomos  
Poderes

### ORGANISMOS RECTORES

Jefatura de Gabinete  
Secretaría de Finanzas  
Instituto de Planeación  
Contraloría



### MARCO NORMATIVO FEDERAL



Leyes  
Reglamentos

### NORMATIVA ESTATAL

Leyes  
Reglamentos  
Disposiciones administrativas



### CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS



Equipo GpR

### PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

SED  
SAP R3  
Plataformas administrativas



# Estructuras para la implementación del Modelo Presupuestario

# Contribución del modelo presupuestario al Desarrollo



# Marco Normativo GpR



# Sistema de Evaluación del Desempeño Guanajuato

## Módulos desarrollados

### Planeación



Presupuesto Basado en Resultados (MIR)

Fin, Propósito, Componentes y Actividades



Banco Integrado de Proyectos



Módulo de Priorización del Gasto



Módulo de Plurianualidad



Módulo de Territorialidad

### Ejecución



Pactación de Metas con Recursos Humanos



Módulo de Control de Cambios



Módulo de Seguimiento

### Calidad



Cursos de Capacitación en Línea



Modelo de Aseguramiento de la Calidad

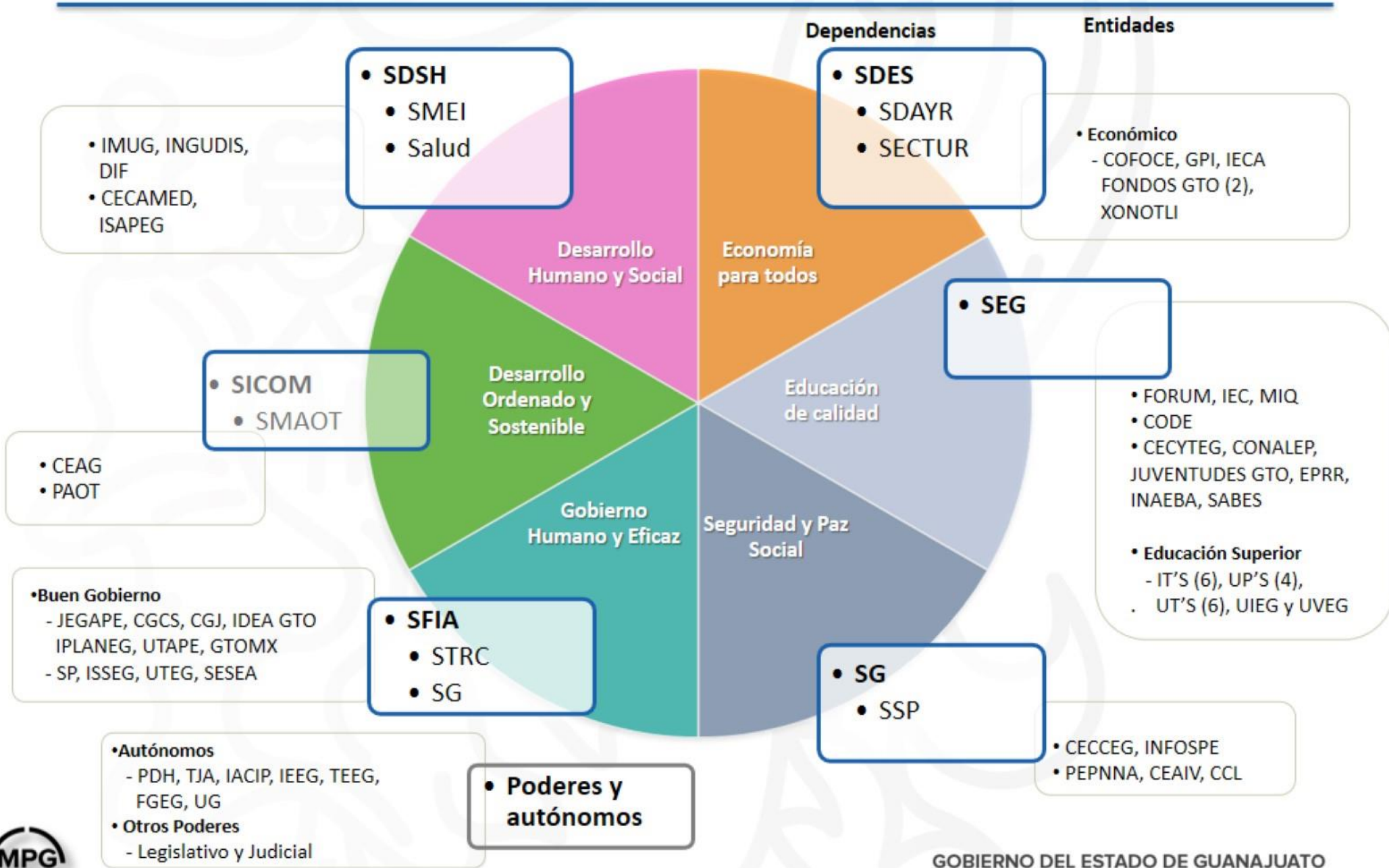


Portal de Presupuesto Abierto



Portal Equipo GpR

# Ejes de Gobierno



# Presupuesto “PBR Guanajuato 2023”

## Estructura analítica



### Presupuesto plurianual

#### Programa Presupuestario

		2023	2024-2026		
FIN	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	PROPÓSITO	Indicadores	FTI	FTI Plurianual	
COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad		
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)	2023	2024-2026		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°   \$	N°   \$		
	PROYECTOS (Q's)	2023	2024-2026		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°   \$	N°   \$		
	BIP Banco Integrado de Proyectos	Indicadores	FTI	FTI Plurianual	
		Entregables	N°   \$	N°   \$	

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

MAC GTO  
Calidad de Indicadores

Calidad de Entregables y Metas

\*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye: Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación



# Criterios generales para la Integración del Paquete Fiscal 2023



# Visión 2024

## Propósito

**Consolidación** del modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**) e incorporación del enfoque base cero (**PBC**), centrado en los **retos** más significativos dentro de la visión 2018-2024

### Factores clave:

- Consolidar nuestra visión de **largo plazo**
  - Establecer **prioridades** claras
    - Enfocarnos en los **resultados**
      - Generar **valor público**



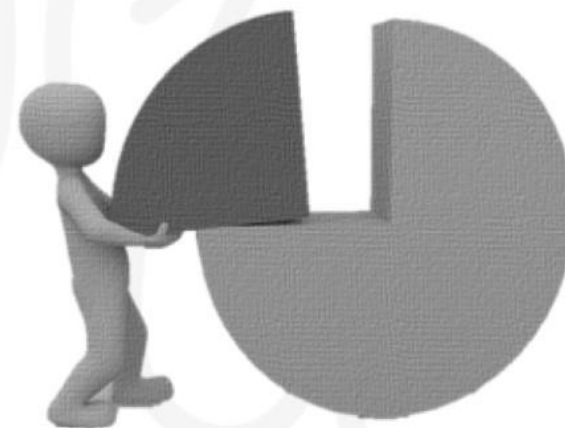
### Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

# Criterios de Programación

## Enfoque estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios (MIR's)**.
- La **asignación de recursos** depende de:
  - Cumplimiento de metas (Resultados)
  - Metas Propuestas
  - Criterios de priorización
  - Costeo de los entregables
  - Estructuras
  - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2021 y primer semestre 2022 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.



# Metodología de priorización

## Operación e Inversión



### Modulo de Priorización del Gasto

#### PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



#### GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



#### GASTO DE INVERSIÓN



Valor Público



Impacto Social



Impacto Económico

# Calidad del gasto de operación

## Esquema de calidad y ajuste



# Priorización de Proyectos de inversión

## Esquema de priorización y ajuste



# Criterios de Presupuestación

## Priorización y Ajuste

---

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

# Programas Presupuestarios 2023

## Resumen de la Estructura Programática

### Programas Presupuestarios (91)

Matrices de Indicadores de Resultados

	Elementos	Indicadores
FIN		251
PROPOSITO	91	282
COMPONENTES	593	1,197
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,558	3,158



Bienes y Servicios 1,193

Actividades Presupuestarias:

Procesos G	Procesos P	Proyectos de Inversión (Q)
458	1,237	321

### ¿Cómo promovemos el éxito de estos Programas?

Para la adecuada administración de estos Programas Presupuestarios, a continuación se presentan los criterios de Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación y Transparencia Proactiva.

# Criterios para el Ejercicio y Control

Principales estrategias y acciones

Plataforma de adecuaciones presupuestales



Simplificación y automatización de procesos



Capacitación continua



Fortalecimiento de disciplina presupuestaria





# Criterios para el Seguimiento

## Herramientas para el monitoreo

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un Programa Presupuestario, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.

### Los propósitos del seguimiento son:

- **Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- **Proporcionar información para la evaluación.**
- **Determinar si los recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado.**



### Herramientas del seguimiento

#### Metodológicas:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

#### Informáticas:

- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos

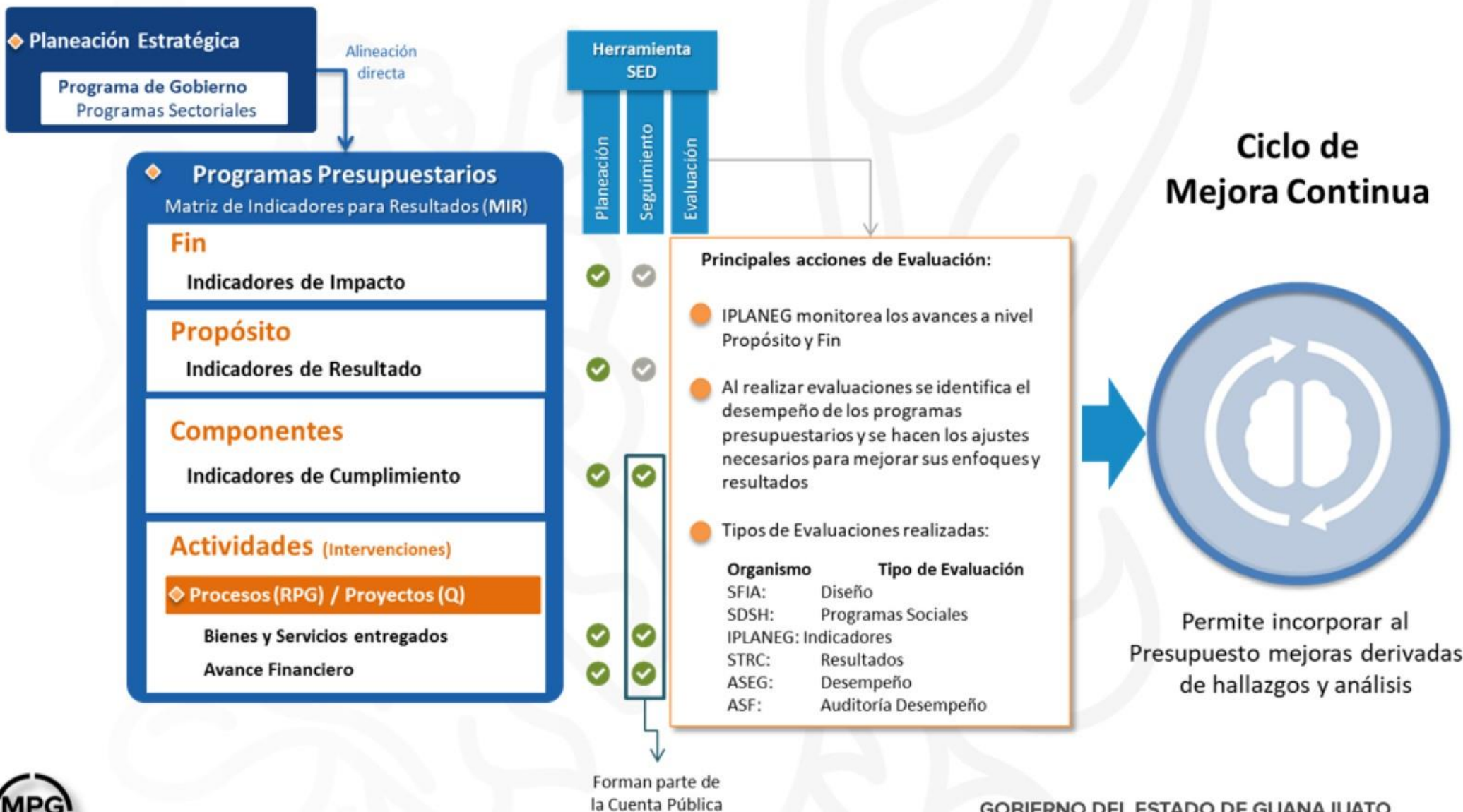
# Criterios para la Evaluación

## Evaluación de un Programa Presupuestario según su nivel de madurez



# La evaluación de Programas Presupuestarios

## Esquema y Participantes



# Transparencia Proactiva

## Presupuesto Abierto Guanajuato

Contáctanos

Twitter



PRESUPUESTO ABIERTO GTO



Presupuesto ciudadano

Presupuesto actual e histórico

Programas presupuestarios

Proyectos de inversión

Definición

¿Quién gasta? ¿En qué se gasta? ¿Para qué se gasta?

Existen 3 maneras de entender el gasto:

**¿Quién gasta?**  
Muestra cuánto dinero se le asigna a cada una de las Dependencias y Entidades de Gobierno, al Congreso, al Poder Judicial y a los Organismos Autónomos para su operación durante el ejercicio 2021.

**¿En qué se gasta?**  
Detalla la cantidad de dinero destinada a diferentes acciones en función de su naturaleza económica, por ejemplo, si se destinará al pago de sueldos, si a la construcción de carreteras e infraestructura pública como la construcción de un hospital o tal vez si está destinada a la adquisición de activos como ambulancias, patrullas, etc.

**¿Para qué se gasta?**  
Presenta la cantidad de dinero en función de los servicios y programas que el Gobierno ofrece a los ciudadanos. ¿Cómo le puedo dar seguimiento al gasto aprobado?

Ver más

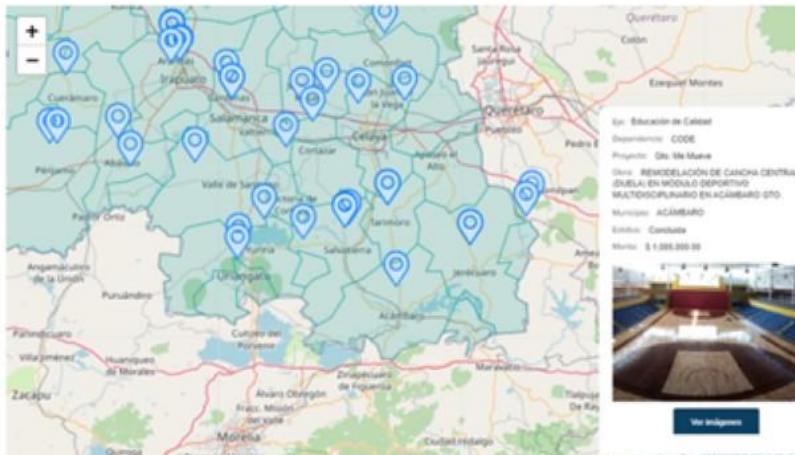
Nombre	Año	Periodo	Formato	Descargar
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre	2021	Trimestral	xls	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre	2021	Trimestral	csv	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre	2021	Trimestral	xls	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre	2021	Trimestral	csv	Descargar archivo

METADATOS DICCIONARIO JSON

DESCARGAR DESCARGAR DESCARGAR DESCARGAR DESCARGAR

### Mapa digital de obras

Descargar



### ANEXO 11

Recursos destinados a la atención de mujeres e igualdad de oportunidades en el estado de Gto

37 Q's  
19 Pp's  
Contribuyen a diferentes ODS

5 IGUALDAD DE GÉNERO

Autonomía/Igualdad

- Escuelas/Clubs y oportunidades
- Fiscal/Trato y oportunidades
- Escuelas/Oportunidades, Trato
- Accesibilidad/Inclusión
- Fiscal/Trato
- Trato/Trato, Política
- Adaptación, Desarrollo, Cultura

Presupuesto Autorizado 2021

Beneficiarios: 386.287 (Físico) / 618.846 (Financiero)

Avance: Físico 61,7% / Financiero 40,8%

Autonomía: Cantidad de las personas de menor desarrollo físico e informadas sobre sus necesidades e igualdad de derechos, responsabilidades y oportunidades de mujeres y hombres milés millones de pesos Q: Proyecto de inversión Pp: Programa presupuestario

+ Indicadores

Fuente: <https://presupuestoabierto.guanajuato.gob.mx>



Estándar 5 estrellas

- Lenguaje ciudadano
- Alineación de programas presupuestales con los ODS
- Datos históricos e interactivos
- Versión de metadatos y JSON
- Obra pública georreferenciada

# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

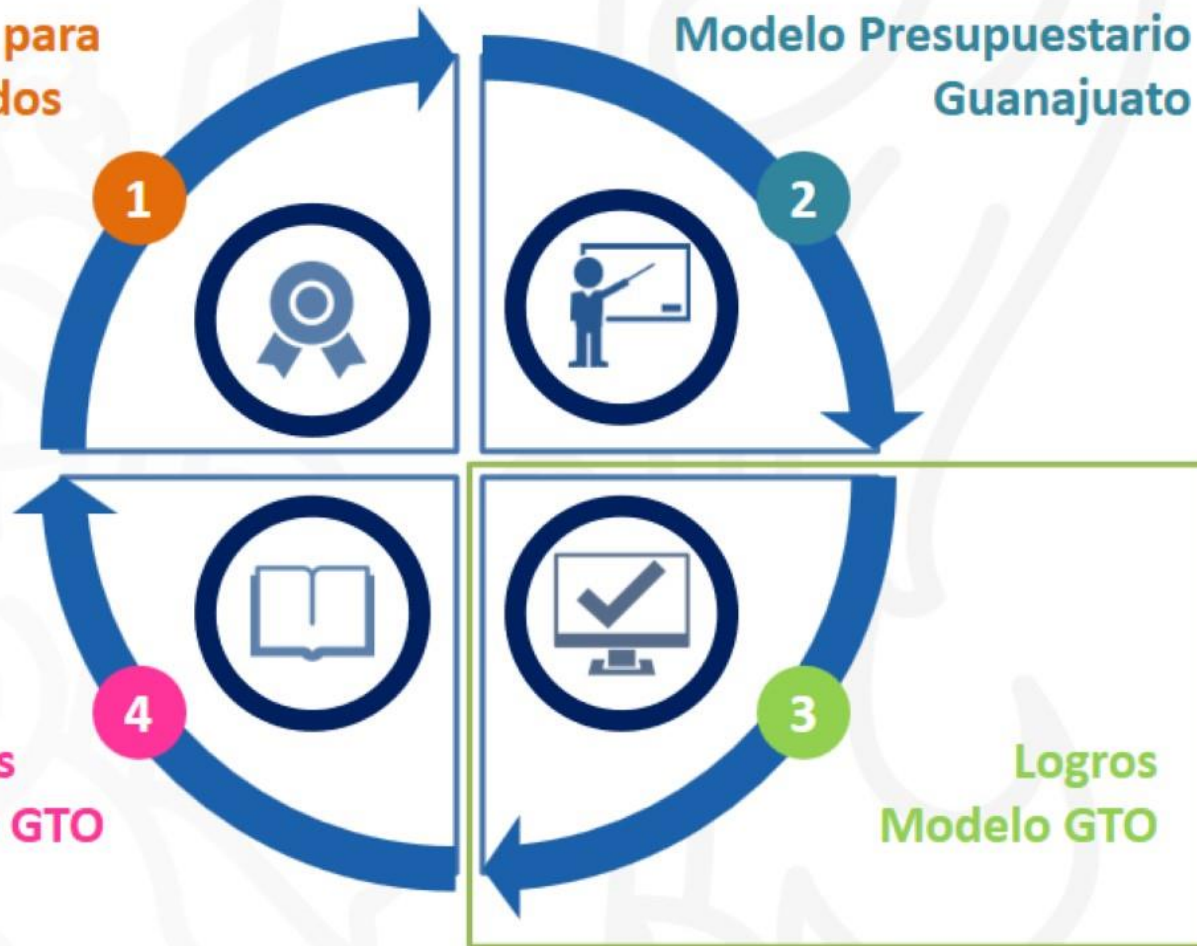
Contenido:

Gestión para Resultados

Modelo Presupuestario Guanajuato

Prácticas de Éxito GTO

Logros Modelo GTO



## Logros GTO en desempeño gubernamental

---

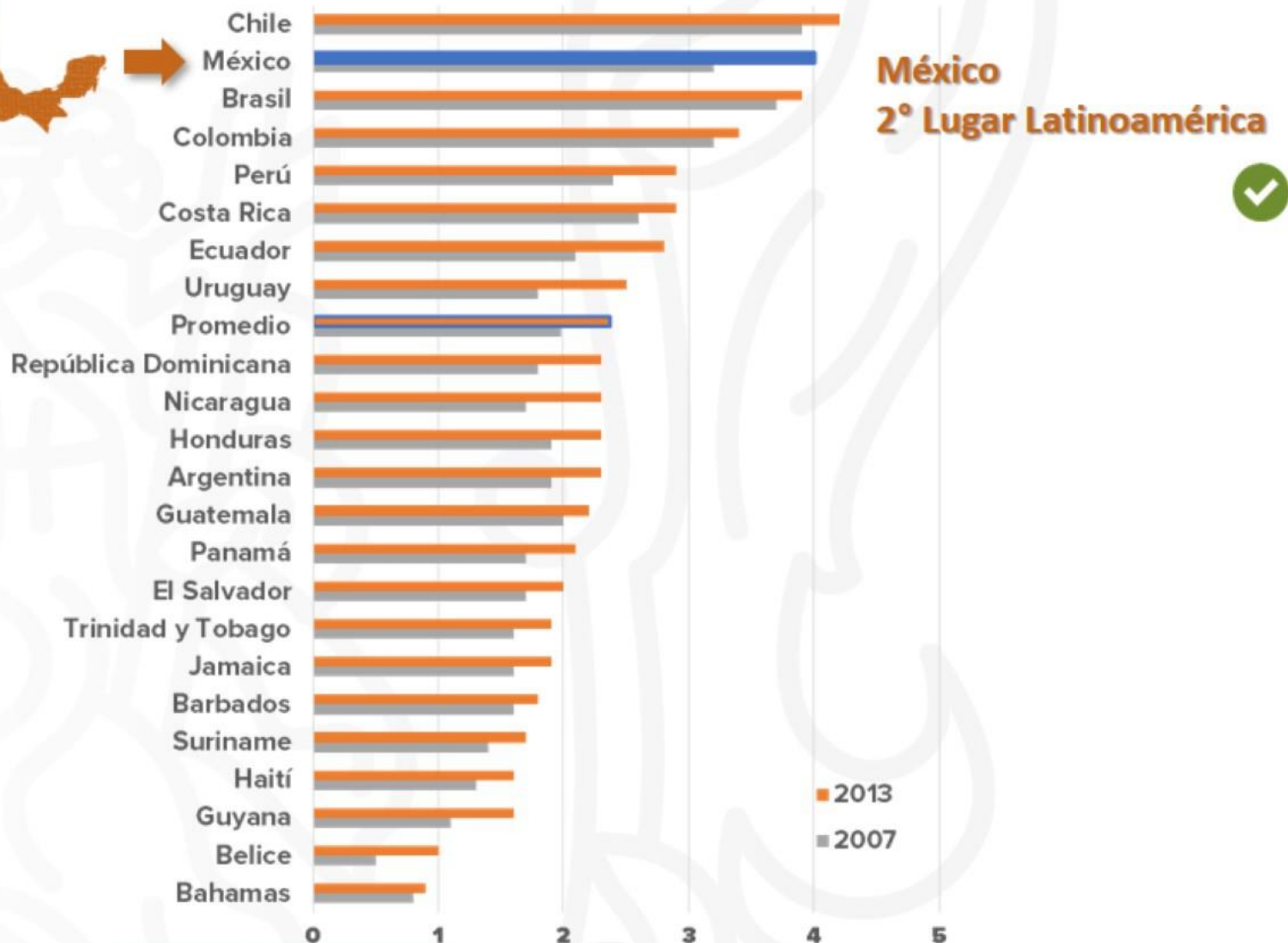
El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Índice de Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), el cual se enfoca en la medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente.

# Avance nacional en la implementación GpR

## Ranking Latinoamérica PbR-SED

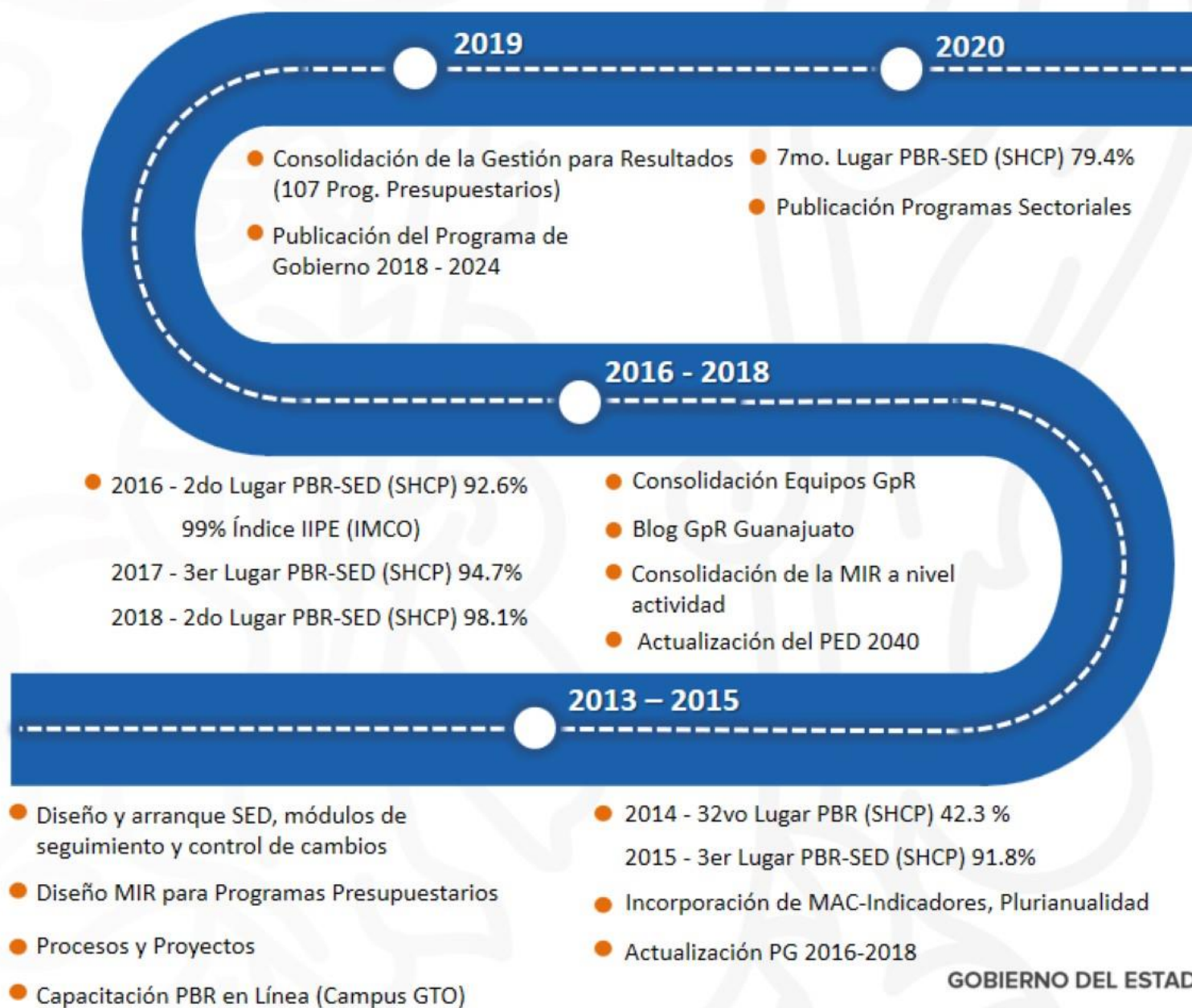


Fuente:



# Evolución histórica de la GpR Guanajuato

Periodo 2013-2022



2019

2020

2021

2022

- Consolidación de la Gestión para Resultados (107 Prog. Presupuestarios)
- Publicación del Programa de Gobierno 2018 - 2024
- 7mo. Lugar PBR-SED (SHCP) 79.4%
- Publicación Programas Sectoriales

2016 - 2018

- 2016 - 2do Lugar PBR-SED (SHCP) 92.6%  
99% Índice IPE (IMCO)
- 2017 - 3er Lugar PBR-SED (SHCP) 94.7%
- 2018 - 2do Lugar PBR-SED (SHCP) 98.1%
- Consolidación Equipos GpR
- Blog GpR Guanajuato
- Consolidación de la MIR a nivel actividad
- Actualización del PED 2040

2013 - 2015

- Diseño y arranque SED, módulos de seguimiento y control de cambios
- Diseño MIR para Programas Presupuestarios
- Procesos y Proyectos
- Capacitación PBR en Línea (Campus GTO)
- 2014 - 32vo Lugar PBR (SHCP) 42.3 %
- 2015 - 3er Lugar PBR-SED (SHCP) 91.8%
- Incorporación de MAC-Indicadores, Plurianualidad
- Actualización PG 2016-2018





# Posición nacional en el Diagnóstico PbR-SED

Guanajuato 1er. lugar nacional 2021 y 2022



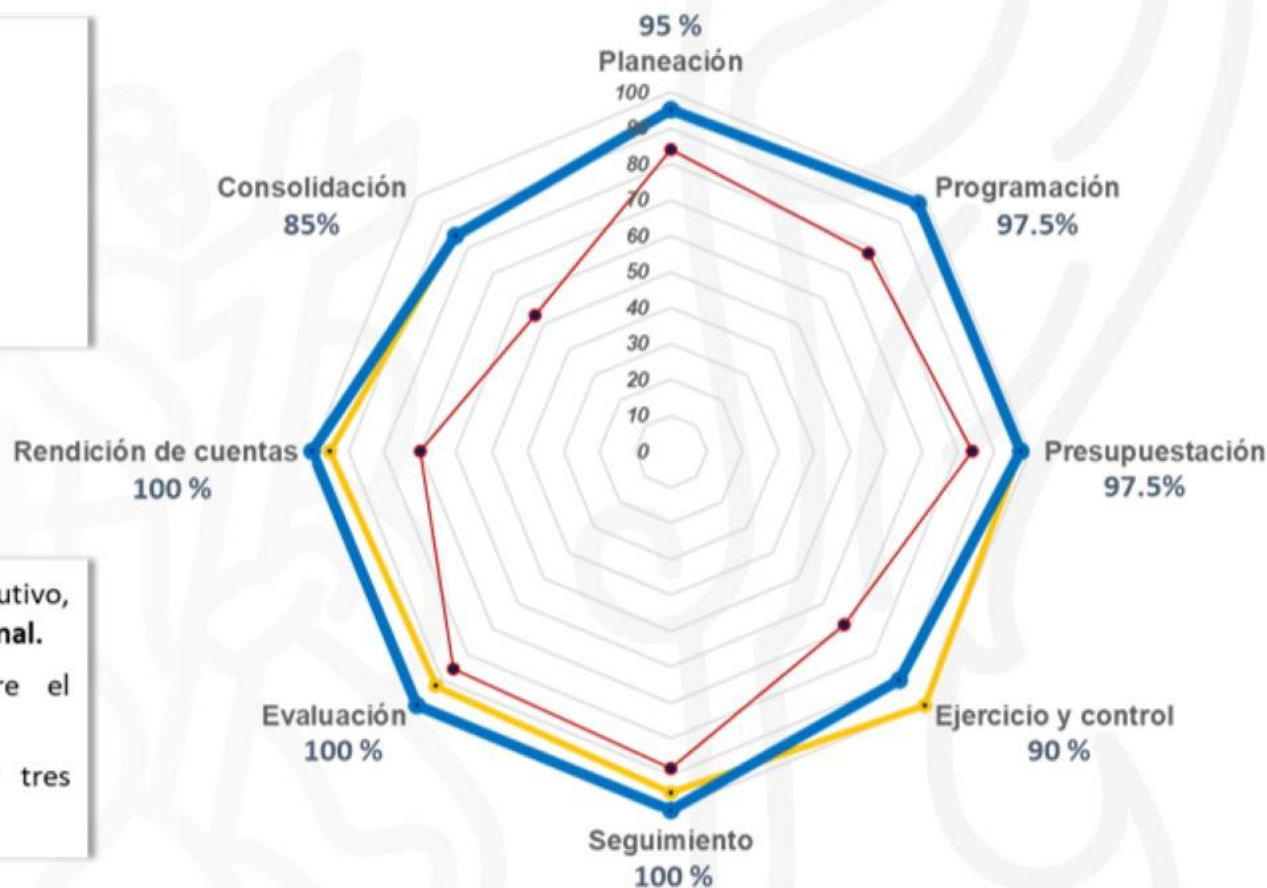
Nota: Los resultados son parcialmente comparables a lo largo de los años, debido a que el cuestionario ha evolucionado y gradualmente ha incorporado nuevos elementos.





# Diagnóstico PbR-SED 2021 y 2022

## Guanajuato 1er. lugar nacional



GTO 2021



GTO 2022



Promedio Nacional 2022

- ✓ Por segundo año consecutivo, logramos el **1er lugar nacional**.
- ✓ Nos ubicamos 20% sobre el promedio nacional.
- ✓ Alcanzamos el 100% en tres secciones



### SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

GOBIERNO DEL ESTADO DE GUANAJUATO

# Transparencia Presupuestaria

Buenas prácticas nacionales

## Reconocimiento

Buenas Prácticas en  
**Monitoreo y Evaluación** en  
los estados y los municipios  
2021



Consejo Nacional de Evaluación  
de la Política de Desarrollo Social

## Premio a la Innovación

Proyecto

**Transparencia Presupuestaria 360°.**

Presupuesto ciudadano para la rendición de cuentas efectiva y el empoderamiento de la ciudadanía en la evaluación de resultados del gasto.”



Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales

# Calificaciones crediticias

Resultados de las principales calificadoras internacionales

**Fitch**  
Ratings

MOODY'S

**S&P Global**  
Ratings

**Calificación**  
"AAA(mex)"

Mayor calificación a la que puede acceder un Gobierno subnacional

**Calificación**  
"AA+.mx"

Ratificación de alto perfil crediticio del Estado de Guanajuato

**Calificación**  
"mxAA+"

Calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala **nacional**

**Calificación**  
"BBB"

Calificación **global** más alta a la que un estado puede aspirar.

# Presupuesto con Enfoque de Género

## Publicaciones internacionales y reconocimiento nacional

### Publicaciones Internacionales

Panorama Fiscal para América Latina 2021



Presupuesto con enfoque de género: Argentina, Brasil y Guanajuato



La política fiscal con enfoque de género en países de América Latina



### Premio nacional

Presupuesto con enfoque de género GTO 2021 Buena práctica



# Presupuesto con Enfoque de Género

## Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

Publicación de Resultados:



## II. PREMIO EXPERIENCIAS EN EL NIVEL SUBNACIONAL

### A. Categoría Planificación Estratégica y Presupuesto para Resultados

#### Tercer Lugar:

Implementación del Presupuesto con Enfoque de Género en el Estado de Guanajuato, México

**Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIA) Guanajuato, México.**



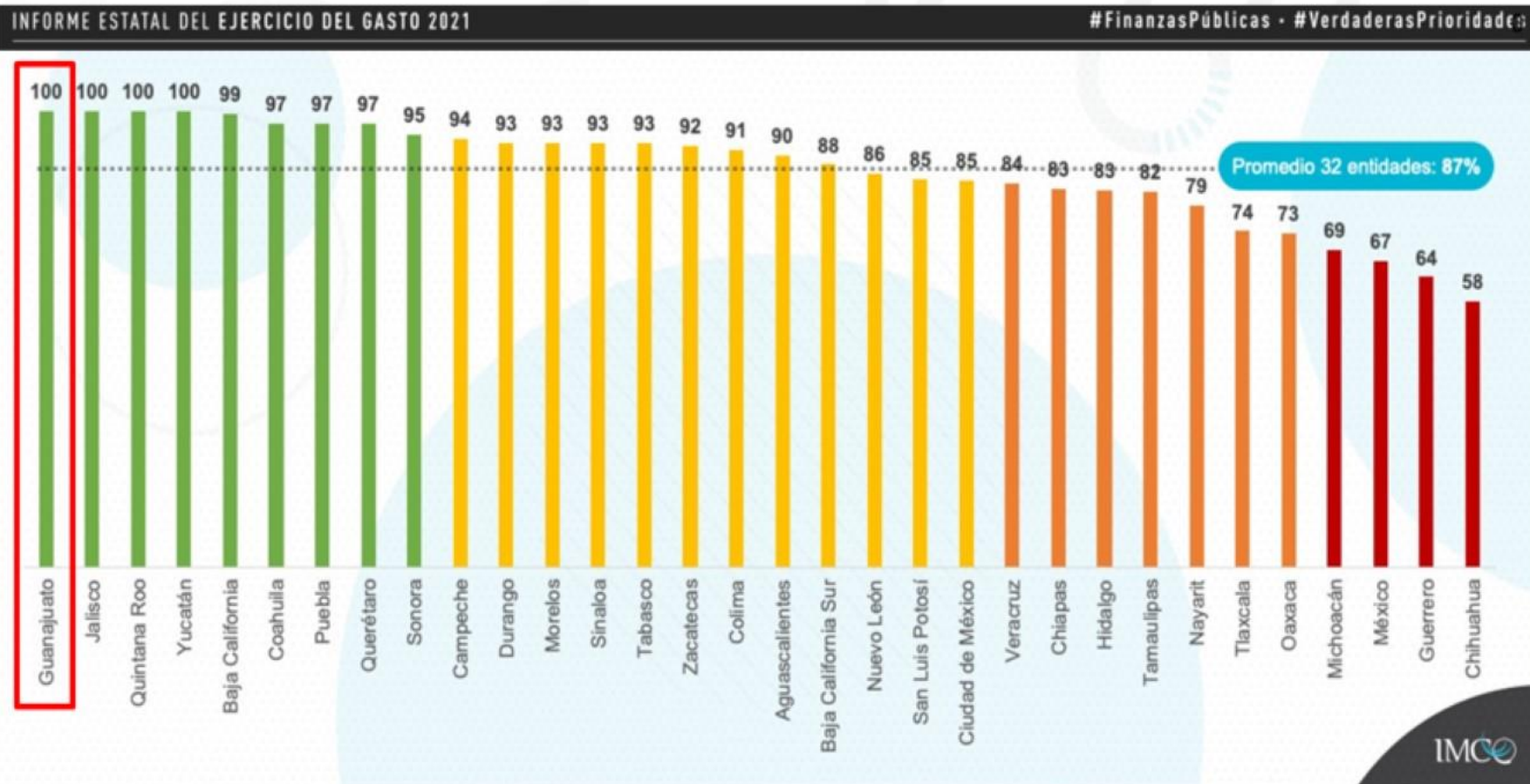
Banco Interamericano de Desarrollo



Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo

# Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2021

Guanajuato es 1er. lugar nacional



# 1er lugar nacional: 100% de cumplimiento

## Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) 2019



FICHA TÉCNICA ESTADOS ÍNDICE DE INFORMACIÓN PRESUPUESTAL ESTATAL 2019 | #FinanzasPúblicas • #IIPE2019

### GUANAJUATO

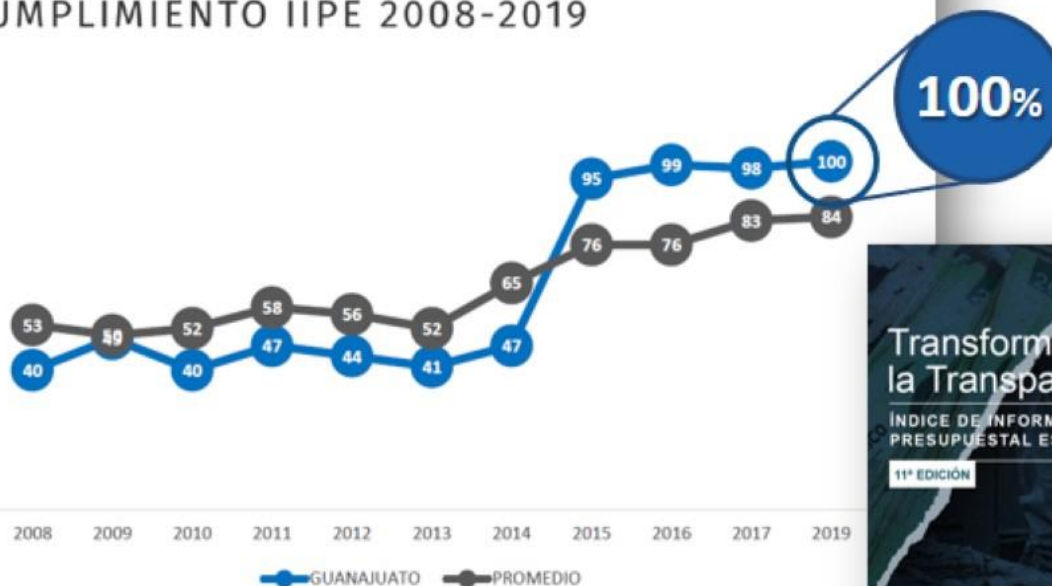
CALIFICACIÓN EN EL IIPE 2019

**100%**

POSICIÓN 2019

**1°**

CUMPLIMIENTO IIPE 2008-2019



Nota: A partir del 2017 el índice se realiza de manera bienal.



[imco.org.mx/finanzaspublicas](http://imco.org.mx/finanzaspublicas)
@IMCOmx
/IMCOmx
/IMCOmexico



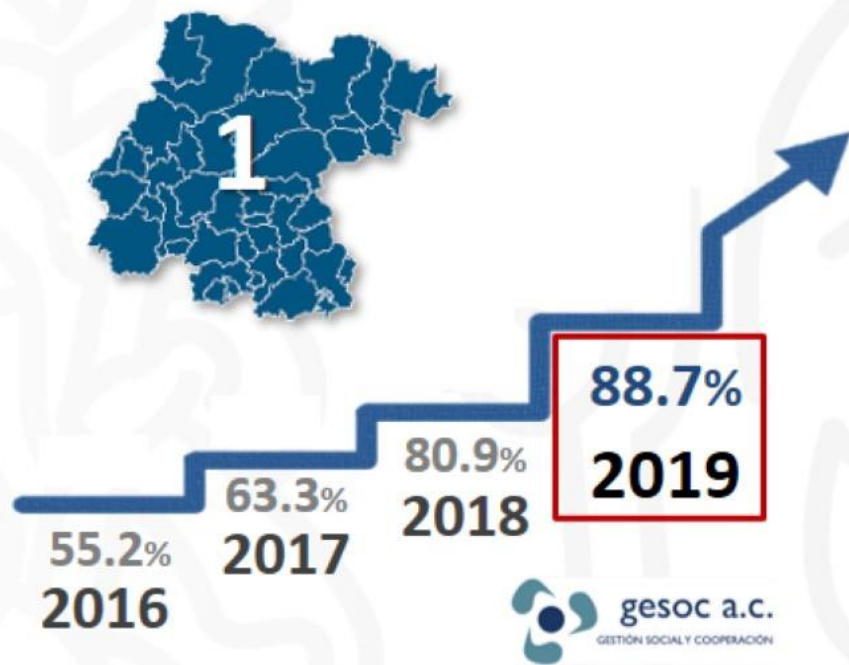
Fuente: IMCO A.C.  
<http://imco.org.mx/finanzaspublicas/indice-de-informacion-presupuestal-estatal/resultados/>





# Índice estatal de capacidades para el desarrollo social

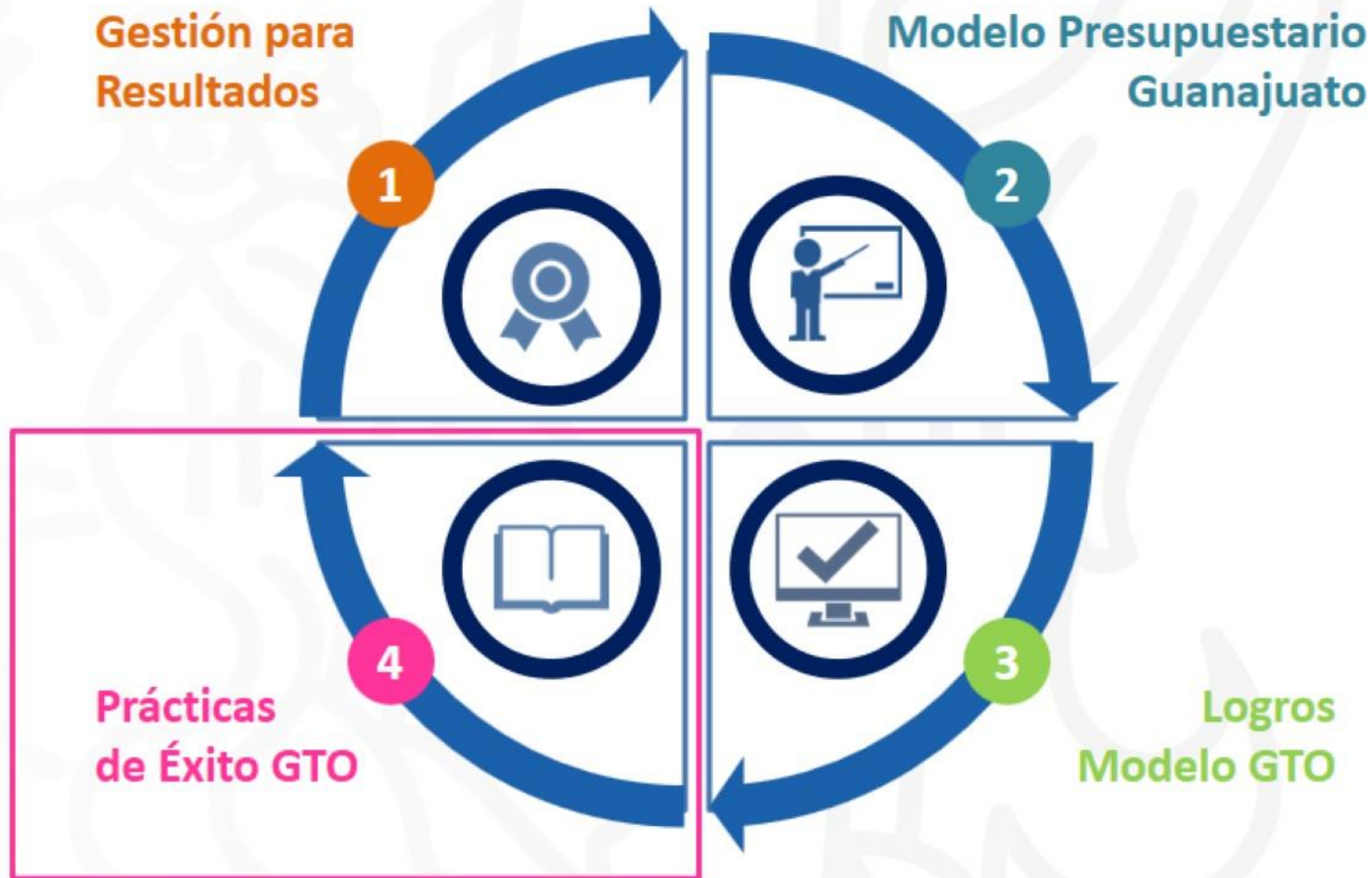
- ✓ 1er. Lugar en el Índice Estatal de Capacidades para el Desarrollo Social “IDES” (GESOC; 2019)



Fuente: GESOC A.C.

<http://ides2019.gesoc.org.mx/resultados-por-entidades>

# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



# Reformas normativas 2021-2022 para GpR

## Articulación de las etapas del ciclo presupuestario

### • Reforma a la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos

- Fortalecer la **articulación** entre todas las etapas del **ciclo presupuestario**.
- Creación del Comité de Gestión para Resultados, con el propósito de consolidar la **participación interinstitucional** que guíe la aplicación.

### • Reforma a la Ley del Presupuesto de Egresos Anual

- Incorporación de medidas de **control y eficiencia** del gasto.
- Publicación **trimestral** de avances de los anexos transversales de género; niñez y adolescencia, y cambio climático.

### • Actualización de los Lineamientos Generales de Gestión para Resultados

- Se robustece el uso estratégico de los **padrones de beneficiarios**.
- Consolidación de la estructura de las **reglas de operación**.

# Comité de Gestión para Resultados GTO

## Consolidación

**Primera Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato**

MPG Modelo Presupuestario Guanajuato

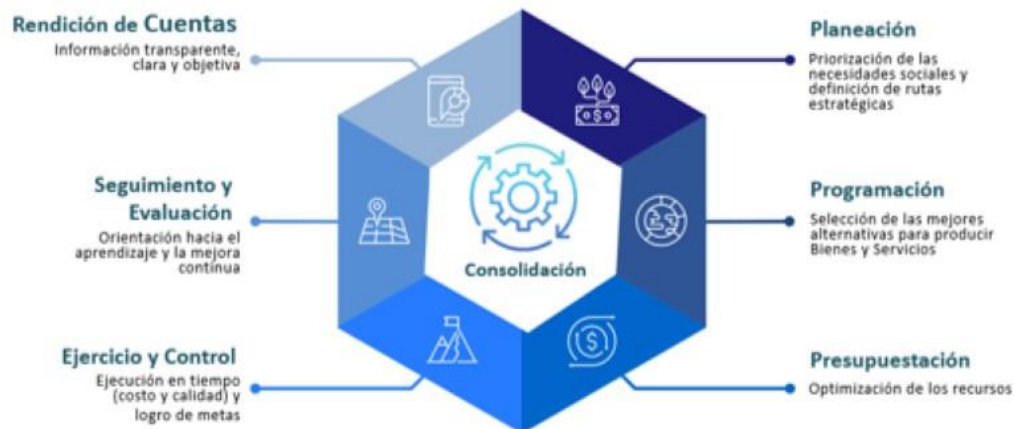


**Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato**

MPG Modelo Presupuestario Guanajuato



### Ciclo Presupuestario



PAGINA 4 8 DE NOVIEMBRE - 2021 PERIODICO OFICIAL

**ARTÍCULO ÚNICO.** Se aprueba el Estatuto Interno del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato, para quedar en los siguientes términos

**ESTATUTO INTERNO DEL**

**COMITÉ DE GESTIÓN PARA RESULTADOS DEL ESTADO DE GUANAJUATO**

**Capítulo I**

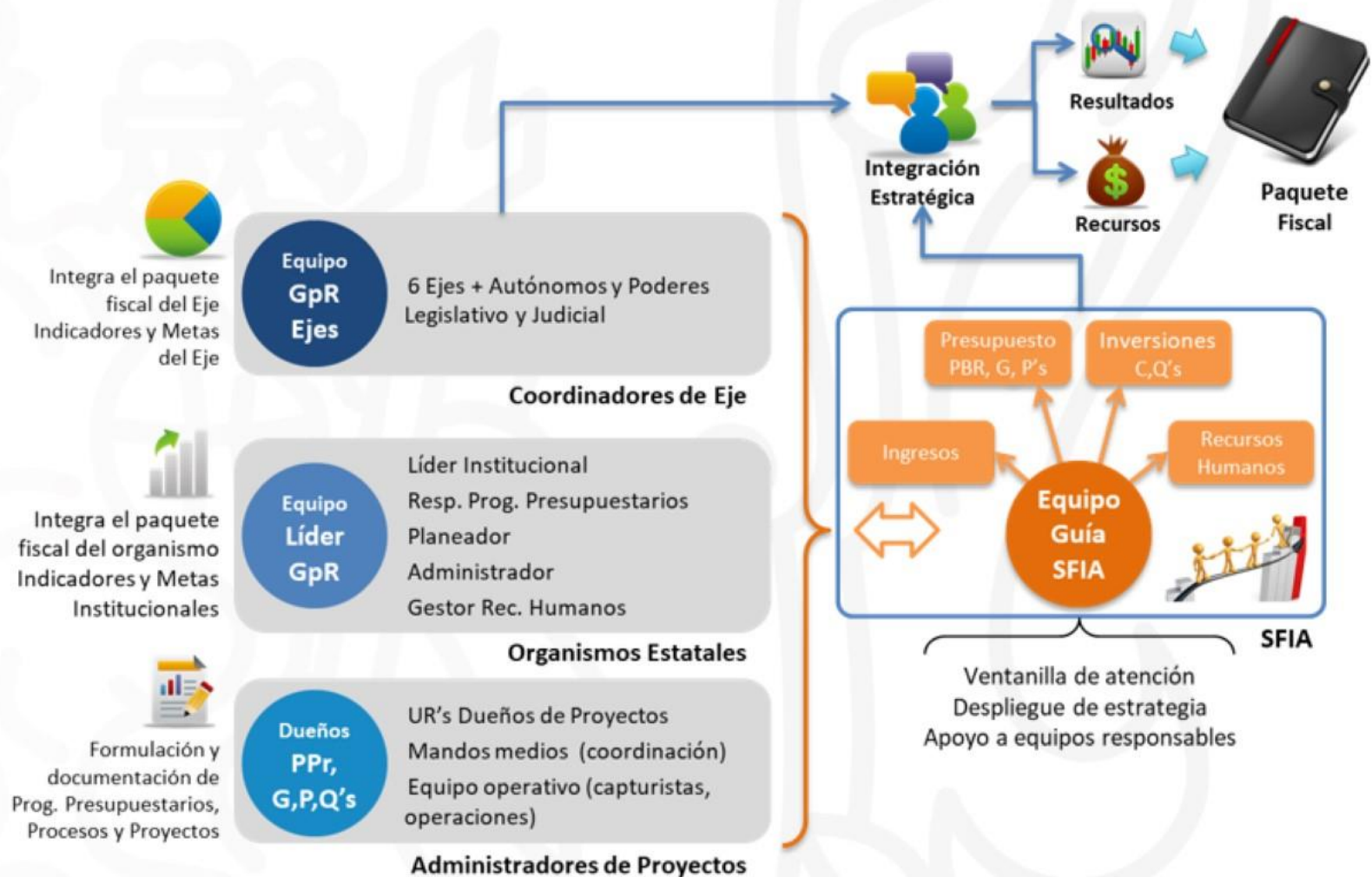
**Disposiciones Generales**

**Objeto**

**Artículo 1.** El presente Estatuto interno tiene por objeto regular la organización y funcionamiento del Comité de Gestión para Resultados del estado de Guanajuato.

# Equipo Líder GpR

## Articulación horizontal y vertical en la elaboración del Presupuesto



# Capacitación permanente

Personas servidoras públicas que participan en el ciclo presupuestario



## Cursos y Módulos de Capacitación



**6,435** personas servidoras públicas capacitadas



## Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso

Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a cerca de 6,500 funcionarios en Gestión para Resultados

# Equipo GpR Guanajuato

## Articulación interinstitucional y formación

### Portal Equipo GpR Guanajuato

### Cursos ofertados en 2022



Modalidad: En línea

#### PAC – GpR 2022 PbR-SED Modelo Guanajuato 2022

#### PAC -GpR 2022 Indicadores de Desempeño

Contenido

- Módulo I  
Economía y Políticas Públicas
- Módulo II  
Gestión para Resultados
- Módulo III  
PbR-SED Componentes de la GpR
- Módulo IV  
Matriz de Indicadores para Resultados

Contenido

- Módulo I ¿Qué es un Indicador?
- Módulo II  
Elementos en la construcción de indicadores Modelo GTO
- Módulo III  
Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC)
- Módulo IV  
La función de los indicadores en el Modelo de Gestión para Resultados GTO

# Modelo de Aseguramiento de Calidad

## Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores

### Estructura GpR



### Modelo MAC



#### Calidad en el Diseño

Test de Marco Lógico  
Consistencia vs. Programa de Gobierno

MAC - PBR

#### Calidad de los Indicadores

HECI y Pertinencia estratégica

MAC -  
Indicadores

#### Calidad de entregables y metas

Calidad de información

MAC -  
Proyectos y  
Procesos





# Actualización de la Planeación

Instrumentos Rectores del Desarrollo actualizados en 2021

Actualización del  
**Programa de Gobierno**  
2018-2024

## Programa de Gobierno 2021 - 2024

Objetivos y metas de la administración con retos post-COVID y orientado a la reactivación y fortalecimiento estatal.



Actualización de los  
**Programas Sectoriales**  
2021-2024

## Programas Sectoriales 2021 - 2024

Presentan los objetivos, indicadores y resultados esperados para los 6 ejes de Gobierno



**Programas Especiales**  
2021-2024

## Programas Especiales 2021 - 2024

Objetivos y metas para temas de interés público atendidos con criterios de transversalidad



# Enfoques Transversales del Presupuesto

## Enfoques para el 2023



### Igualdad de Oportunidades y Derechos Humanos

Es importante identificar las **brechas** de género actuales y promover la **igualdad de oportunidades**.

Los **Derechos Humanos** son inherentes a todos los seres humanos, sin distinción alguna.

Es muy importante **promoverlos y protegerlos**.



### Niñez y Adolescencia

El impacto que tiene la primera infancia, infancia y adolescencia en **el desarrollo** de las personas **es esencial**.

Estas acciones tienen como propósito contribuir en **garantizar y restituir los derechos** de niñas, niños y adolescentes.



### Cambio climático

Se deben realizar esfuerzos para la reducción de emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (**mitigación del cambio climático**), así como a la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de los sistemas humanos y/o naturales (**adaptación al cambio climático**).

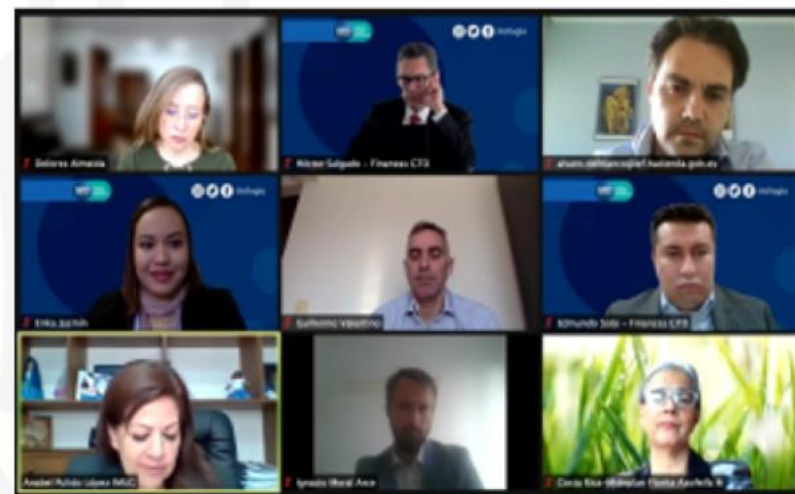
# Seminario Internacional de Hacienda Pública

Unión Europea, EUROsociAL+ y México

Participación en el  
"Seminario Internacional Desafíos de la Hacienda Pública post COVID"



*Guanajuato compartió los resultados de la aplicación de la metodología de revisión del gasto "Spending Review" y de la Consolidación del Presupuesto con enfoque de género en el Estado.*



Fuente:

<https://boletines.guanajuato.gob.mx/2021/07/09/guanajuato-y-la-union-europea-promueven-el-fortalecimiento-de-las-haciendas-publicas/>

# Modelo Hacendario Estatal

## Cooperación Unión Europea y Guanajuato

Guanajuato es líder, en coordinación con la Delegación Europea en México, del proyecto del Modelo Hacendario Estatal, con la participación de 9 entidades federativas.



Secretaría de Finanzas, Inversión y Administra... @sfia... · 31 mar. ...  
Iniciamos el Primer Encuentro de Entidades Federativas con la @UEenMexico, con motivo de la conformación de un Modelo Hacendario Estatal. El Secretario @HSalgadoBanda, dio la bienvenida a las y los participantes. @EUROSociAL\_ @FIIAPP @GautierMignot2 @IEF\_ES @AlainCuenca 🇪🇺 🇮🇹 🇩🇪



Secretaría de Finanzas, Inversión y Administrac... @sfiagto · 13 oct. ...  
#Entérate @hsalgadobanda titular de la @sfiagto participa en el "Encuentro Yucatán: Modelo Hacendario Estatal", en coordinación con la @UEenMexico y diversas entidades federativas, para promover finanzas públicas sólidas que impulsen una mayor #CohesiónSocial.



Fuente: <https://twitter.com/sfiagto>

# Foro Nacional de PbR-SED

Organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)

SFIA participó en el evento “PbR-SED en gobiernos locales: buenas prácticas ante la pandemia de COVID19”, organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)



SEMANA DE LA EVALUACION LOCAL 2021

UED Unidad de Evaluación del Desempeño

PBR-SED EN GOBIERNOS LOCALES:  
BUENAS PRÁCTICAS ANTE LA PANDEMIA DE COVID19

**GUANAJUATO**

HACIENDA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

TRANSPARENCIA PRESUPUESTARIA Observatorio del gasto

transparenciapresupuestaria.gob.mx

*La Secretaría de Finanzas presentó las acciones estatales frente a la pandemia y las buenas prácticas aplicadas en materia presupuestaria, que impulsaron a Guanajuato al 1er lugar nacional en el Diagnóstico PbR-SED 2021.*

# Organización del Rally de Datos GTO

## Uso ciudadano de la información Fiscal

El #RallydeDatosGTO forma parte de la iniciativa global de GIFT #ExploraDatos



 **Mecánica** Mediante dinámica de concurso, conocer el ejercicio, desempeño y resultados del gasto

 **Población Objetivo** Dirigido a estudiantes universitarios del estado de Guanajuato

 **Mentorías** Acompañamiento de profesionales y expertos en materia presupuestal y de políticas públicas

 **Creatividad** Los concursantes plasmaban sus resultados en formatos innovadores, mismos que difundían en redes sociales

 **Identidad guanajuatense** Constó de cinco etapas, las cuales se asociaron a temáticas específicas e íconos del estado

Edición 2021



Edición 2022

# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

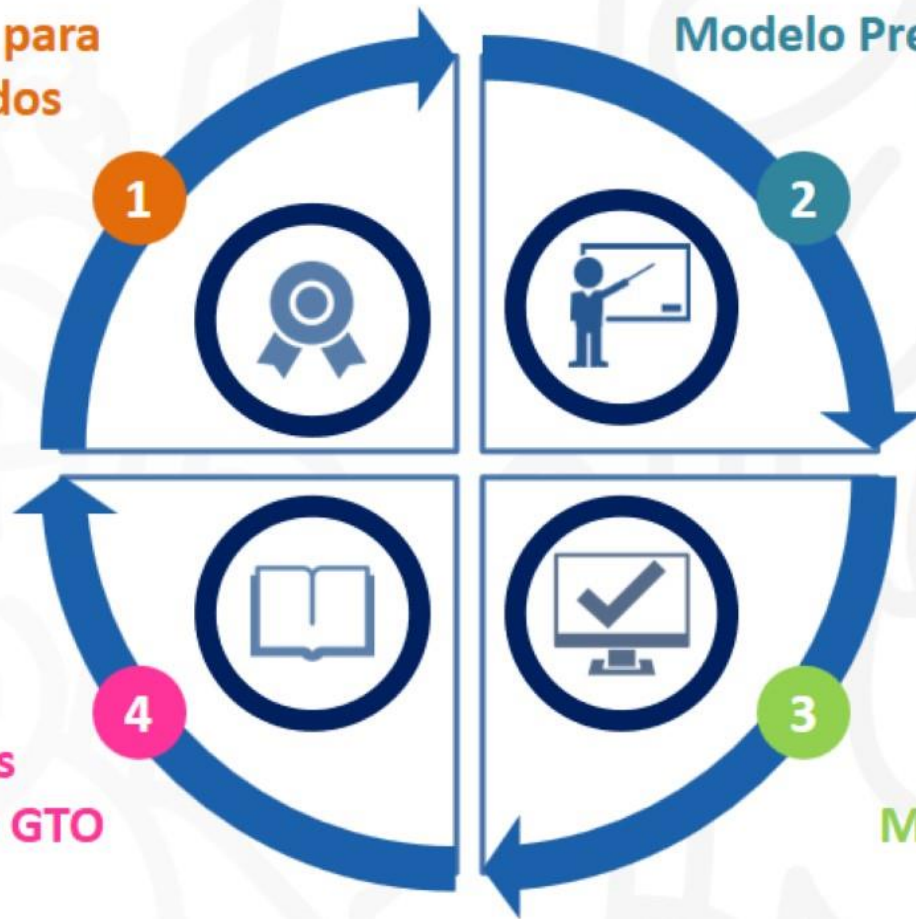
Contenido:

Gestión para Resultados

Modelo Presupuestario Guanajuato

Prácticas de Éxito GTO

Logros Modelo GTO





GOBIERNO  
DEL ESTADO DE  
GUANAJUATO