

Gestión
para
Resultados

GUANAJUATO

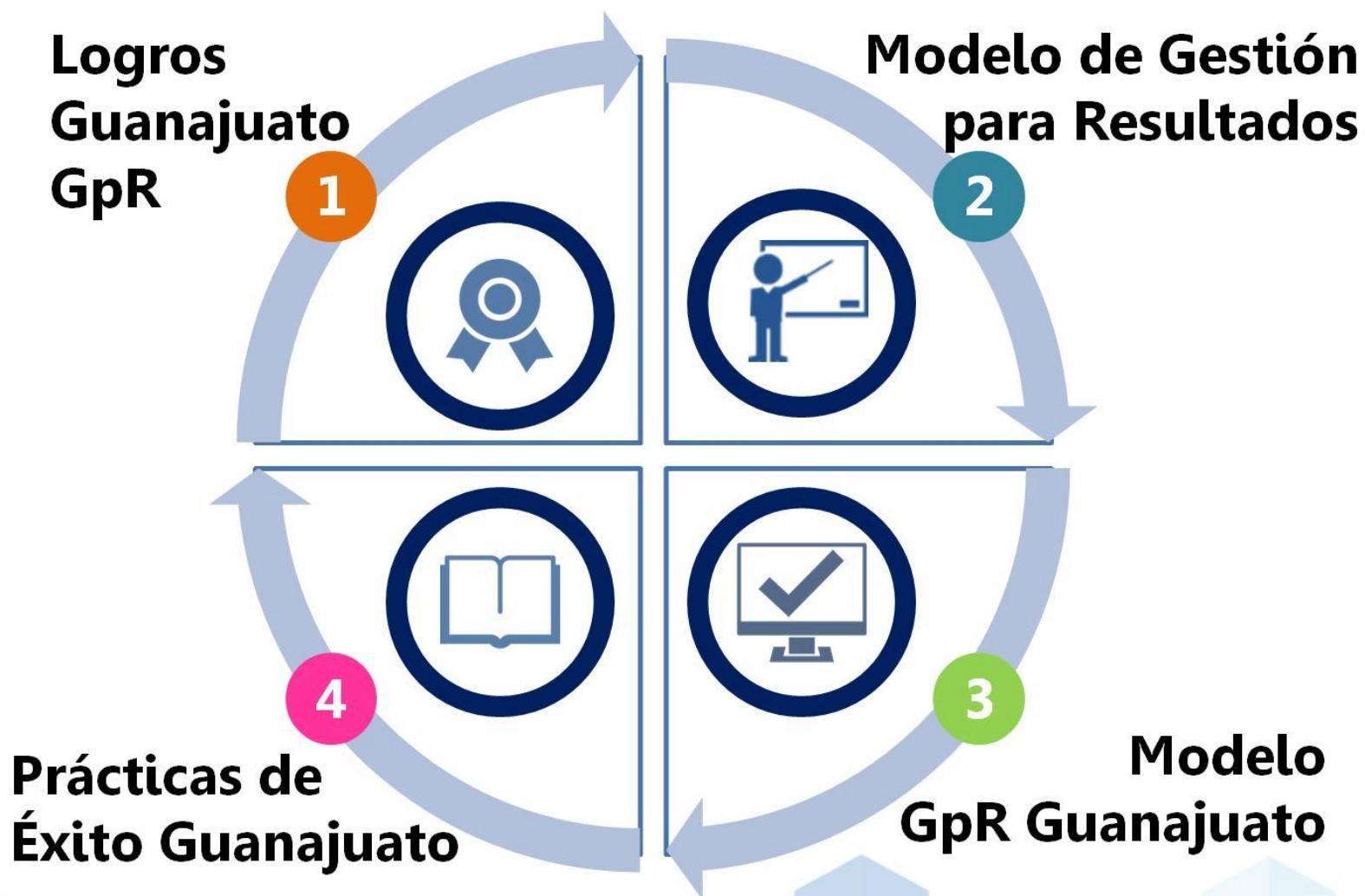


Gestión
para
Resultados

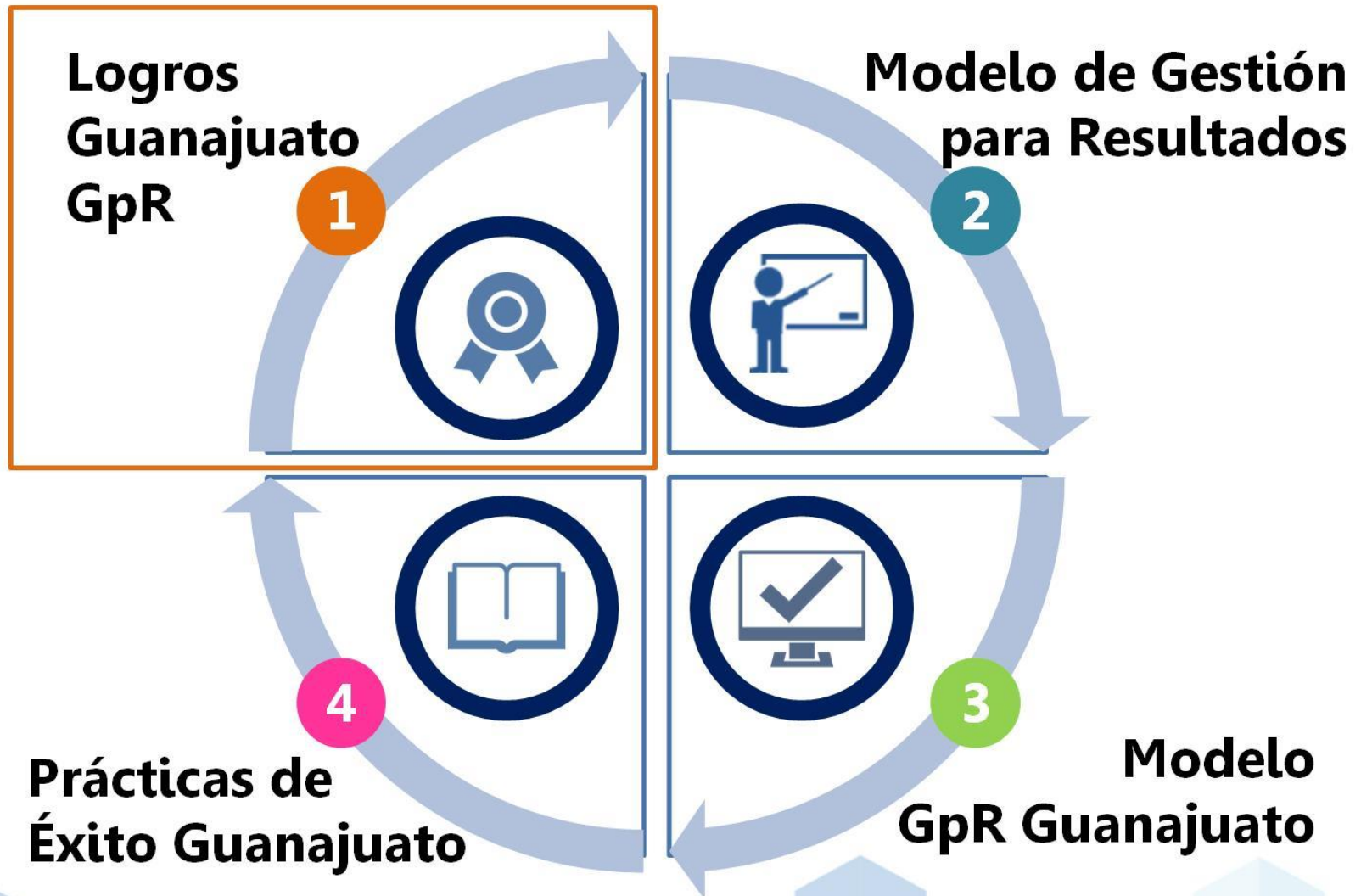
GUANAJUATO

Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



Gestión para Resultados Guanajuato



Gestión para Resultados Guanajuato

**Logros
Guanajuato
GpR**



1. **Pilares para la creación de valor público**
2. **Evolución GpR en Guanajuato**
3. **Implementación PBR-SED en Guanajuato (SHCP)**
4. **Índice de Información Presupuestal Estatal IIFE (IMCO)**
5. **Beneficios GpR para los Guanajuatenses**
6. **Propósitos del Paquete Fiscal 2018**

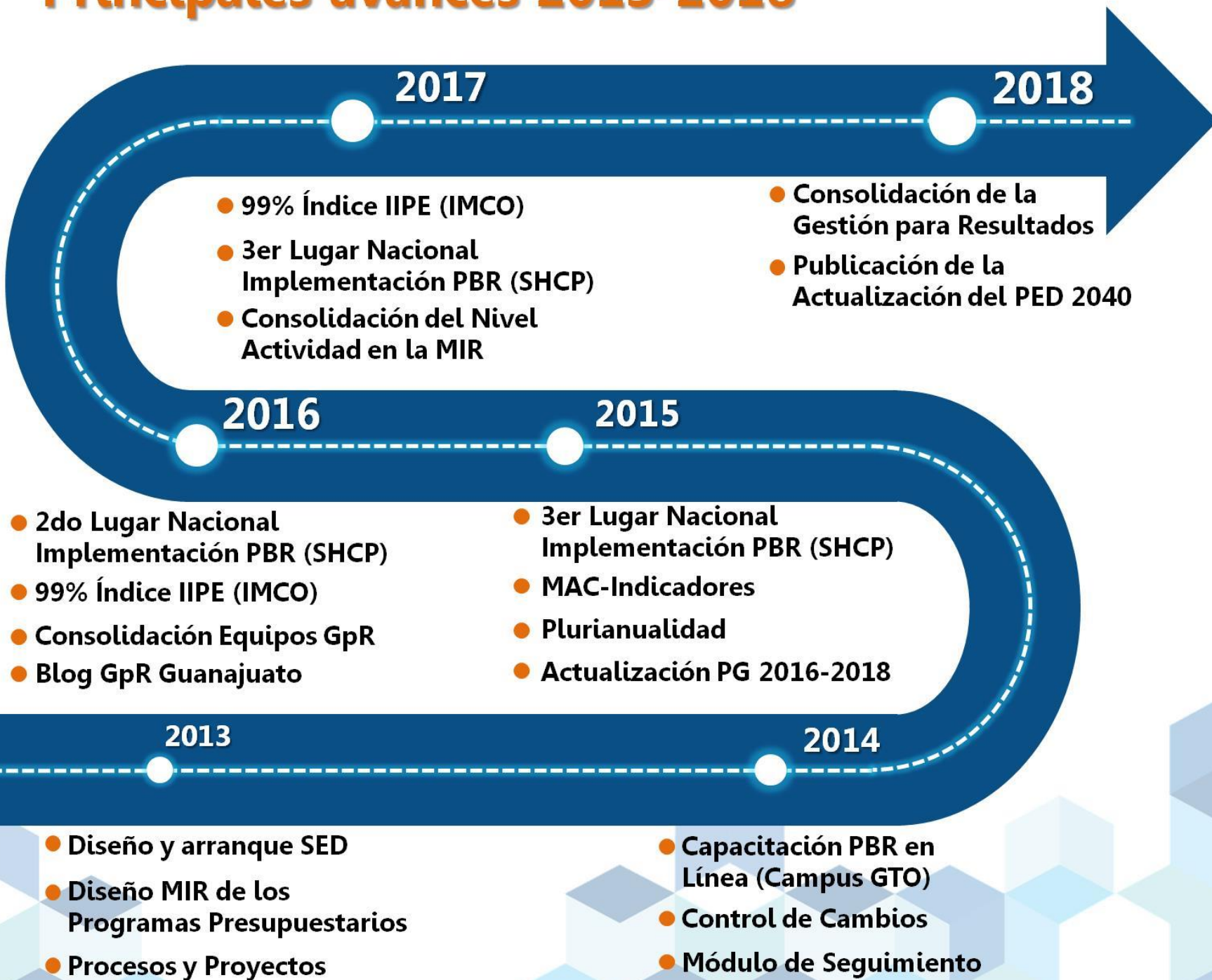
Pilares para la creación de Valor Público



¿Cómo hemos avanzado en Guanajuato?

Evolución GpR Guanajuato

Principales avances 2013-2018



Logros GTO en Desempeño Gubernamental

El **compromiso** del estado de **Guanajuato** es brindar los **mejores resultados** a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A nivel nacional existen diversas **medidas de desempeño público**, entre ellas destaca el **Índice de Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (**SHCP**) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de **buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados**.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (**IMCO**), el cual se enfoca en la **medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente**.

Avance nacional en la implementación GpR

Ranking Latinoamérica PbR-SED 2014

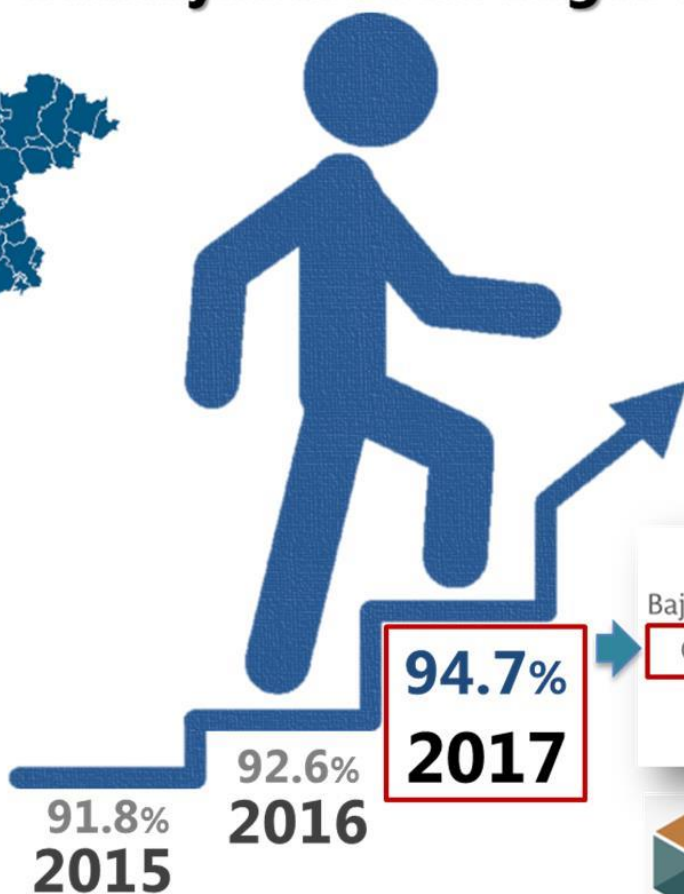


Fuente:



Posición Nacional en PBR-SED

Guanajuato: 3er. Lugar Nacional en PBR-SED



Diagnóstico SHCP

Implementación del PBR en México

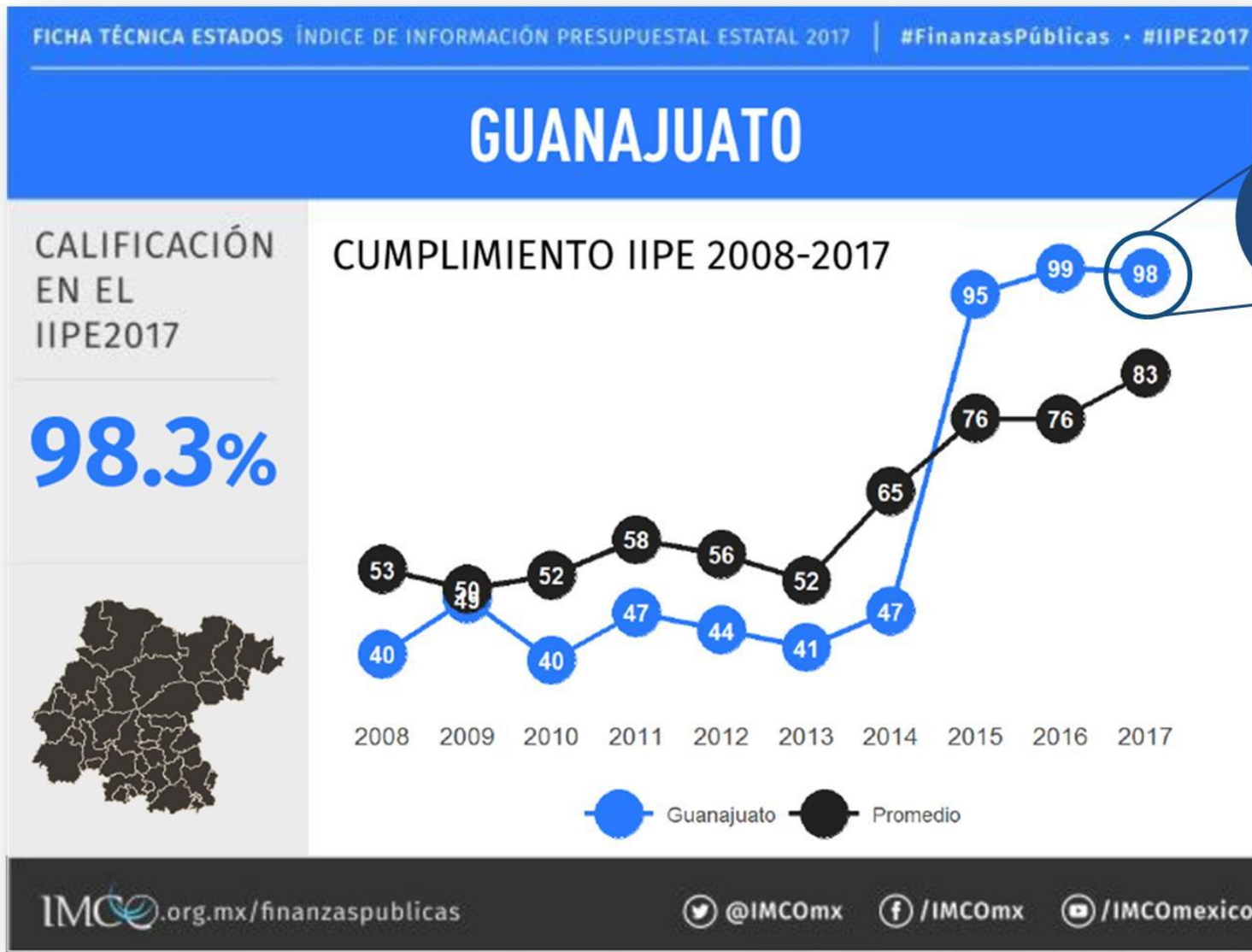


Consulte el informe completo en:

http://transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/Diagnostico/pbr_sed_informe2017.pdf

98% de Cumplimiento IIPE

Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) 2017



Beneficios por la Implementación GpR

Transparencia

Conocerás como se aplican los recursos públicos

Eficacia y Eficiencia

Mejor aprovechamiento de los recursos públicos

Compromiso

Se asume responsabilidad por los resultados

Focalización

Los programas llegarán a quien realmente los necesita

Resultados

Podrás monitorear si el programa tuvo el éxito esperado

Evaluación

Existirá una valoración objetiva de los programas

Propósito

Integración del Paquete Fiscal 2018

Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), enfocado en los **logros** más significativos de cara al **cierre de la administración**.

Factores clave:

- Desarrollar nuestra visión de **largo plazo**
 - Establecer **prioridades** claras
 - Enfocarnos en los **resultados**
 - Generar **valor público**

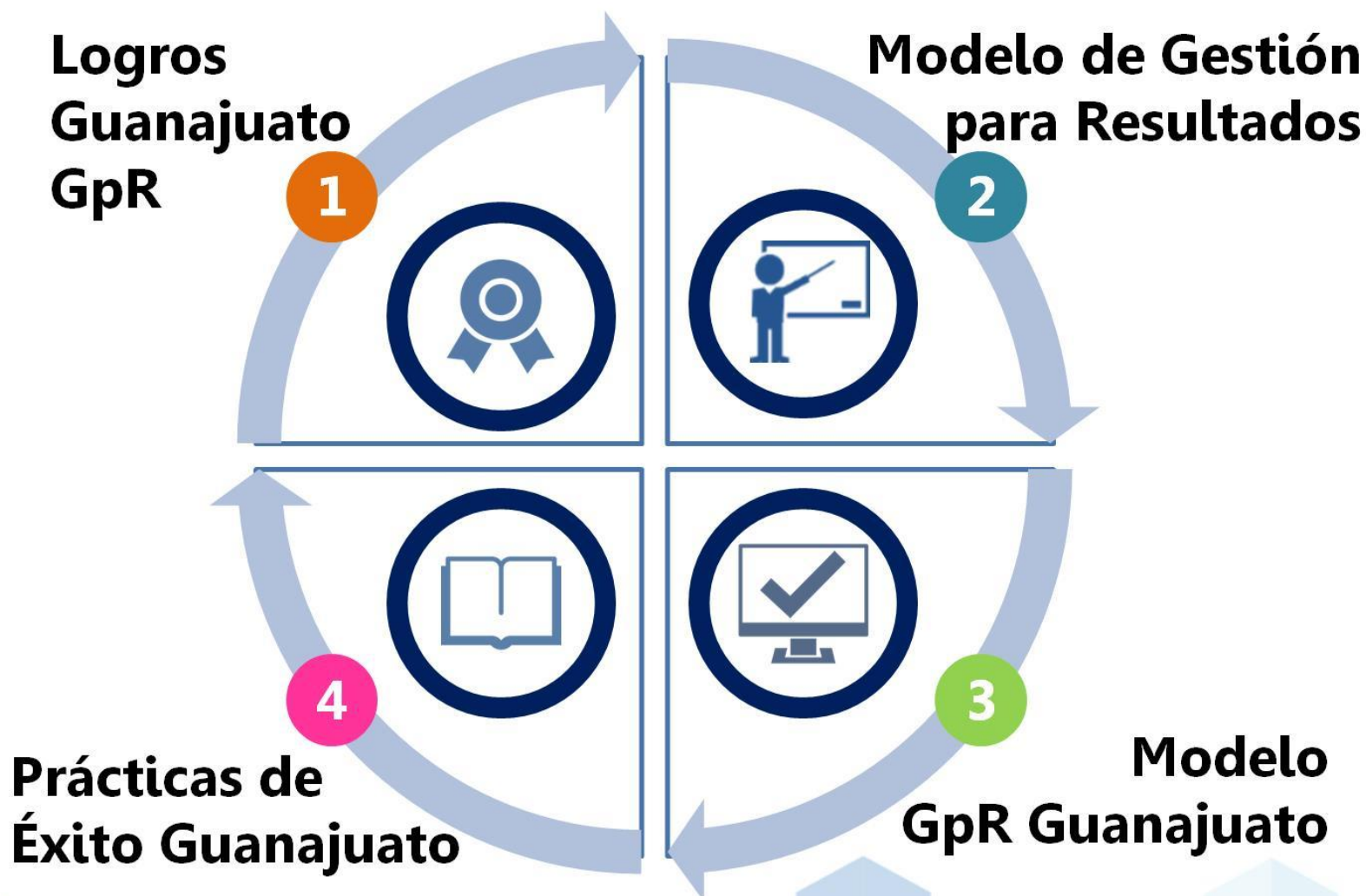


Herramientas esenciales:

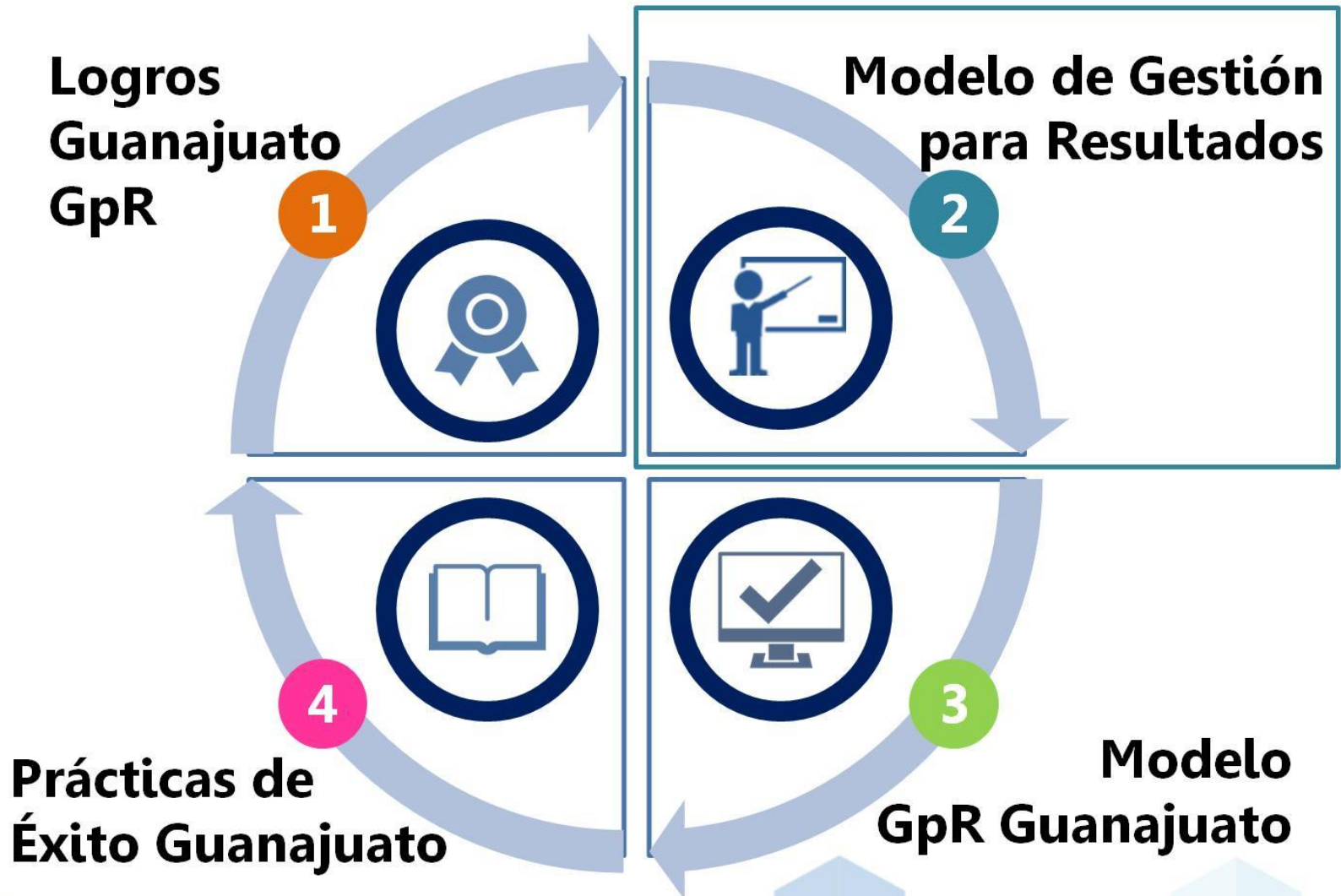
- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:

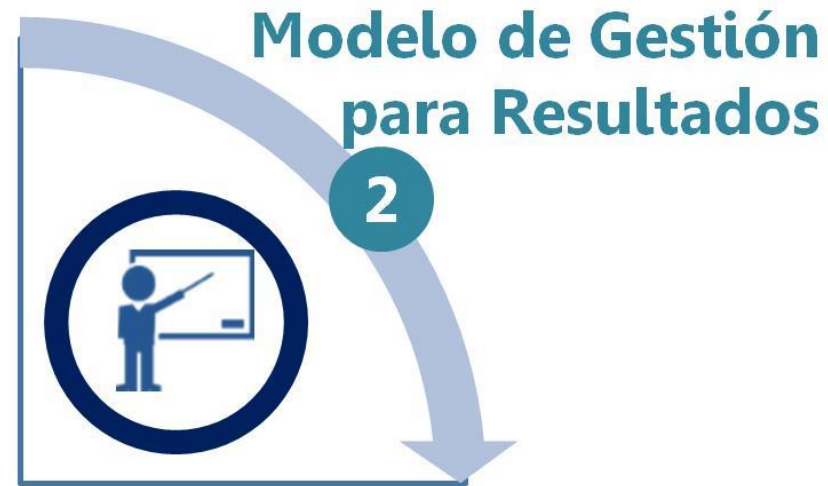


Gestión para Resultados Guanajuato

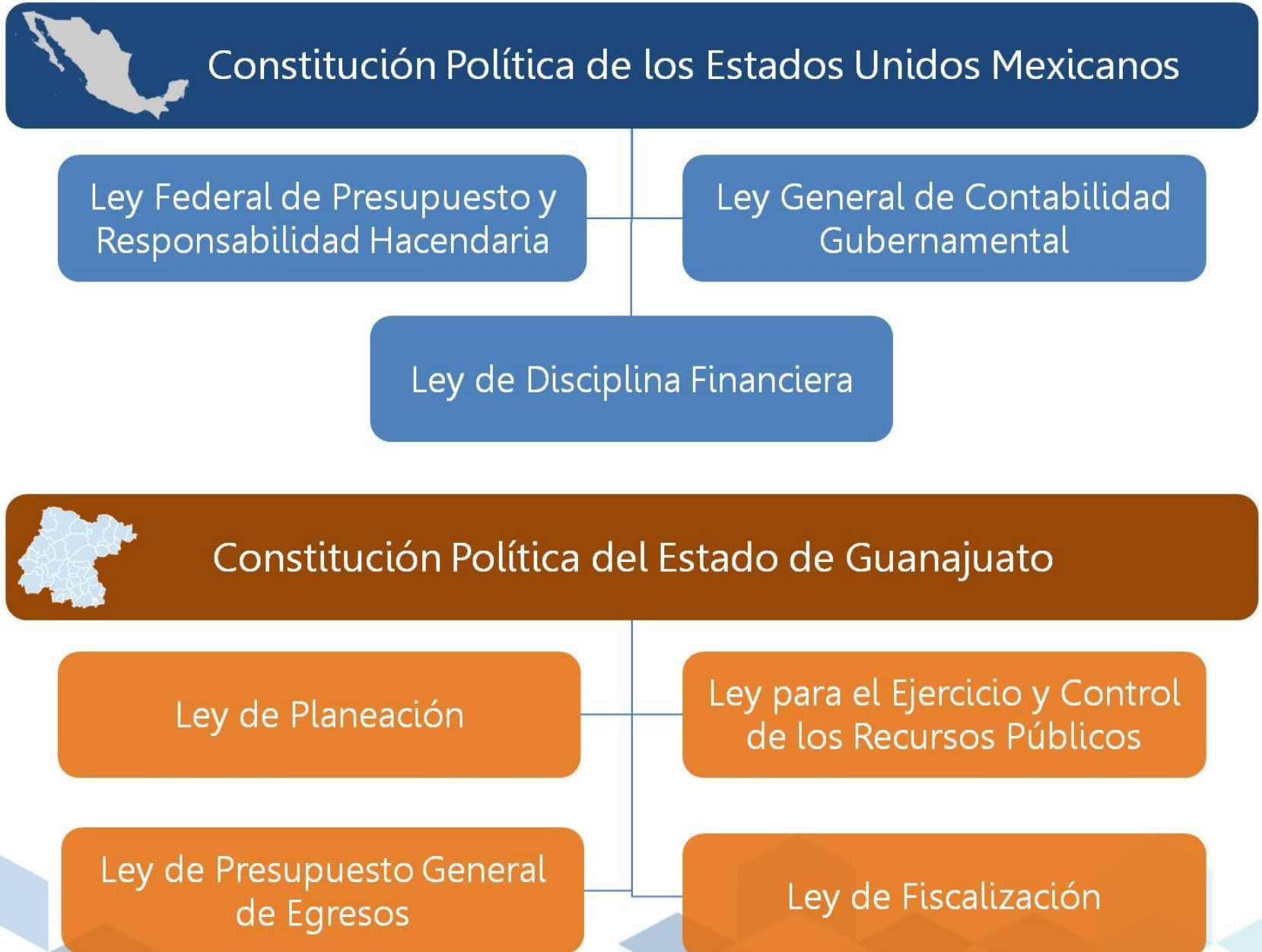


Gestión para Resultados Guanajuato

1. Marco normativo
2. Origen de la Gestión para Resultados
3. Valor público en la GpR
4. Modelo Conceptual GpR
5. De la Inercia a la Estrategia
6. Presupuesto basado en Resultados (PbR)
7. Ciclo de instrumentación del PbR
8. Monitoreo y Evaluación



Marco Normativo de GpR



Origen de la Gestión para Resultados

Gestión para Resultados Guanajuato (GpR)

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el modelo tradicional de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, **por una gerencia pública** basada en una racionalidad económica que **busca eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve **ir de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El objetivo último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del **Programa de Gobierno**.

Origen de la Gestión para Resultados

Presupuesto basado en Resultados (PbR)

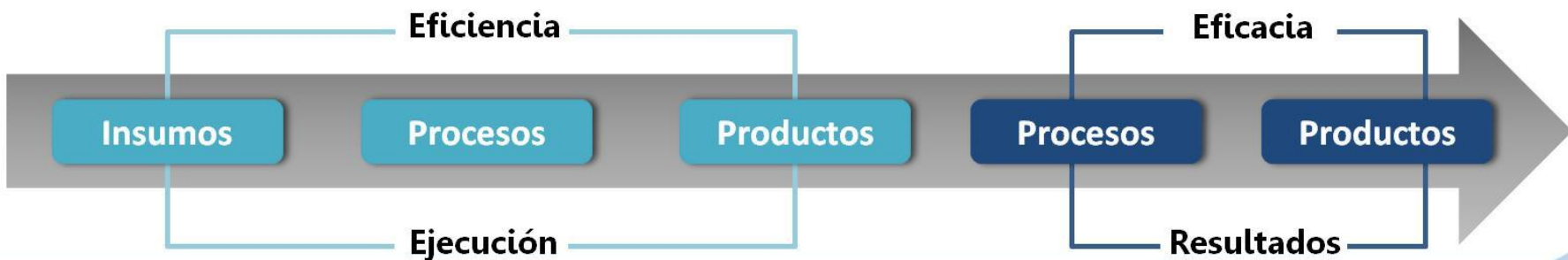
La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales. Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la **coordinación y el trabajo conjunto**, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En Guanajuato hemos asumido el reto de transformar la administración pública en un modelo gerencia pública, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

El valor público en la GpR

Conceptos Generales

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos **y la eficacia** en los impactos alcanzados



Área de interés para los gestores públicos

Área de interés para la ciudadanía



Modelo Conceptual de Gestión para Resultados

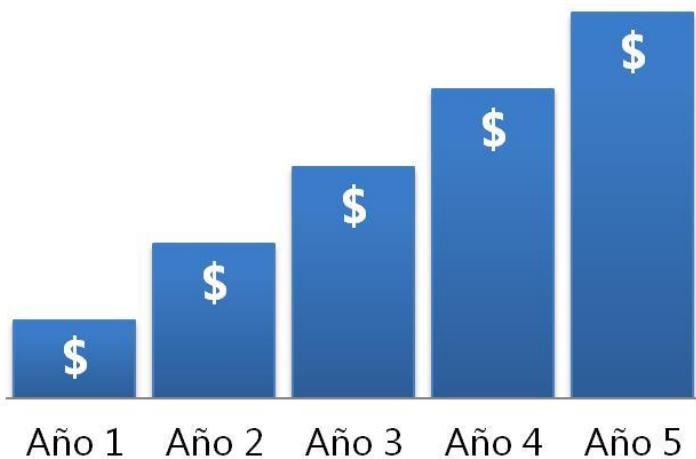
Componentes Clave

- **Planificación estratégica de mediano/largo plazo**
- **Marco fiscal de mediano plazo**
- **Presupuesto basado en Resultados**
- **Sistemas de Integrados de Gestión Financiera**
- **Sistemas de compras públicas**
- **Sistemas de Inversión Pública - SIP**
- **Sistemas de Evaluación de Programas Públicos**
- **Sistemas de Evaluación Ex-post**
- **Programas de Mejoramiento de la Gestión – PMG**

El reto es pasar de la inercia a la estrategia

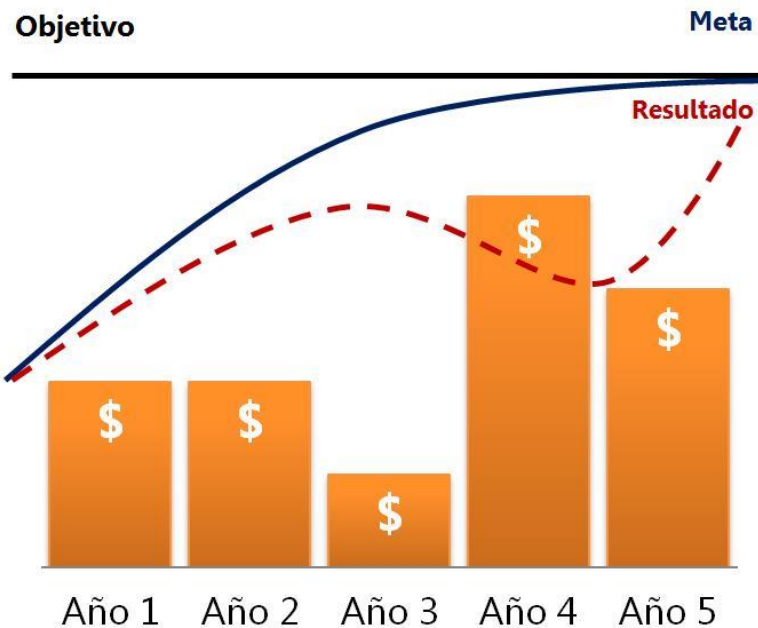
Inercia vs. Resultados

PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

✓ PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

✓ Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato



Presupuesto basado en Resultados

Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

Presupuesto basado en Resultados

Ciclo de Instrumentación

1

Planear por Resultados y vincular los Programas Presupuestarios con los Instrumentos de Planeación

2

Aplicar la Metodología de Marco Lógico (MML) para construir los Programas Presupuestarios

4

Evaluación Ex-ante y toma de decisiones sobre las asignaciones presupuestarias

5

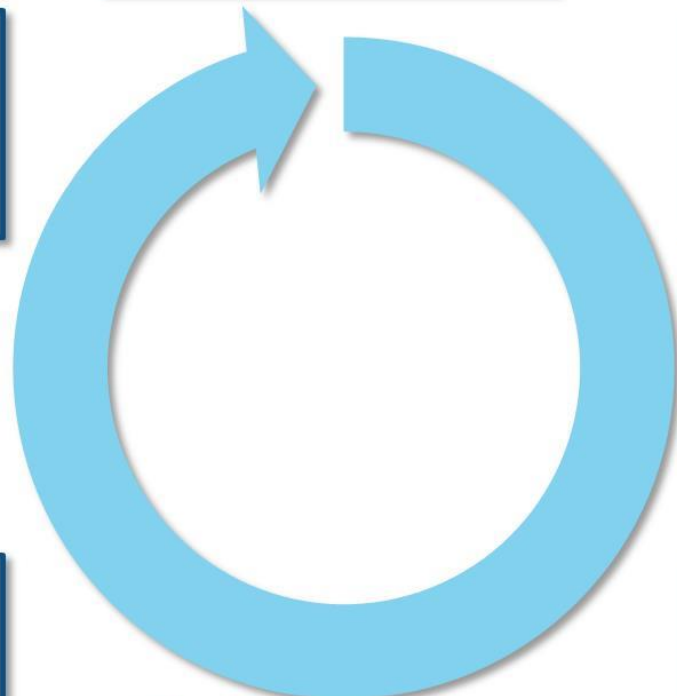
Monitorear y evaluar el desempeño de los Programas Presupuestarios, y suscribir convenios de compromiso para la mejora continua

7

Hacer pública la información de los resultados y rendir cuentas a la ciudadanía.

6

Tomar decisiones y acciones para asegurar resultados en los Programas Presupuestarios



Presupuesto basado en Resultados

Monitoreo y Seguimiento

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un plan, programa o proyecto en curso, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.



HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS:

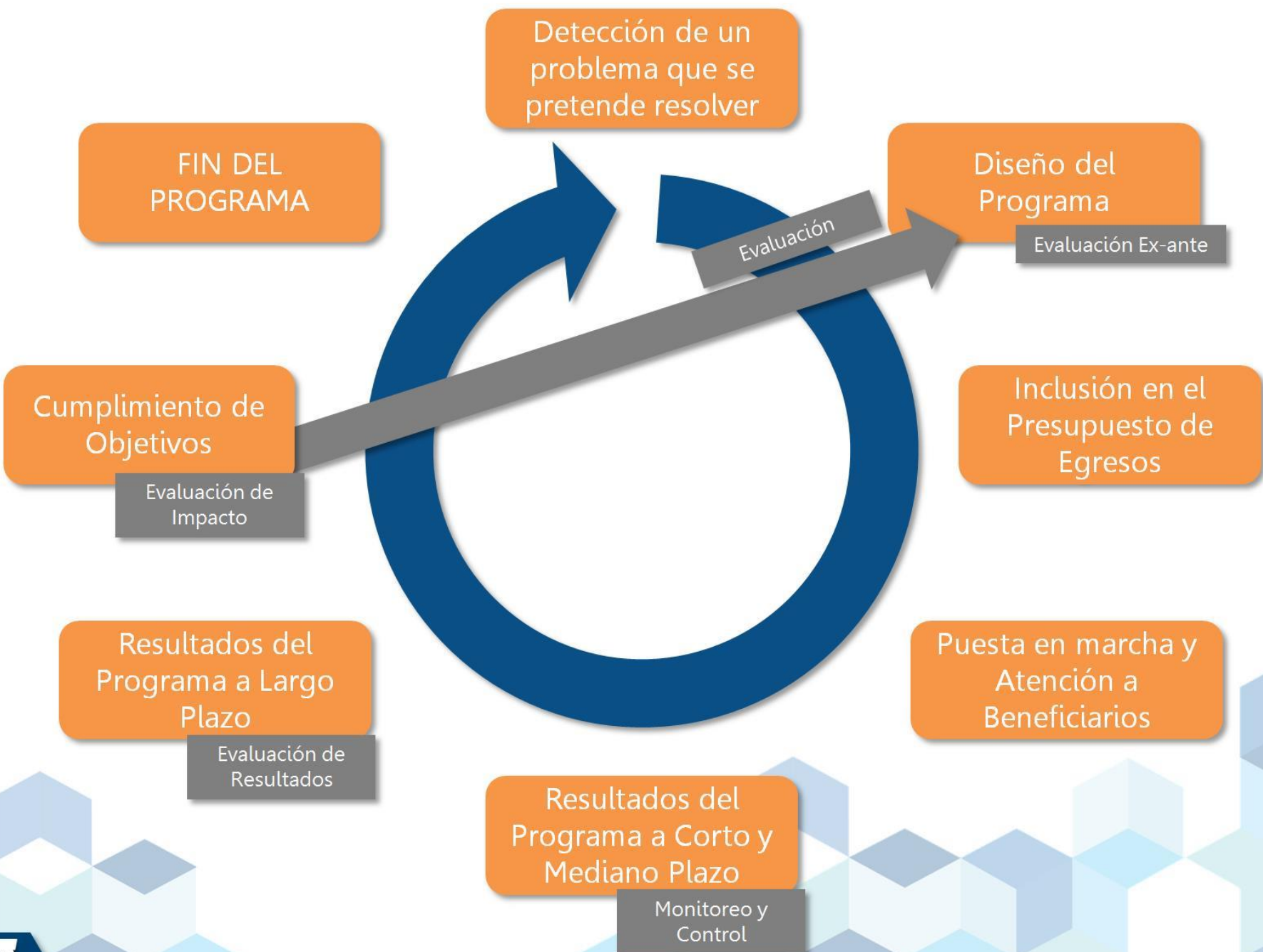
- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos

LOS PROPÓSITOS DEL SEGUIMIENTO SON:

- **Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Definir los resultados que se obtienen de la **operación de los proyectos** de trabajo y los efectos que causan (impacto).
- Si se lleva a cabo adecuadamente, ser una herramienta para una buena administración y **proporcionar la base para la evaluación**.
- **Determinar** si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.

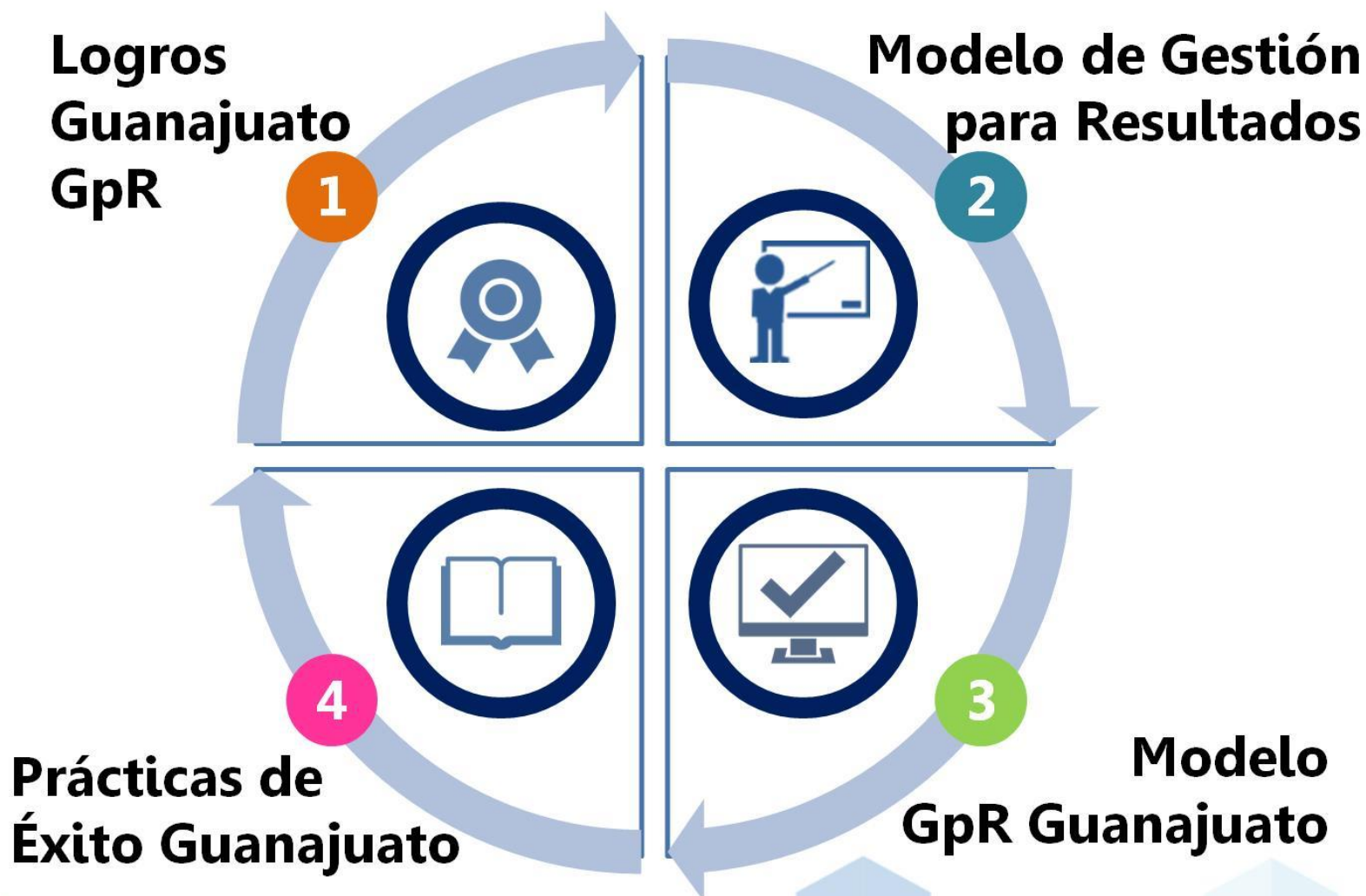
Presupuesto basado en Resultados

Ciclo de Evaluación de un Programa Presupuestario

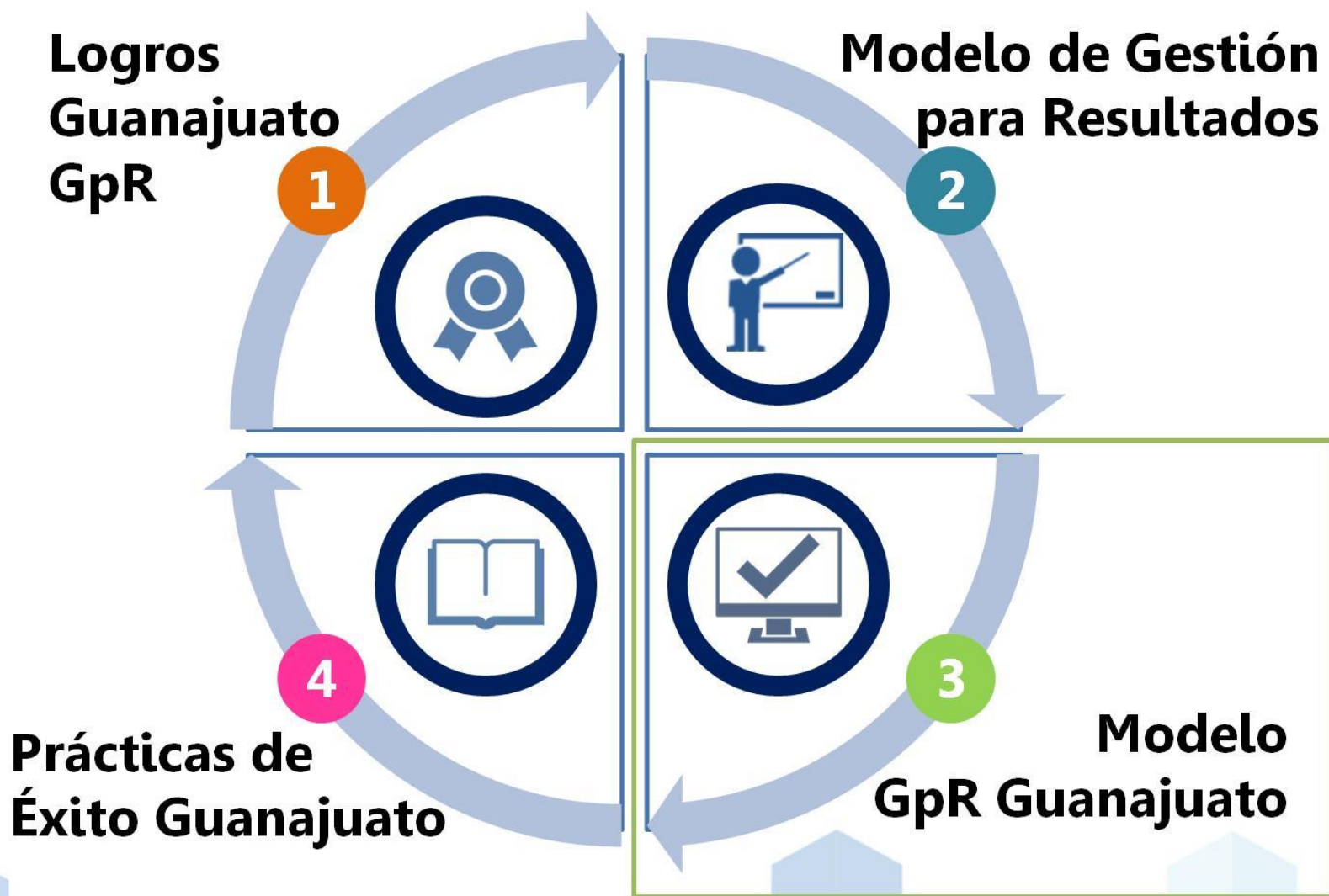


Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



Gestión para Resultados Guanajuato



Gestión para Resultados Guanajuato

1. | El camino recorrido...
2. | Visión GpR Guanajuato
3. | Estrategias y Ejes Guanajuato
4. | Componentes del Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
5. | Fases para la integración del Paquete Fiscal 2018
6. | Estructura analítica del PBR Guanajuato
7. | Criterios de Programación, Priorización y Presupuestación
8. | Monitoreo y Evaluación en Guanajuato



Modelo
GpR Guanajuato

Presupuesto basado en Resultados

Elementos de Instrumentación

El camino recorrido...



Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

Visión GpR Guanajuato

Gestión para Resultados

Planeación Estratégica



Presupuesto basado en Resultados

Matriz de Indicadores de Resultados				
	OBJETIVO	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN
PROPOSITO
COMPONENTE
Elementos de Intervención	Procesos Sustantivos (P) Proyectos de Inversión (Q)			
ACTIVIDAD

Ciclo Presupuestario



Desarrollo sostenible

Nuestra Visión de Largo Plazo

Finanzas Sanas

Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño

Indicadores de Desempeño

Priorización del Gasto

Costeo y Fondo Específicos

Factores Clave

Enfoque a Resultados

Transparencia

Rendición de Cuentas

Control Presupuestario

Resultados

Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto

Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos

Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos

Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto

Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión

Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento

Estrategias Transversales Guanajuato

Programa de Gobierno 2012 - 2018

I

Impulso a la calidad de vida

Construir con los ciudadanos un tejido social sano, equitativo e incluyente, con especial énfasis en las zonas de más alta marginación

II

Impulso a la educación para la vida

Garantizar a la población el acceso equitativo a procesos formativos de calidad, pertinencia e integralidad, como base del desarrollo de la persona en libertad, con especial énfasis en la educación media superior.

III

Impulso al empleo y la prosperidad

Impulsar una economía basada en el conocimiento, la conectividad regional de las cadenas y la innovación, con especial énfasis en el desarrollo rural, el turismo y el fortalecimiento de las empresas.

IV

Impulso al estado de derecho

Garantizar la libertad, dignidad y seguridad de la sociedad en un marco de respeto a los derechos humanos y de certeza jurídica.

V

Impulso a los territorios de innovación

Desarrollar una red de ciudades-región humanas, innovadoras, competitivas y en armonía con el medio ambiente

VI

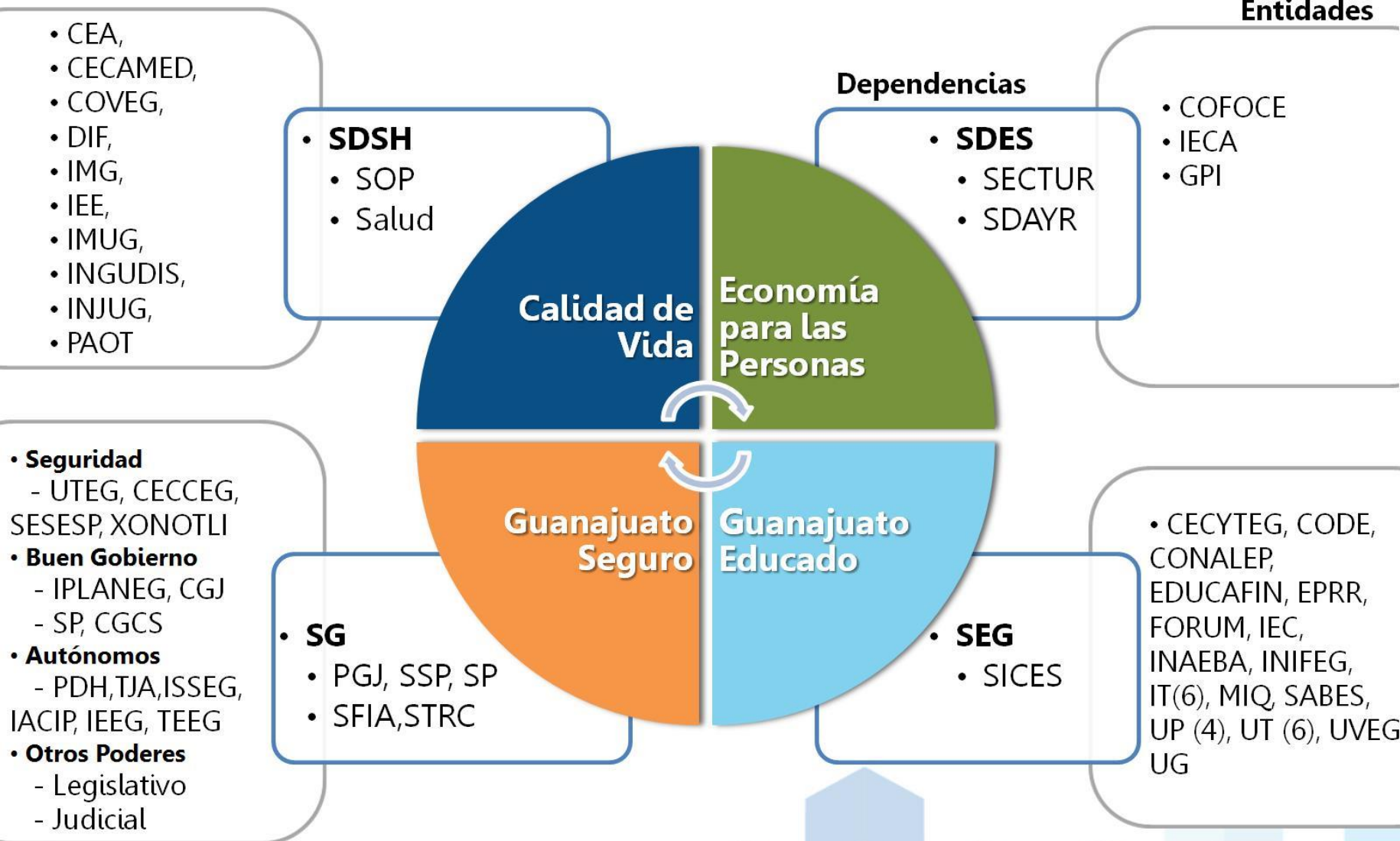
Impulso al buen gobierno

Transformar radicalmente la orientación, capacidad y velocidad de respuesta de la Administración Pública Estatal.

Ejes para el Desarrollo Guanajuato

Estructura Administrativa

Entidades



De la Planeación a la Acción

Alineación Estratégica Integral

PED Plan Estatal de Desarrollo Visión 2035

PG Programa de Gobierno 2012-2018

PS Programas Sectoriales

Pp Programas Presupuestarios

Acciones

Operación

Inversión

P

Procesos Sustantivos

C

Carteras de Proyectos

Q

Proyectos de Inversión

Matriz de Indicadores de Resultados

	OBJETIVO	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN	*	*	*	*
PROPOSITO	*	*	*	*
COMPONENTES	*	*	*	*
ACTIVIDADES - Procesos (P) - Proyectos (Q)	*	*	*	*

Sistema de Evaluación al Desempeño

Avance para 2018

Planeación



Presupuesto Basado en Resultados (MIR)
Fin, Propósito, Componentes y Actividades



Banco Integrado de Proyectos



Módulo de Priorización del Gasto



Módulo de Plurianualidad



Módulo de Territorialidad



Ejecución



Pactación de Metas con Recursos Humanos



Módulo de Control de Cambios



Módulo de Seguimiento



Calidad



Cursos de Capacitación en Línea



Modelo de Aseguramiento de la Calidad



Mesa de Ayuda en Línea



Blog Equipo GpR



Integración del Paquete Fiscal 2018

Etapas principales

Actualización Programa de Gobierno

Macro

gto 2035



Proyectos Estratégicos

Proyecto Específico 1

Indicador	Definición	Meta al 2018		
		Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018
Variable A				
Variable B				
Método de Cálculo				

Meso

Programas Presupuestarios

Matriz de Indicadores de Resultados

	OBJETIVO	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN	*	*	*	*
PROPOSITO	*	*	*	*
COMPONENTES	*	*	*	*
ACTIVIDADES - Procesos (P) - Proyectos (Q)	*	*	*	*

COMPONENTES

Ficha Técnica del Indicador

Programa Subprograma del Programa de Gobierno	Identificación de Indicador
Programa Objetivo	Objetivo General
Objetivo	Objetivo del Programa Presupuestario
Nombre del Indicador	Nombre de la Meta o Programa
Clave	Clave
Descripción de Indicador	Descripción
Unidad	Unidad
Forma de Medición	Forma de Medición
Indicador	Indicador

Estructura y alcance de Componentes

Ramos Generales (R)

Propuesta de operación "R"

Procesos G

Propuesta de operación "G"

Elementos de Intervención Pública

Procesos P

Propuesta de inversión y operación alineada al PBR

Proyectos de Inversión (Q)

Los Organismos Públicos Estatales actualizaron la estructura y alcances Programas Presupuestarios y Portafolios de Gasto (RGPQ's) con visión plurianual 2018-2021

Presupuesto "PbR Guanajuato 2018"

Estructura analítica

Presupuesto plurianual

Programa Presupuestario

		2018	2019 - 2021			
FIN	Indicadores	FTI	FTI Plurianual			
PROPÓSITO	Indicadores	FTI	FTI Plurianual			
COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual			
	Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad			
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)		2018	2019 - 2021		
		Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
		Entregables	N°	\$	N°	\$
	PROYECTOS (Q's)		2018	2019 - 2021		
		Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
		Entregables	N°	\$	N°	\$
	BIP Banco Integrado de Proyectos					

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

MAC GTO
Calidad de Indicadores

Calidad de Entregables y Metas

*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye:
Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación

Integración del Paquete Fiscal 2018

Resumen de la Estructura Programática

Programas Presupuestarios (107)

Matrices de Indicadores de Resultados*

	Elementos	Indicadores
FIN		176
PROPOSITO	107	170
COMPONENTES	603	865
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,733	3,466



Elementos de Intervención Pública

Componentes Bienes y Servicios	Procesos G	Procesos P	Proyectos de Inversión (Q)
603	295	1,314	419

Integración del Paquete Fiscal 2018

Visión de Cierre con Propósito

Enfoque Estratégico

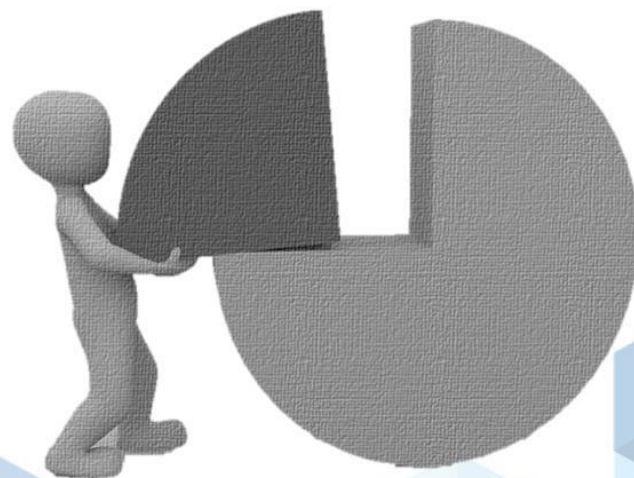
- Focalizar el gasto público al **cumplimiento de los objetivos** establecidos en **Programa de Gobierno** y los **Programas Presupuestarios**.
 - Conclusión de **proyectos emblemáticos** de la administración
 - Cierre de Obras preferente en el **primer semestre** del **2018**.
 - Consolidar los programas públicos (**legado de la administración**)
- Estrategias presupuestarias con **visión plurianual** (2021).
 - Programación 2018 y Plurianualidad 2019-2021.
 - Programas Presupuestarios consolidados
- Consolidación de **Acciones 2012-2018** para un Proceso de **Entrega/Recepción** ágil y confiable
- Medios de verificación de calidad (**Registros** Estadísticos y Administrativos **Transparentes, Auditables y Evaluables**)

Integración del Paquete Fiscal 2018

Criterios de Programación

Enfoque Estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con la perspectiva del **cierre de la Administración**.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** depende de:
 - Cumplimiento de metas (Resultados)
 - Metas Propuestas
 - Criterios de priorización
 - Costeo de los entregables
 - Estructuras
 - Disponibilidad de ingresos
- Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2016 y primer semestre 2017 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.



Metodología de Priorización

Operación e Inversión



Modulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN
RESULTADOS



GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



GASTO DE INVERSIÓN



Elasticidad



Impacto Social



Alineación Estratégica

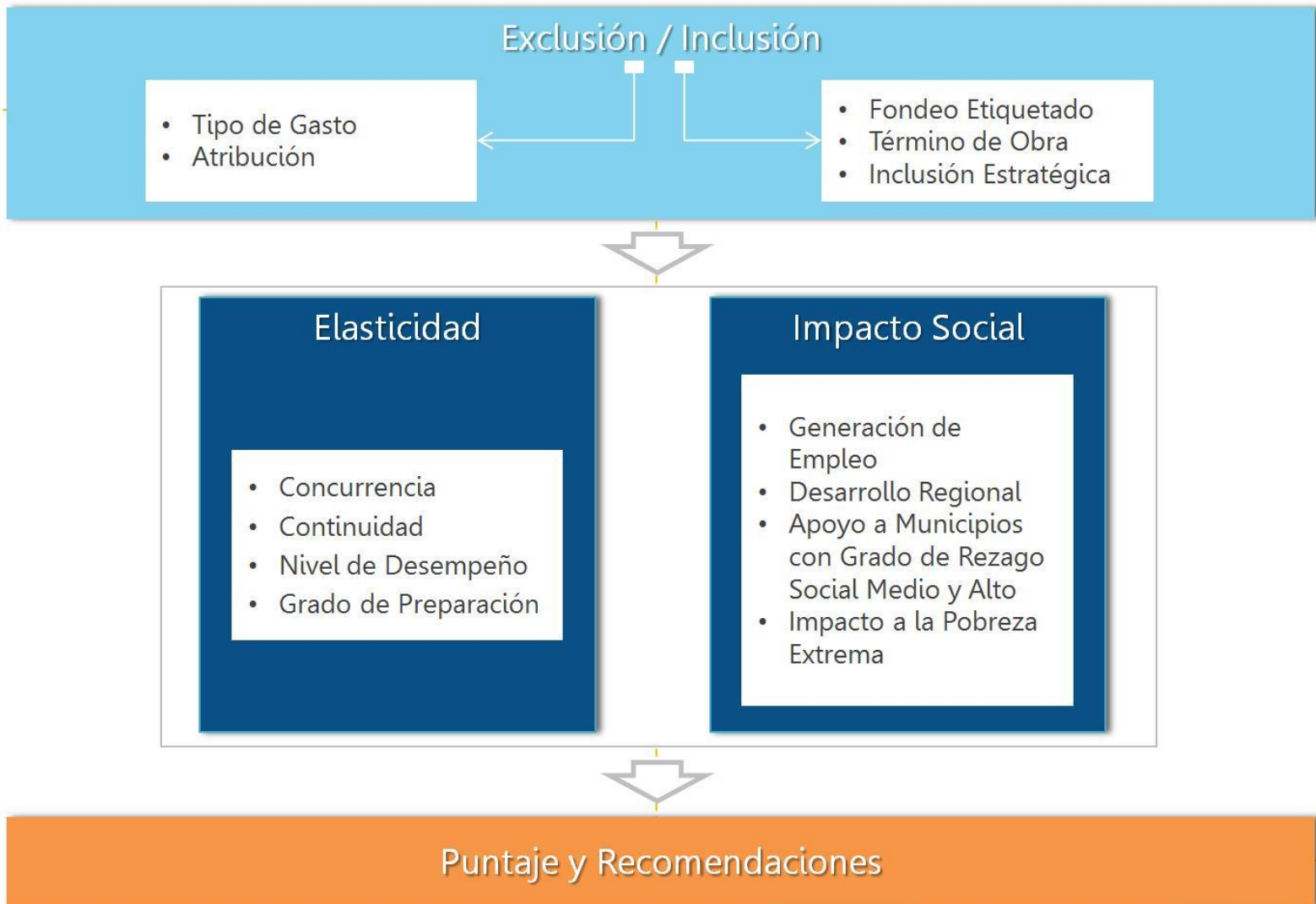
Calidad del Gasto de Operación

Esquema de calidad y ajuste



Priorización Proyectos de Inversión

Esquema de priorización y ajuste



Priorización Proyectos de Inversión

Criterio Nivel de Desempeño

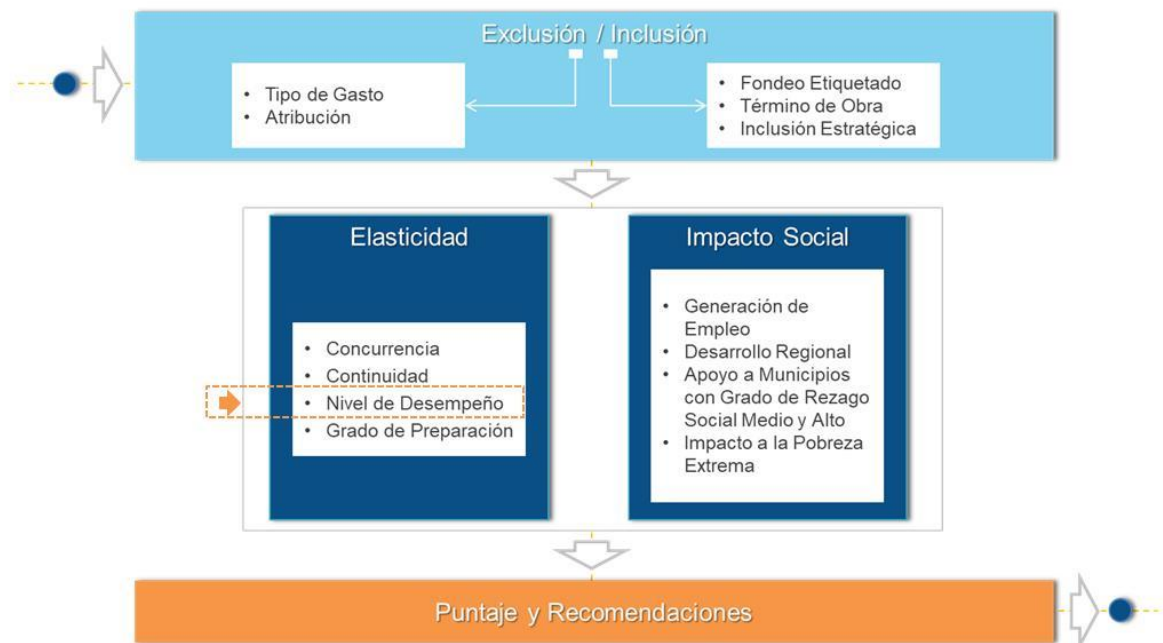
El criterio de desempeño se consolida como uno de los más importantes del esquema de priorización dada su vinculación directa con los resultados obtenidos por los proyectos:

Propósito:

Premiar proyectos con buen desempeño

Cuándo aplica:

Proyectos con antecedentes de inversión



Criterios de Presupuestación

Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

Evaluación en GpR Guanajuato

Evaluación 2018



◆ **Planeación Estratégica**

Programa de Gobierno
Programas Sectoriales

Alineación directa

◆ **Programas Presupuestarios**

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Fin

Indicadores de Impacto

Propósito

Indicadores de Resultado

Componentes

Indicadores de Cumplimiento

Actividades (Intervenciones)

◆ **Procesos (PGIR) / Proyectos (Q)**

Bienes y Servicios entregados

Avance Financiero

Actualmente IPLANEG monitorea el avance de los indicadores de Resultado e Impacto, el módulo para integrar los en SED se desarrollará en 2018

Herramienta SED

Planeación

Seguimiento

Evaluación



Principales acciones de Evaluación:

- IPLANEG monitorea los avances a nivel Propósito y Fin
- Al realizar evaluaciones se identifica el desempeño de los programas presupuestarios y se hacen los ajustes necesarios para mejorar sus enfoques y resultados

● Tipos de Evaluaciones realizadas:

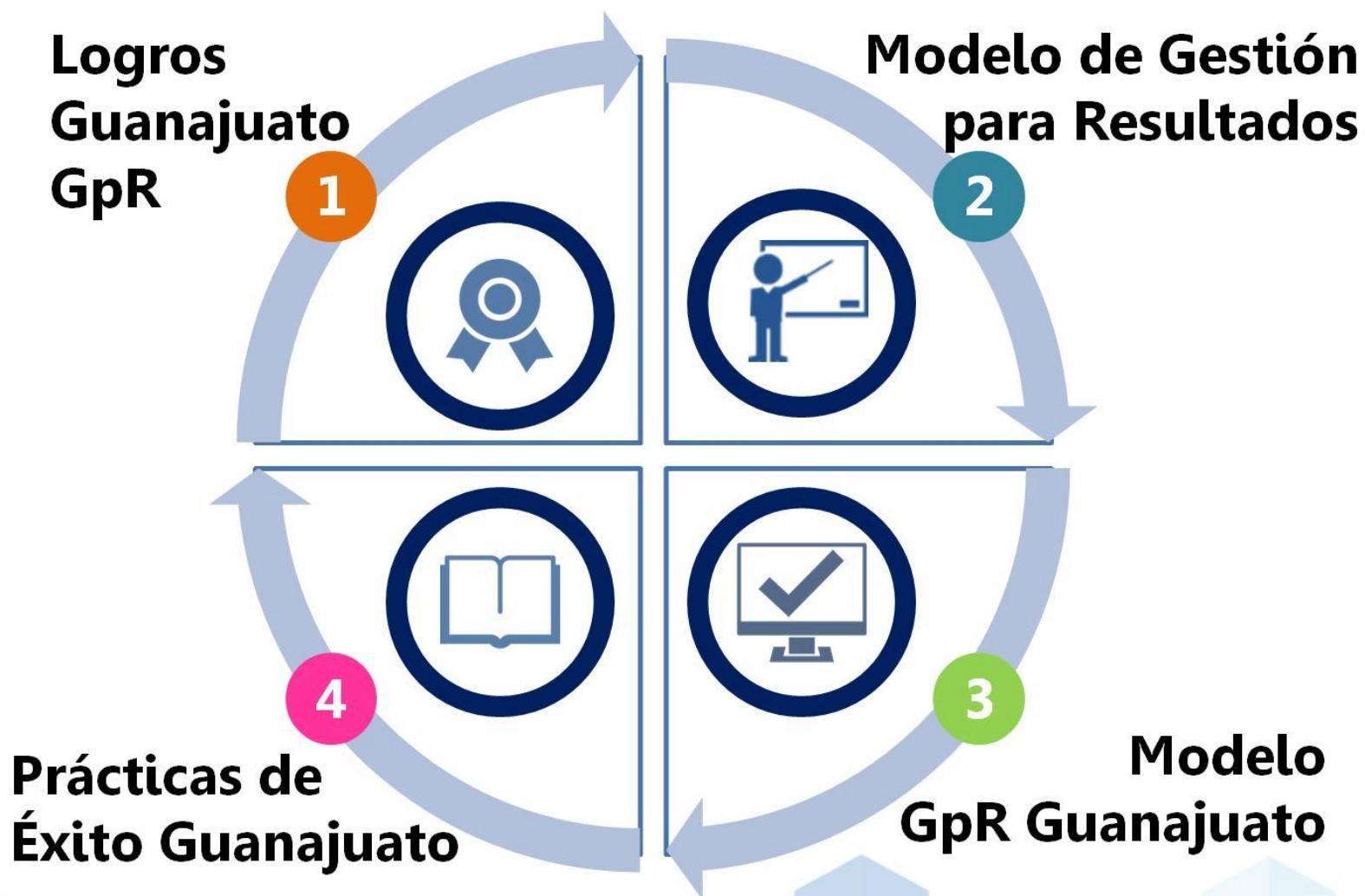
Organismo	Tipo de Evaluación
SFIA:	Diseño
SDSH:	Programas Sociales
IPLANEG:	Indicadores
STRC:	Resultados
ASEG:	Desempeño
ASF:	Auditoría Desempeño

Forman parte de la Cuenta Pública

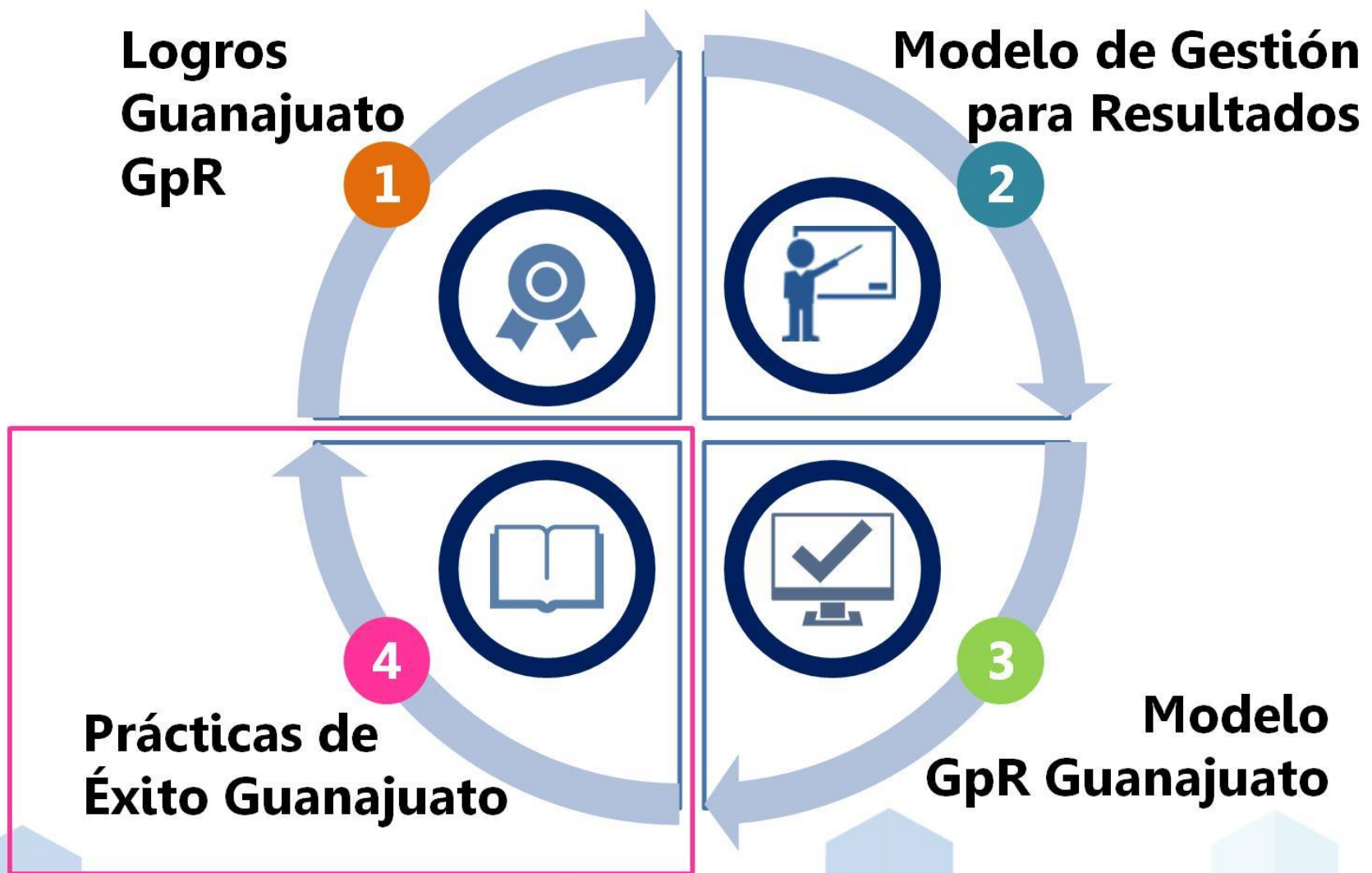
Los resultados de las Evaluaciones se irán integrando en SED a nivel de los Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión

Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



Gestión para Resultados Guanajuato



Gestión para Resultados Guanajuato

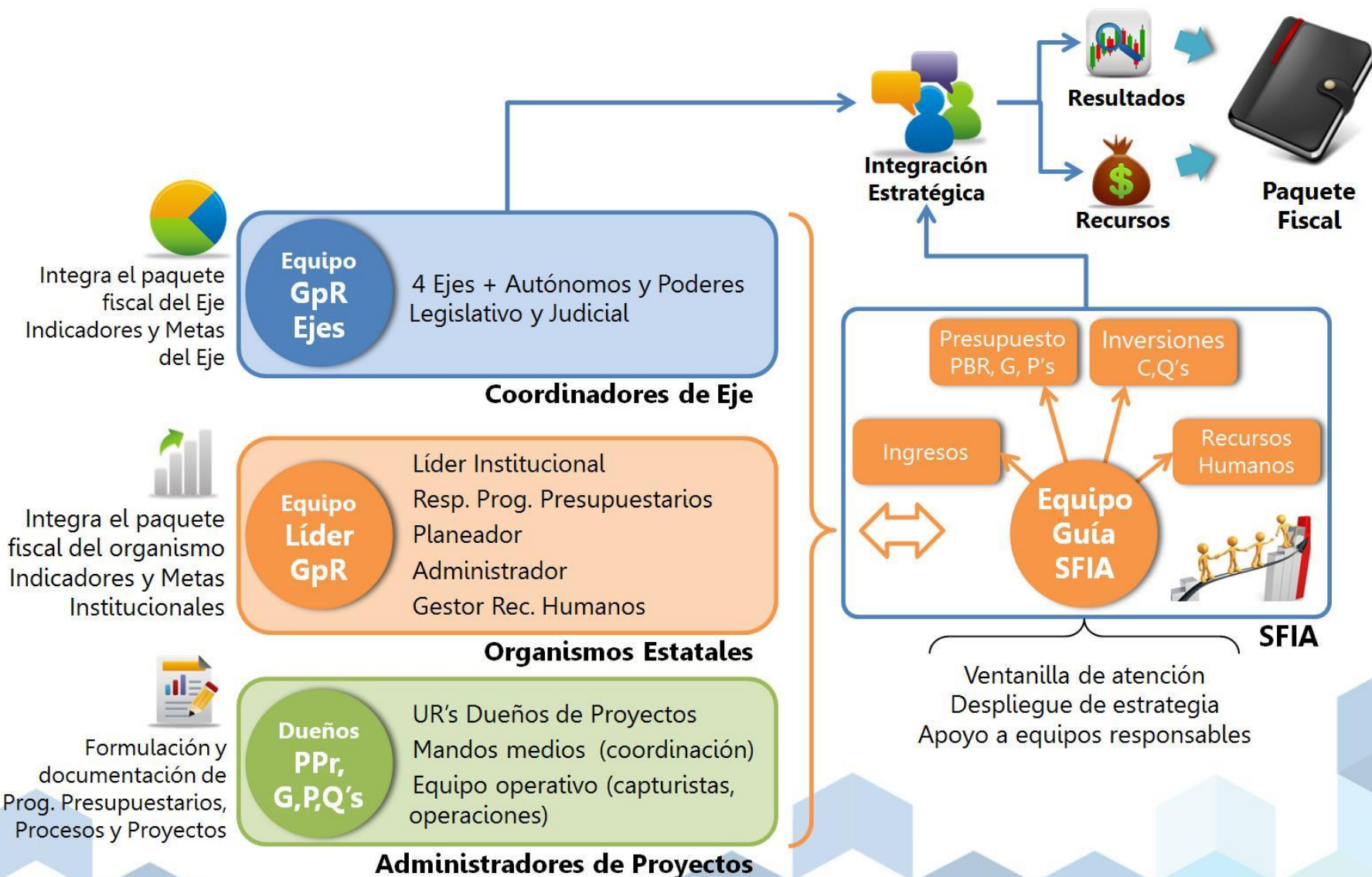
1. | Equipo líder GpR
2. | Capacitación con enfoque GpR
3. | Mesa de Ayuda SED
4. | Blog EquipoGpR
5. | Consolidación de la documentación de Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión
6. | Actualización del Programa de Gobierno y Plan Estatal de Desarrollo
7. | Presupuesto con Perspectiva de Género



**Prácticas de
Éxito Guanajuato**

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Equipo líder GpR



Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

1. Capacitación Programas Presupuestarios 2015 - 2017



Cursos y Módulos de Capacitación



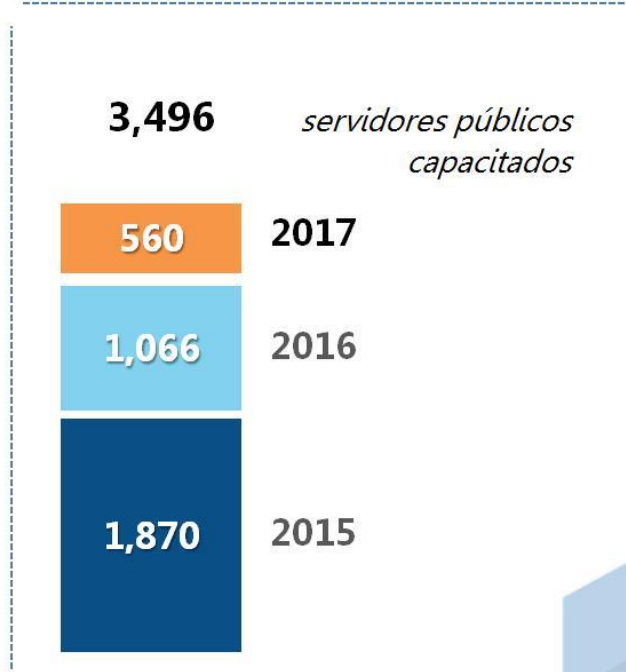
Cursos en Línea

- **Visión General** de la Gestión para Resultados
- **Procesos y Proyectos de Inversión** en los Programas Presupuestarios
- Elementos prácticos para el Presupuesto basado en Resultados



Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso



Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a casi 3,500 funcionarios en Gestión para Resultados

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Capacitación con enfoque (GpR)

Curso A: Visión General de la Gestión por Resultados

Servidores públicos en capacitación

Ejes participantes

Calidad de Vida
Economía para las Personas
Guanajuato Educado
Guanajuato Seguro*

Tipos de Funcionarios

Alta dirección
Coordinación y operación

Curso B: Procesos y Proyectos en los Programas presupuestarios

Contenido

- Conceptos para formulación y administración
- Etapas del proceso de integración del paquete fiscal

Perfil de participante

- Responsables de Programas Presupuestarios
- Formulación y Administración de Procesos y Proyectos
- Coordinadores de planeación, administración y recursos humanos

Curso C: Elementos prácticos para un PbR

Contenido

- Guías de procedimientos y manuales de operación
- Guía de usuarios del SED

Perfil de participante

- Administradores de Procesos y Proyectos
- Capturistas del SED
- Analistas y responsables de estadísticas

*Incluye Organismos Autónomos y Poderes Legislativo y Judicial

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Capacitación con enfoque (GpR)




orgullo y
compromiso
de todos

Secretaría
de Finanzas, Inversión
y Administración

El Gobierno del Estado de Guanajuato

Otorga la presente

CONSTANCIA

que se concede a:

[Redacted]

Por haber acreditado el curso de:
Visión general de la Gestión por Resultados B4 SEP
Del 12 de septiembre al 26 de septiembre del 2016

Constancia 8988 emitida el 2016-10-28 por sistema

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Capacitación con enfoque (GpR)



gto
orgullo y
compromiso
de todos

Secretaría
de Finanzas, Inversión
y Administración

El Gobierno del Estado de Guanajuato

Otorga la presente

CONSTANCIA

que se concede a:

Por haber acreditado el curso de:
Mis procesos y proyectos en los programas presupuestarios B2 SEP
Del 12 de septiembre al 26 de septiembre del 2016

Constancia 8745 emitida el 2016-10-26 por sistema



Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Mesa de ayuda (SED)

← sed.guanajuato.gob.mx/mesadeayuda/index.php ↻



Gestión para Resultados

Sistema de Evaluación al Desempeño



Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte

Menú Principal

Inicio
POA 2016
POA 2015
Capacitación GpR
SED
Manual SED
Ticket's
Contacto

La Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIyA) es un área especializada en el tema de Presupuesto basado en Resultados, que tiene por objeto ser el punto de contacto y comunicación de las dependencias con la SFIyA para canalizar sus inquietudes, dudas y necesidades de apoyo y soporte.

Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte te ofrece material de apoyo y referencia para las actividades y compromisos que tienen las dependencias y organismos del Estado de Guanajuato en la preparación del paquete fiscal ponemos a tu disposición:

- Guías rápidas de procesos
- Guías de documentación en SED
- Video tutoriales
- Seguimiento de solicitudes de ayuda
- Enlaces de equipo soporte en las diferentes áreas




Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Blog EquipoGpR

equipogpr.com

Registrarse 

CURSOS

PODCAST

EQUIPO GPR

INICIO

FOROS

MIEMBROS

IDENTIFÍCATE

PAQUETE FISCAL 2017

SED

CURSOS PAQUETE FISCAL 2017

DOCUMENTOS IMPORTANTES

NUEVAS ENTRADAS >

[agosto 5, 2016] ¿Que puedo hacer si olvidé mi contraseña del SED? ▶ SED

BUSCAR ...

FECHAS IMPORTANTES

Entrega de Diagnóstico Particular, P.O., Árboles y MIRs actualizadas.

01/07/2016 - 30/08/2016

Entrega de Bienes y servicios del componente, Procesos P y G [Validados]

01/08/2016 - 23/08/2016

todos los eventos

GRUPOS

Introducción Equipo GpR

En su Institución ella
es integrante del

Equipo GpR

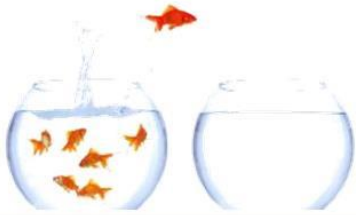
Conoce a



Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Consolidación de información presupuestal

Antecedentes



Programas Presupuestarios

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, se desarrollaron acciones de alto impacto:

- **Actualización del Programa de Gobierno** (Lo que implicó reestructura de Programas Presupuestarios, creación de indicadores con metas a nivel Propósito y Fin)
- **Rediseño y ajuste a varios Programas Presupuestarios** en cuanto a Objetivos, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos

- **Introducción de la Herramienta MAC-Indicadores**, que permitió evaluar a nivel Autodiagnóstico los 1,200 indicadores de las MIR a nivel fin, propósito y componente, así como 3,700 a nivel actividad, y durante esta evaluación se identificaron y atendieron áreas de oportunidad en el 100 % de los indicadores existentes en los niveles de Fin, Propósito y Componente.
- Mejoras derivadas de las **recomendaciones de la ASEG** para la mejora en el diseño de los Programas Presupuestarios.

Objetivos 2018

Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados (GpR) y estabilización de los Programas Presupuestarios en la integración del Paquete Fiscal 2018.

Derivado de los ajustes mencionados en los antecedentes, se determinó que el proceso de integración 2018 utilizaría como base la Estructura del Presupuesto 2017 y a partir de ahí, incorporar mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Consolidación de información presupuestal



Procesos y Proyectos (P,G,Q's)

Antecedentes

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, al nivel de los procesos de operación "P" y "G" se instrumentaron nuevas secciones y conceptos:

Entregables, se integró la descripción del entregable y el costeo estimado derivado de la ponderación de entregables.

- **Territorialidad**, se solicitó a las dependencias determinar los municipios y áreas de influencia de los entregables.

- **Concurrencia**, que permitió identificar los recursos federales, municipales y de otros tipos que intervienen en la realización de los procesos y su aportación a los resultados.
- **Plurianualidad**, mediante la cual, los organismos estatales diseñaron una visión presupuestal a 3 años logrando establecer una línea prospectiva para el presupuesto 2018-2021.

Objetivos 2018

Consolidación del Paquete Fiscal 2018 mediante la integración de las fases de Programación y Presupuestación, enfocando el análisis a la mejora en la calidad de los procesos de operación y sus alcances, así como a la estructura y calendario de gasto a nivel de partidas y fondos.

Para el proceso de integración 2018, se utilizó como base el Presupuesto 2017 en su momento modificado, y a partir de ahí, se integraron mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR



Fin

Contribuir a la consolidación del modelo de **GpR Guanajuato**, mediante la mejora de la calidad de la información de los elementos que la conforman.



Objetivo

Aseguramiento de Calidad de los Programas Presupuestarios, MIR's e instrumentos de intervención de inversión (Q's) y de operación (P's y G's) mediante un **modelo de revisión integral**.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR

Estructura GpR



Modelo MAC



Calidad en el Diseño
 Test de Marco Lógico
 Consistencia vs. Programa de Gobierno

Calidad de los Indicadores
 HECI y Pertinencia estratégica



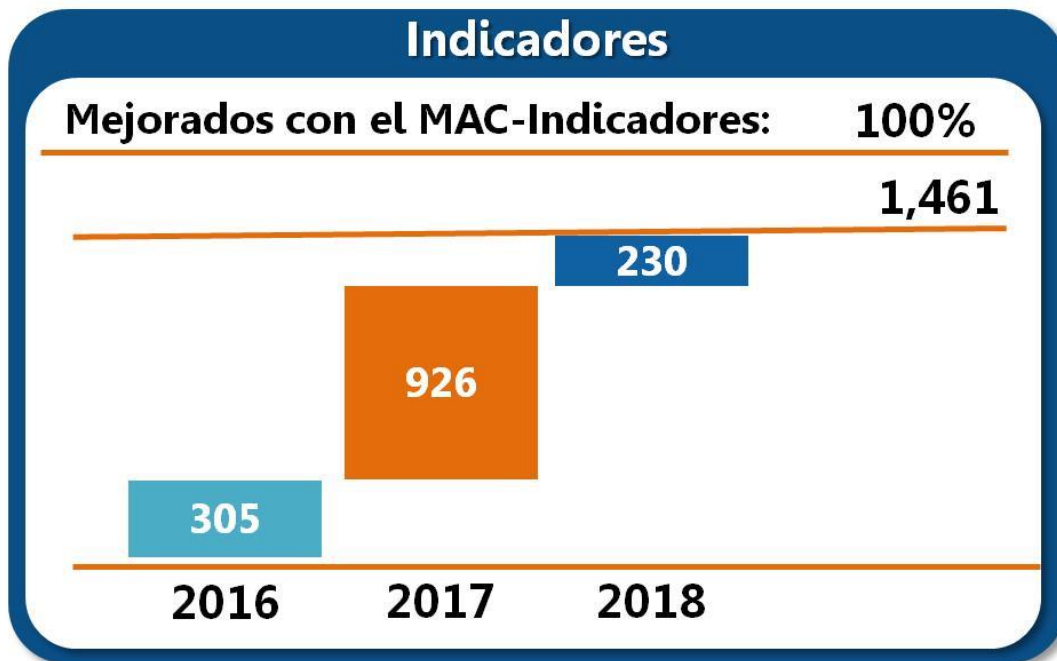
Calidad de entregables y metas
 Calidad de información

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC-Indicadores)

Autodiagnóstico 2018

Total 1,211



Detalle sobre los Indicadores en el PBR 2018:

- Se establecieron **Metas 2018 – 2021**
- Prácticamente todos los indicadores se evaluaron (algunos más de una vez), lo que les permitirá seguir mejorando en:
 - Diseño** del Indicador, Definición de **metas**, **Fuentes** de Información y Valor **Estratégico**
- En 2017, se integraron Indicadores en el nivel Actividades, lo que representa más de 3,400 nuevos indicadores para el Avance Físico y Financiero en los Procesos de Operación (P's) y Proyectos de Inversión (Q's) para el Ejercicio 2018.

Mejora en Indicadores derivada de la aplicación del MAC-Indicadores: Representa el **100%** de los 1,211 indicadores propuestos para 2018.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Resultados de la Actualización

PROGRAMA DE GOBIERNO Actualización 2016-2018

Justificación y contexto

- La Ley de Planeación establece que el Programa de Gobierno deberá actualizarse “cuando menos al tercer año de la administración o cuando el Ejecutivo lo considere necesario” (Artículo 26 de la LPEG).
- En el transcurso de la presente administración han existido diversos ajustes en cuanto a las atribuciones y estructura de las dependencias, con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos en la planeación.

Objetivos del proceso de actualización

- Alinear los resultados y el presupuesto sentando las bases del sistema de evaluación y monitoreo.
- Ordenar la múltiple información existente y actualizar el marco de programación.

Enfoque y desarrollo del proceso de actualización

- El enfoque primordial que definió el proceso de actualización del Programa de Gobierno fue la *Gestión para Resultados*.
- En Resumen, pasamos de 178 proyectos específicos a 90, lo cual debe verse como resultado de la alineación y clarificación en el enfoque de las acciones hacia el término de la administración.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Actualización PED 2040



LOS ACTORES

- Sector social**
Organizaciones de la Sociedad Civil, integrantes de consejos, grupos sociales, etc.
- Sector productivo**
Cámaras, colegios, asociaciones gremiales.
- Sector académico**
Universidades, Instituciones de investigación.
- Sector gubernamental**
Gobiernos Federal, Estatal Municipal.
Poder Legislativo y Judicial

El Plan Estatal de Desarrollo es el instrumento rector del desarrollo integral del Estado y contiene los objetivos y estrategias sectoriales y regionales para el desarrollo de la entidad por un periodo de veinticinco años.

Artículos 48 y 25 del Reglamento y la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato.

- Durante el 2017 el IPLANEG ha coordinado los esfuerzos en el Estado para la actualización de este instrumento de planeación con visión al 2040.

Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Perspectiva de Género



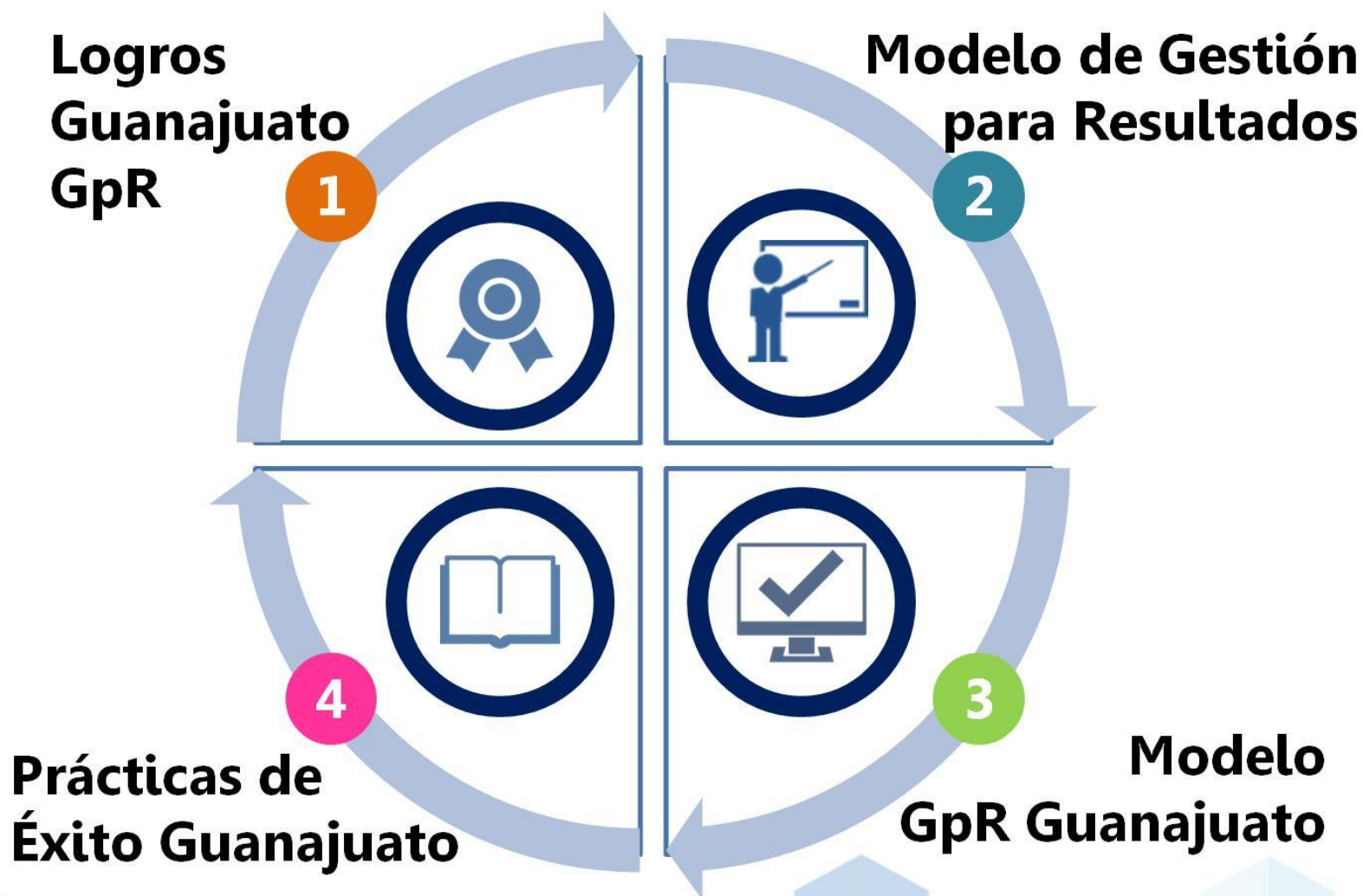
Presupuesto con Perspectiva de Género



Principales Avances

- Se han establecido **metas específicas para fomentar la equidad de género** a nivel procesos y proyectos de Inversión
- La **capacitación a funcionarios** estatales sobre perspectiva de género se ha convertido en **una estrategia permanente**
 - En la **Ley de Presupuesto** General de Egresos del Estado se incluye un **anexo** que indica las acciones de operación e inversión que brindan **servicios con perspectiva de género**

Gestión para Resultados Guanajuato





Gestión
para
Resultados

GUANAJUATO